

Мониторинг качества ведения
бухгалтерского учета в централизованных
информационных системах.
Применение процессного подхода
в организации учета



СЕРГЕЕВ
Сергей Николаевич

Заместитель
генерального директора

Простые вопросы...

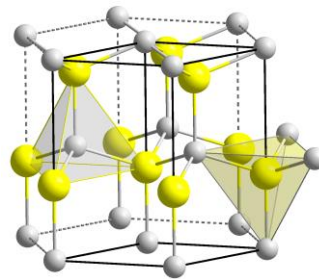


Зачем?

- Доходы и расходы
- Бюджетные риски
- Прозрачность и подотчетность



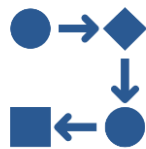
ЧТО?



Как?

- ✓ Аналитика (BI)
- ✓ Процессы (BPM)
- ✓ Электронные документы
- ✓ Защита информации
- ✓ Информационные системы
- ✓ ...

Архитектура – то самое «что?»



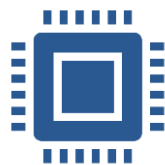
Бизнес-процессы



Потоки информации



Программные продукты



ИТ-инфраструктура



Консалтинговый проект для Республики Беларусь

по совершенствованию архитектуры программного обеспечения с целью централизованного ведения бухгалтерского учета и финансовой отчетности организаций сектора государственного управления

Основной контекст проекта



- **Реформирование финансовой системы** как таковой, внедрение единого плана счетов (ЕПС), осуществляемый эксперимент по его применению.
- **Единая цифровая платформа (аналог «электронного бюджета»):** формирование экосистемы решений, сервисов, включая такие понятия как единое информационное пространство, средства интеграции, аналитики и т.п.
- **Проект по созданию** центров бухгалтерского обслуживания (аутсорсинг, инсорсинг).

Реалистичные ожидания



- **Эволюция, но не революция.** Процесс управление изменениями должен быть обязательной частью каждого из осуществляемых проектов.
- **Изменения должны затрагивать все архитектурные слои:** бизнес-задачи, ландшафт данных и приложений, инфраструктуру ИКТ
- **Архитектурный процесс** должен быть постоянным, а изменения актуальны и эффективны в краткосрочной и долгосрочной перспективе
- **«Цифровая трансформация» – это драйвер изменений,** призванный обеспечивать существенный экономический эффект и значимое повышение эффективности управления финансовой системой



Единая Главная книга –
информационный ресурс, обеспечивающий
оперативное получение информации
о состоянии активов и обязательств,
в том числе в форме регламентированной
отчетности



- 1. Надежность** (валидность) учетных данных
- 2. Оперативность** принятия к учету и предоставления информации
- 3. Структурированность**, определяющая уровень нормализации нормативно-справочной информации
- 4. Техническая возможность расшифровки** информации до первичных документов
- 5. Юридическая значимость** информации

Подходы к формированию Единой главной книги



	Период	Качество данных	Аналитика	ЮЗЭД
Сбор отчетности	1 месяц	Условно высокое	В рамках формы отчета	Полная
Сбор журналов операций	1 день	Соответствует качеству учета	Ограниченная детализация	Не гарантируется
Фиксация транзакций (формуляров) в реальном времени	Реальное время	Соответствует качеству учета	Задается правилами учета	Задается правилами системы

Дорожная карта как модель развития




- Эволюционно повышаем показатели по **централизации и унификации учета**
- Добавляем элементы **контроля учета и регламентов**
- Повышаем **степень автоматизации процессов**
- Планируем эволюцию **зрелости управления, основанного на данных**

Что получилось в итоге?



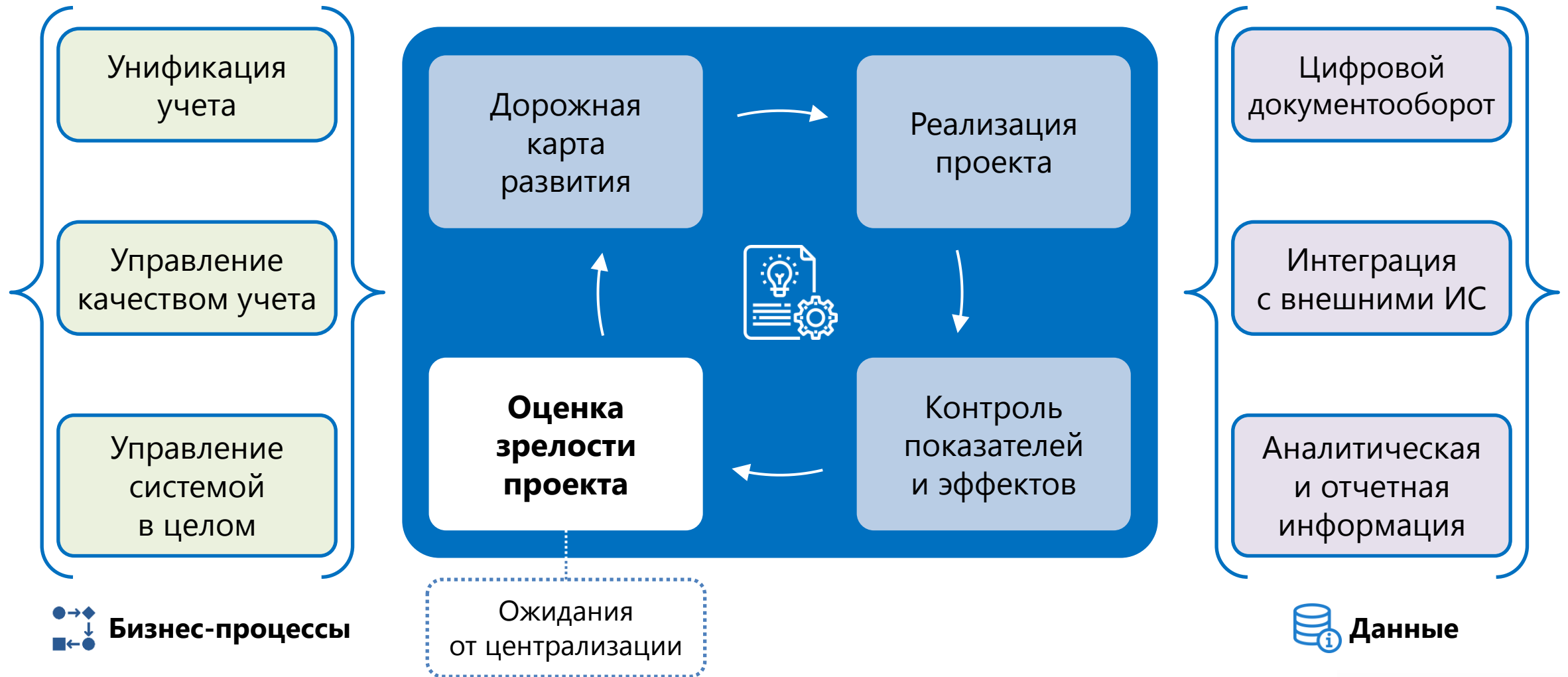
Исследовательская работа в форме консалтинга в интересах развития системы управления общественными финансами Республики Беларусь **позволила собрать Дорожную карту развития в направлении централизации бухгалтерского учета на всех уровнях:** организационном, информационном и технологическом

Важно, что рекомендации были сформированы «здесь и сейчас», а дорожная карта построена **эволюционно на несколько лет вперед с обозначением конкретных эффектов от будущего проекта**



Эволюция централизации

Ключевые элементы проекта



Типовое состояние до проекта (0 этап)

0

Уровень процессной зрелости:

«управляемый»,

в основном отвечаем на вопросы «кто делает?», «когда делает?»

Характеризуется:

- ✓ Низкий уровень автоматизации отраслевых функций, много ручного труда, интеграция процессов низкая
- ✓ Качество учета и отчетности часто оценивается как «низкое»
- ✓ Контроль процессов затруднен, форма контроля: последующий контроль

1

Уровень процессной зрелости:

«стандартизируемый», процессы определены заранее, отвечаем на вопросы «как делать?», «что должно получиться?»

Характеризуется:

- ✓ Достигается полная автоматизация учетных функций
- ✓ Обеспечивается интеграция ИС в рамках бюджетного процесса
- ✓ Качество учета и отчетности приводится к единому стандарту
- ✓ Появляется возможность автоматизации внутреннего контроля и перехода от последующего к предварительному контролю

Процессный этап проекта (2 этап)

2

Уровень процессной зрелости:

«измеряемый», процессы измеряются и контролируются, отвечаем на вопросы «зачем?», «сколько?»

Характеризуется:

- ✓ Достоверная оценка нагрузки и расчет численности персонала
- ✓ Завершение организационных изменений
- ✓ Встраивание элементов контроля в первичные учетные процессы
- ✓ Широкие аналитические возможности

Этап совершенствования (3 этап)

3

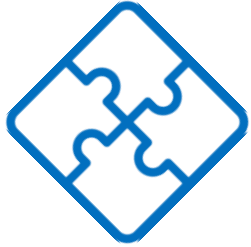
Уровень процессной зрелости:

«оптимизируемый», фокус на совершенствование процессов, «почему?», «как иначе?», «что модернизировать?»

Характеризуется:

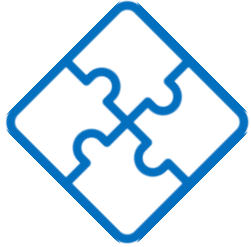
- ✓ Оптимизация межотраслевых задач, сквозных процессов
- ✓ Развитие методологии учета и эффективности бюджетных процессов
- ✓ Повышение эффективности контроля и управления

Мониторинг качества ведения



- **Предпроектное обследование** для получения объективной картины цифровой зрелости процессов
- **Консалтинговые услуги** для формирования целевой архитектуры информационной системы, управления эффективностью централизации бухгалтерского и кадрового учета, достижения реалистичных и измеримых показателей цифровой зрелости проекта
- **Методологическое обеспечение** для достижения целей стандартизации и унификации процессов
- **Создание информационной системы** с применением инструментов для автоматизации основных бизнес-процессов
- **Развитие информационной системы:** специальные аналитические инструменты для повышения качества бухгалтерского и кадрового учета, обеспечения непрерывного контроля

Компоненты комплексного проекта



- **Предпроектное обследование** для получения объективной картины цифровой зрелости процессов
- **Консалтинговые услуги** для формирования целевой архитектуры информационной системы, управления эффективностью централизации бухгалтерского и кадрового учета, достижения реалистичных и измеримых показателей цифровой зрелости проекта
- **Методологическое обеспечение** для достижения целей стандартизации и унификации процессов
- **Создание информационной системы** с применением инструментов для автоматизации основных бизнес-процессов
- **Развитие информационной системы:** специальные аналитические инструменты для повышения качества бухгалтерского и кадрового учета, обеспечения непрерывного контроля

Программа обследования (2-4 недели)



- Обследование **уровня автоматизации бухгалтерского учета и отчетности** в учреждениях, действующих централизованных бухгалтериях, а также состояния автоматизации по отраслям, затрат на поддержание ПО
- **Оценка качества учета**, доли ручного труда, применяемых внешних ИС (как правило, по отраслям), квалификации специалистов
- **Оценка ИКТ-инфраструктуры**, аудит состояния информационной безопасности, оценка возможностей по организации серверной площадки (ЦОД), наличия удостоверяющего центра и др.
- **Оценка автоматизации специальных областей**: закупочный процесс, управление имуществом, администрирование доходов, планирование и исполнение бюджета, отчетность и др.

ИТОГ: Формирование ТКП, Дорожной карты проекта



Предложение о консалтинговой поддержке



Процессная аналитика –

общее название ряда методов и подходов, предназначенных для **анализа и усовершенствования процессов**

в информационных системах или бизнес-процессов на основании изучения системных данных о выполненных операциях.

Примеры использования:

- расчет загруженности ЦБ и обоснование штатной численности ЦБ
- распределение функций (между сотрудниками ЦБ, между ЦБ и обслуживаемыми учреждениями)
- контроль параметров соглашений с обслуживаемыми учреждениями (SLA)
- отслеживание параметров процессов (время выполнения, качество выполнения процессов, издержки)
- поиск проблемных мест с детализацией до конкретного экземпляра процесса ЦБ



- Разработка организационно-технологической модели централизации и регламентация взаимодействия субъектов учета в условиях ее функционирования
- Установление единых процедур по ведению учета в условиях организации централизованного учета
- Мониторинг и оптимизация процессов учета и взаимодействия на этапах перехода к системе централизованного бухгалтерского учета



Исследовательская работа в форме консалтинга

в интересах вашего региона, ведомства, муниципалитета или отдельной ЦБ позволит вам:

- ✓ Получить объективную **оценку уровня развития системы** учета и отчетности с точки зрения процессов и потоков данных
- ✓ Выявить доступные вам **варианты улучшений и оптимизации работы** с учетом ваших запросов и ожиданий
- ✓ Составить реалистичную и конкретную **Дорожную карту развития**

Семинары, вебинары, курсы –
в мобильном приложении
«**Keysystems Events**»



ДОСТУПНО В
Google Play



Загрузите в
App Store



О централизации

Централизация бухгалтерского учета – это комплексный проект, который фактически обеспечивает эволюционное развитие всей архитектуры бюджетного процесса с применением информационных технологий (вопрос «как?») ради достижения конкретных экономических и управленческих эффектов («зачем?»). **Ответ на вопрос «что делать?» лежит в плоскости полной архитектуры бюджетного процесса: организационной, информационная, прикладной и технической.**

О белорусском проекте

Проведенное исследование архитектуры бюджетной системы Белоруссии позволило получить объективную оценку ситуации, собрать ключевые ожидания от проекта и **сформировать Дорожную карту централизации бухгалтерского учета. Этот документ содержит в себе конкретные оценочные критерии**, позволяющие оценить уровень зрелости системы по мере ее развития и правильно выстроить последовательность работ.

Ключевые идеи презентации

О процессах и данных

По своей сути цифровая трансформация – это развитие архитектуры с применением технологий. Важнейшими понятиями здесь являются «бизнес-процессы» и «информация», ландшафт и характеристики которых должны рассматриваться и улучшаться от оценки «здесь и сейчас», потому что ситуация и возможности у всех очень разные. **Ключевые направления улучшений здесь: сокращение транзакционных издержек и построение системы управления на основании данных.**

Об эволюции проектов и консалтинге

Многие из реализуемых сегодня проектов ориентированы на технологическую централизацию, и это необходимая, хоть и не высшая, стадия эволюции.

Консалтинг, предлагаемый «Кейсистемс», поможет

разобраться с целеполаганием и подготовить

Дорожную карту развития учетных процессов в ЦБ,

ведомстве, муниципалитете, регионе. Консалтинг

включает в себя как обследование ситуации целом,

так и оценку реальных учетных процессов.

Ключевые идеи презентации

О технологиях компании «Кейсистемс»

Ключевые ожидания от централизации связывают с применением передовых информационных технологий. Предлагаемые «Кейсистемс» продукты рассматриваются на семинаре, ключевые из них – это средства интеграции ИС, управления электронными документами и Аналитика-СМАРТ. Разработки компании «Кейсистемс» позволяют выстроить целостную платформу, которая обеспечит эволюционное развитие системы и, в будущем, ее технологическую интеграцию с ресурсами Роскасны.