

Централизация бухгалтерского учета



СОКОЛОВ
Сергей Валерьевич

Руководитель департамента
бухгалтерского учета
и консолидированной отчетности

Предпосылки централизации бухгалтерского учета



1. Низкое качество ведения бухгалтерского учета
2. Кадровый дефицит
3. Высокая операционная стоимость (низкая степень автоматизации процессов)
4. Необходимость концентрации усилий на неспецифической деятельности
5. Отсутствие текущего контроля, контроль постфактум
- 6. Планы ФК в части получения данных из региональных систем бухгалтерского учета**

Глобальная централизация от ФК



Цель – получить доступ к учетным данным всех учреждений (бюджетов) РФ

4 модели централизации на новой цифровой учетной платформе

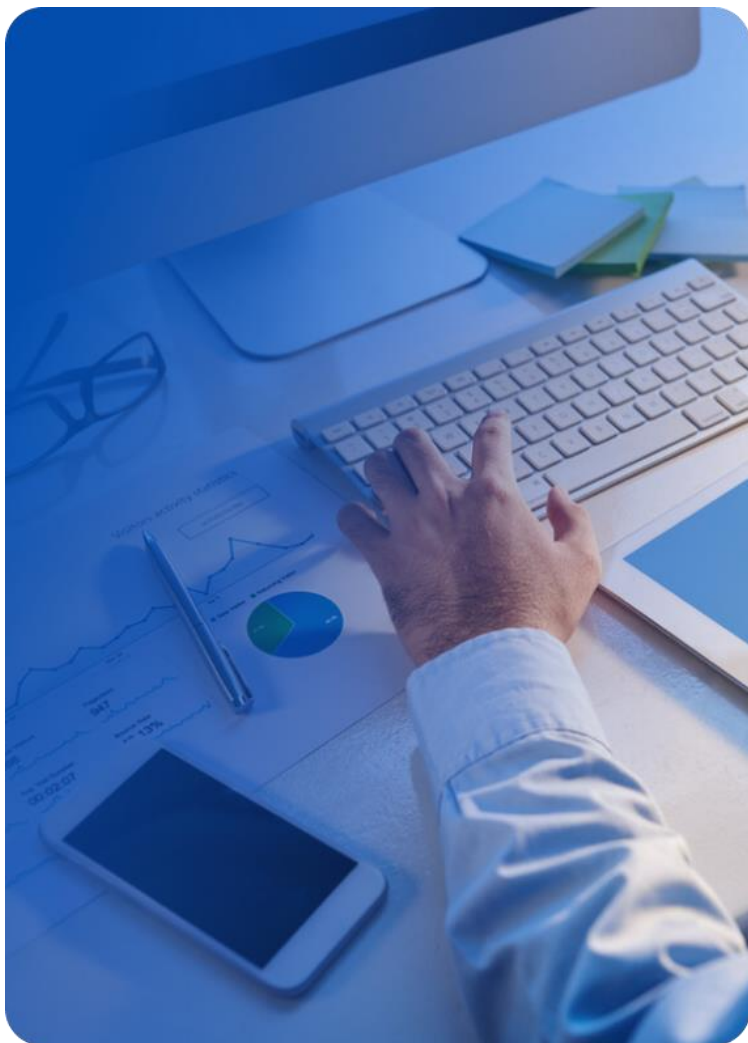
- ✓ Технологическая централизация (единое ППО, единое информационное пространство)
- ✓ Функциональная централизация (единая бухгалтерская служба)

Приоритетные модели:

- ✓ Функционально-технологическая централизация (единая бухгалтерская служба, единое информационное пространство)
- ✓ Технологическая интеграция (полный доступ к учетным данным 24x7)

Плановый срок завершения перевода - 2027 год

Глобальная централизация от ФК



Переход на единую учетную платформу ФК:

1. Стандартизированный софт без возможности кастомизации, доработки «под себя»
2. Отраслевые особенности ведения учета
3. Сложная процедура интеграции с региональными финансовыми и отраслевыми системами
4. Переобучение персонала
5. Ограниченные возможности анализа данных
6. Вопросы быстродействия, доступности системы, удобства работы

Глобальная централизация от ФК

Передача полномочий по ведению бухучета Федеральному казначейству:

- ✓ Сложная организационная процедура
- ✓ Готовность учреждений, ФК, инфраструктуры
- ✓ Целесообразность передачи полномочий крупными учреждениями (здравоохранение)
- ✓ Взаимодействие с иными информационными системами
- ✓ Изменение регламентов работы, скорость получения информации

Выход – создание собственной региональной системы бухгалтерского учета и ее последующая интеграция с федеральной площадкой

Подходы к централизации учета в субъектах РФ:

1

Консервативная модель

Централизация учета на базе отраслевых ЦБ, как правило, без применения облачных технологий. Бумажное хождение документов. Отсутствие удаленных рабочих мест учреждений. Низкая степень автоматизации процессов. Отсутствие единой технической площадки. Невозможность применения средств оперативного контроля и анализа по всей сети учреждений.

2

«Начнем с нуля»

Единое облако для ведения учета, в которое приглашаются организации для старта работы «с чистого листа». Исторические данные не переносятся или переносятся в минимальном объеме. Функциональная централизация не проводится. Процесс слабоуправляемый, хаотичный.

3

Технологическая централизация с использованием облачных технологий

Централизованный перенос всех баз данных субъектов учета на единую технологическую площадку.

Выравнивание ПО, версий, конфигураций.

Отсечение или минимизация индивидуальных доработок в прикладном ПО. Централизация технического и методологического сопровождения.

Отработка вопросов интеграции со смежными системами: исполнение, закупки, отчетность.

Подготовка к функциональной централизации.

4

Функциональная централизации с использованием облачных технологий

Организация 5-8 ЦБ для полного покрытия всех учреждений субъектового уровня, в том числе ОИВ.

Оптимизация кадрового состава. Передача полномочий по ведению учета в ЦБ, организация удаленных рабочих мест, внедрение электронного документооборота.

Введение единых нормативов и регламентов работы.

Построение системы интеграции с финансовым и отраслевыми блоками.
Высокая степень автоматизации.

Высокая готовность к технологической интеграции с федеральной учетной системой

Особые вопросы централизации

Важные вопросы при централизации:

- ✓ Организация электронного документооборота между всеми участниками (ФО – учреждение – ЦБ – контрагент)
- ✓ Определение центра компетенции у Заказчика
- ✓ Интеграция взаимосвязанных информационных систем (исполнение бюджета, закупки, бухучет, отчетность, отраслевые системы, системы ФК и др.)
- ✓ Проработка методологии и регламентация процессов. Построение сквозных бизнес-процессов (как пример, электронное активирование)
- ✓ Качество учета (измерение, воздействие, результат)
- ✓ Аналитика (процессная, описательная, предиктивная)
- ✓ Информационная безопасность

Проекты по централизации



Калужская область



Чувашская республика



Новгородская область



Сахалинская область



Республика Саха (Якутия)



Удмуртская республика



Рязанская область



Воронежская область



Липецкая область

С чего начать ?

- ✓ Опрос в конце вебинара
- ✓ Анкетирование учреждений
- ✓ Определение рамок проекта (цели, задачи, оператор системы, сроки, тип централизации, бюджет)
- ✓ Выбор инструментария (ППО, документооборот, аналитика, интеграция и пр.)
- ✓ Технологическая площадка

(8352) 323-323
www.keysystems.ru

Обсуждение

