

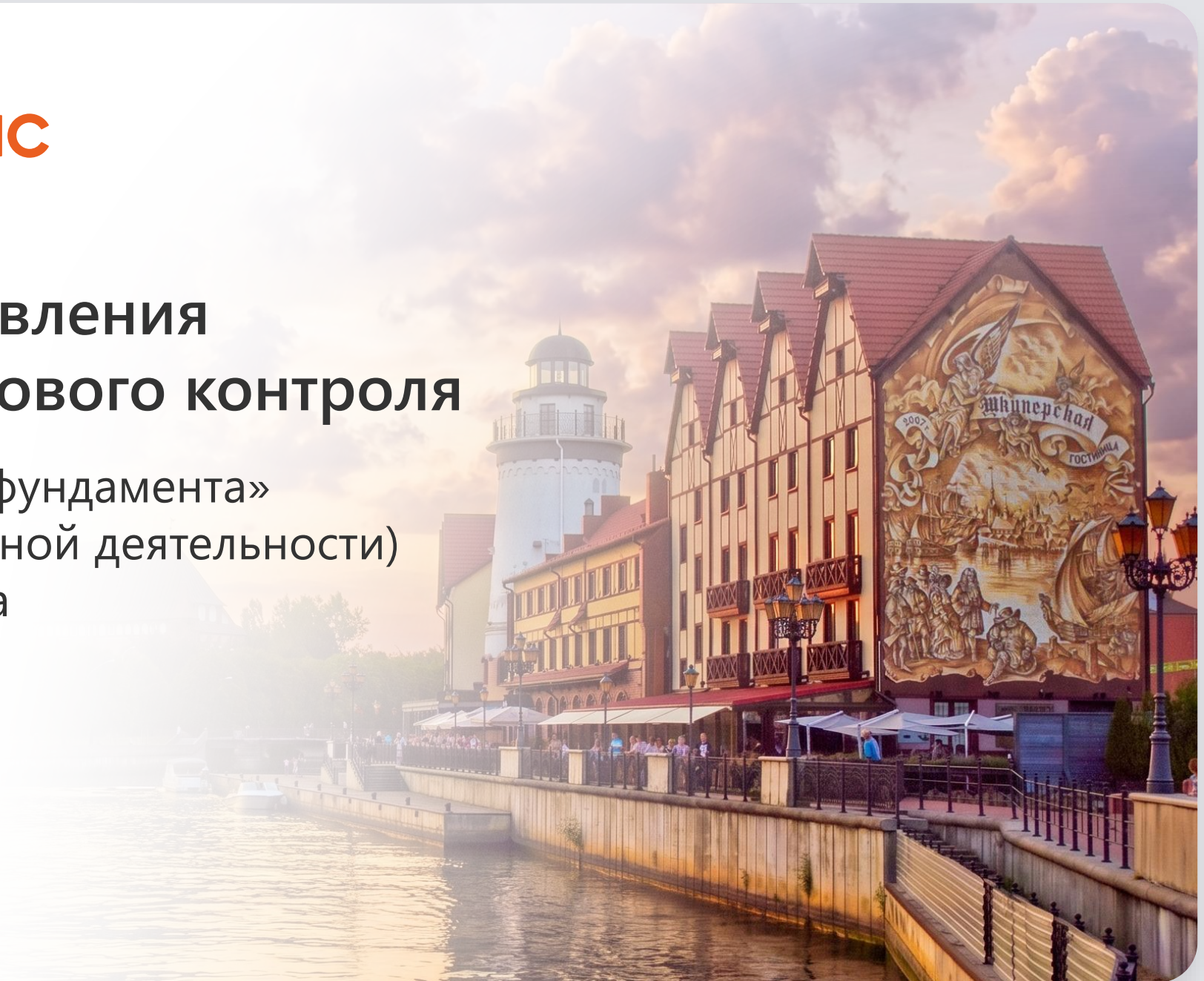


Ключевые направления развития финансового контроля

Создание «цифрового фундамента»
(единый цикл контрольной деятельности)
и аналитического блока

ВАСИЛЬЕВ
Сергей Александрович

Руководитель департамента
систем финансового контроля



Финансовый контроль в системе управления общественными финансами



i **Результаты контроля** помогают принимать решения и совершенствовать работу

«Финансовый контроль-СМАРТ»: единый цифровой цикл

Работающая
основа

Последовательность определена нормативными требованиями –
система поддерживает ее выполнение и сохраняет связи между этапами



 Данные каждого этапа используются в дальнейшей работе

Работа с информацией и помощь специалисту

Реализовано в 2026 году

Полнотекстовый поиск



Найти нужные материалы

Поиск по фразе в документах, описаниях нарушений и вложениях, включая сканы

- Достаточно фразы из документа

Направление развития



«КС Ассистент»



Разобраться в требованиях
Выполнить действия в программе

Нормативные источники, методики, практика и руководство по системе – через диалог

- Ответ с указанием источника – его можно проверить



Меньше времени на поиск и уточнение информации. **Профессиональное решение – за специалистом**

«КС Аналитика» – основа аналитического блока

Существующая
платформа

Работаем над созданием аналитического блока
на платформе «КС Аналитика».

Источник данных – «Финансовый контроль-СМАРТ».

Вопросы руководителя:

- Какие нарушения выявлены?
- Какие меры приняты?
- Исполнены ли требования?

От общего
показателя –
к конкретным
мероприятиям



 Ожидаемый эффект – **быстрее получать данные** для управленческих решений

Общая картина: результаты контроля и исполнение требований

ВОПРОС РУКОВОДИТЕЛЯ

Что происходит
сейчас
и что требует
внимания?

- 1 Результаты мероприятий
- 2 Динамика по сопоставимым периодам
- 3 Исполнение требований: что требует внимания

Результаты контроля и исполнение требований

Завершение мероприятий: 01.01–31.08.2026Все объектыСостояние на: 10.09.2026

Завершено мероприятий

24

01.01–31.08.2026

Текущие мероприятия

6

На 10.09.2026

Проверено объектов

31

По завершённым мероприятиям

Проверено средств

1,86 млрд ₽

По завершённым мероприятиям

Выявлено нарушений

144

Сумма нарушений – 214,5 млн ₽

Структура выявленных нарушений

Количество нарушений

Составление и исполнение бюджета по расходам	36
Бюджетный и бухгалтерский учёт, отчётность	28
Межбюджетные трансферты; договоры во исполнение соглашений и контрактов	9
Условия соглашений о предоставлении субсидий	12
Администрирование доходов бюджета	7
Контрактная система в сфере закупок	48
Достоверность отчётов о результатах предоставления и использования средств	4

Исполнение требований представлений и предписаний

По завершённым мероприятиям

Требования	Всего	Исполнение подтверждено	Срок не истёк*	Срок истёк*
Представлений	90	60	20	10
Предписаний	30	12	10	8

* Без подтверждённого полного исполнения.
11 – неисполнение установлено · 7 – требуется проверка

Возмещение ущерба по предписаниям

К возмещению	Зачислено в бюджет	Остаток
18,0 млн ₽	10,5 млн ₽	7,5 млн ₽

Динамика контрольной деятельности

Завершённые мероприятия · январь–август каждого года

18

21

20

24

2023

2024

2025

2026

+4 мероприятия

к январю–августу 2025 года

Сравниваем одинаковые периоды. Динамику оцениваем с учётом охвата и тематики мероприятий.

Значения прошлых лет условные · пример многолетнего сравнения

Требуют внимания: срок истёк – 18 требований

11 – неисполнение установлено · 7 – требуется проверка

Учреждение А · Представление № 12, п. 1

Срок: 31.08.2026 · требование выполнено частично

Неисполнение установлено

Учреждение Б · Предписание № 7, п. 1

Срок: 04.09.2026 · возмещение подтверждено частично

Исполнение неполное

Учреждение В · Представление № 18, п. 2

Срок: 07.09.2026 · материалы получены, требуется оценка исполнения

Требуется проверка

Показаны 3 из 18 требований · [открыть перечень](#)

Мероприятия и реализация результатов

ВОПРОС РУКОВОДИТЕЛЯ

Что стоит
за показателем
и какая работа
предстоит?

- 1. Выбранное мероприятие
- 2. Следующее действие

Материалы
получены.
Следующее действие
– оценить
подтверждение
исполнения.

Проведение
мероприятия
и реализация
результатов
учитываются
раздельно

Мероприятия и реализация результатов

Концепция аналитического блока. Демонстрационные данные

Выборка для демонстрации · 6 мероприятий

Состояние на: 10.09.2026

Все объекты

Все ответственные

Общая картина

Мероприятия

Решения и исполнение

Мероприятия

Мероприятие / объект	Проведение	Реализация
КМ-01 Объект: Учреждение А Использование средств на выполнение задания	Акт оформлен 28.08.2026	Исполнение неполное
КМ-02 Объект: Учреждение Б Расходы на капитальный ремонт	Акт оформлен 21.08.2026	Возмещение частичное
КМ-03 Объект: Учреждение В Предоставление и использование субсидии	Акт оформлен 31.08.2026	Материалы на проверке
КМ-04 Объект: Учреждение Г Учёт и использование бюджетных средств	Акт оформлен 08.09.2026	Подготовка решения
КМ-05 Объект: Учреждение Д Исполнение условий предоставления субсидии	Проводится Срок: 18.09.2026	Реализация не начата
КМ-06 Объект: Учреждение Е Соблюдение условий муниципального контракта	Проводится Срок: 25.09.2026	Реализация не начата

КМ-03

Материалы на проверке

Объект: Учреждение В

Руководитель проверки: Соколова Н. И.

Предоставление и использование субсидии

Проведение

Решение

Исполнение

Проведение

Акт оформлен
31.08.2026

Результаты

2 нарушения

Решение по результатам

Представление № 18

Что происходит сейчас

Материалы получены 09.09.2026. Требуется оценка исполнения.

Следующее действие

Оценить подтверждение исполнения

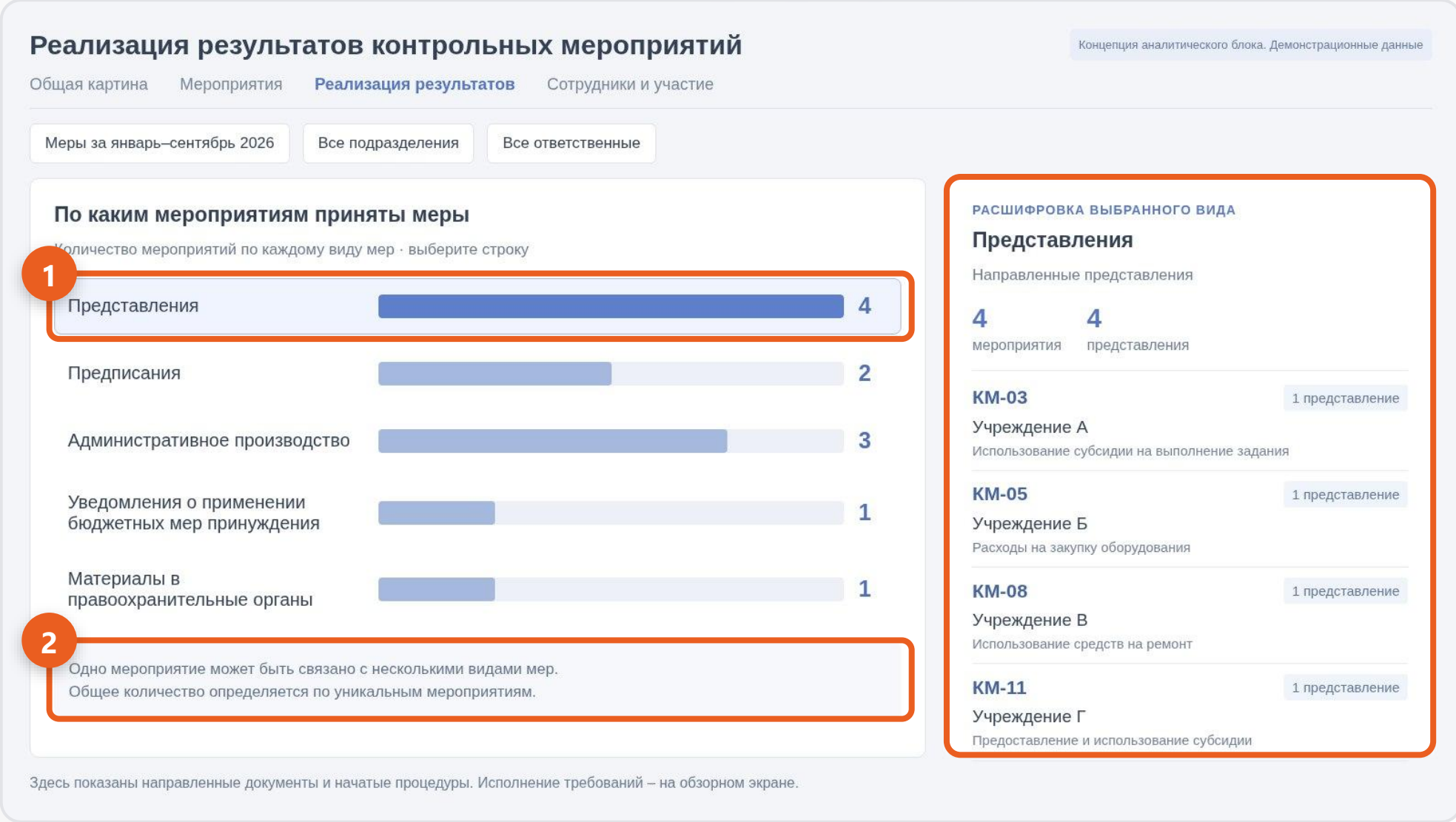
Открыть подробную карточку ↗

Реализация результатов: от вида меры к мероприятиям

ВОПРОС РУКОВОДИТЕЛЯ

Проверка
завершена.
Что произошло
дальше?

- 1 Выбор вида меры → связанные мероприятия
- 2 В общем итоге каждое мероприятие учитывается один раз



От материалов проверок – к профессиональному опыту

Направление
развития

Применимые требования

Нормативные основания
и период их действия

Методика проверки

Вопросы для изучения
и документы к запросу

Проверенные случаи из практики

Обстоятельства, документы,
выводы

Подготовка следующего мероприятия

Требования, методика и практика связаны
и доступны специалисту в момент подготовки

Поиск находит материалы. Следующий шаг –
подготовленные профессиональные знания

Вместе со случаем сохраняются основания,
период действия нормы и дальнейшее рассмотрение

Аналитика данных объектов контроля

Методика определяет, какие данные о деятельности объекта нужны и что с чем сопоставить

Направление
развития

Данные объекта контроля

Исполнение бюджета, учет,
отчетность, закупки

Правила проверки

Контрольные соотношения
из методики

Автоматическое сопоставление

Понятно и воспроизводимо: видно, какие данные
использованы и почему выделено отклонение

Отклонения для изучения специалистом

Расхождение – основание для изучения.
Вывод о нарушении – профессиональная оценка

ПРИМЕР СЦЕНАРИЯ

Проверка субсидии

- Условия предоставления
- Сведения об использовании средств
- Данные о достигнутых результатах

Сопоставление по правилам методики →
расхождения для изучения

Каждый сценарий требует проработки
методики, качества и доступности данных



От обнаруженного расхождения – к проверке обстоятельств

Последовательность развития

РАБОТАЮЩАЯ ОСНОВА

Единый цикл и данные

Цикл, данные
и полнотекстовый поиск
«Финансовый контроль-СМАРТ»

Платформа «КС Аналитика»

БЛИЖАЙШИЕ ЗАДАЧИ

Аналитика и помощь специалисту

Аналитика контрольной
деятельности

Профессиональная помощь
через «КС Ассистент»

СЛЕДУЮЩИЙ ГОРИЗОНТ

Опыт и данные объектов

Применение проверенного опыта

Проверки на данных объектов
контроля

Принцип движения:

Выбрать вопрос



Определить данные и правила



Проверить на практике



Оценить пользу



Давайте выберем
задачу, которую
решим вместе

Ваша задача



Совместная проработка



Практический результат