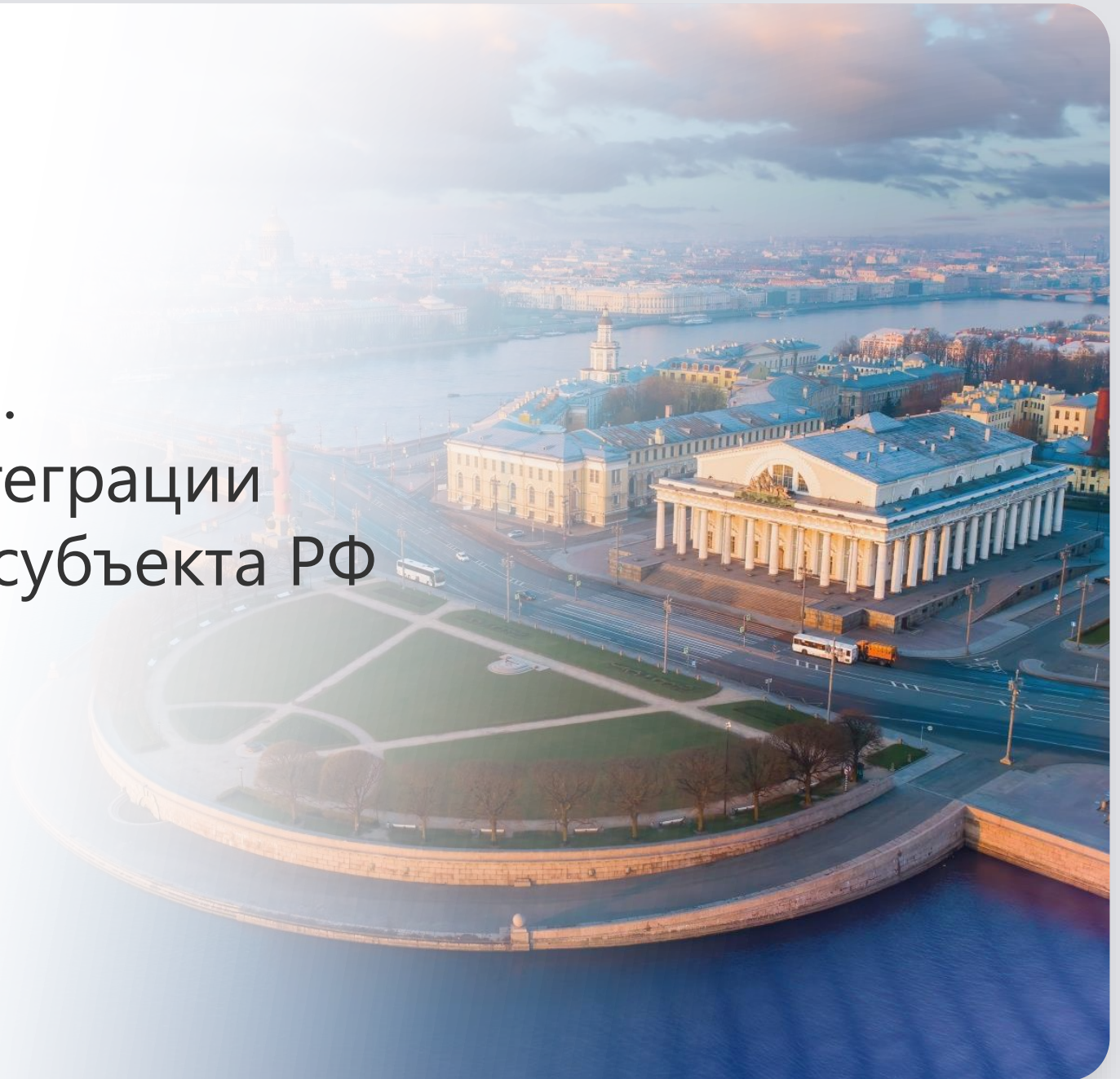




Закупки малого объема.  
Векторы развития и интеграции  
в финансовую систему субъекта РФ

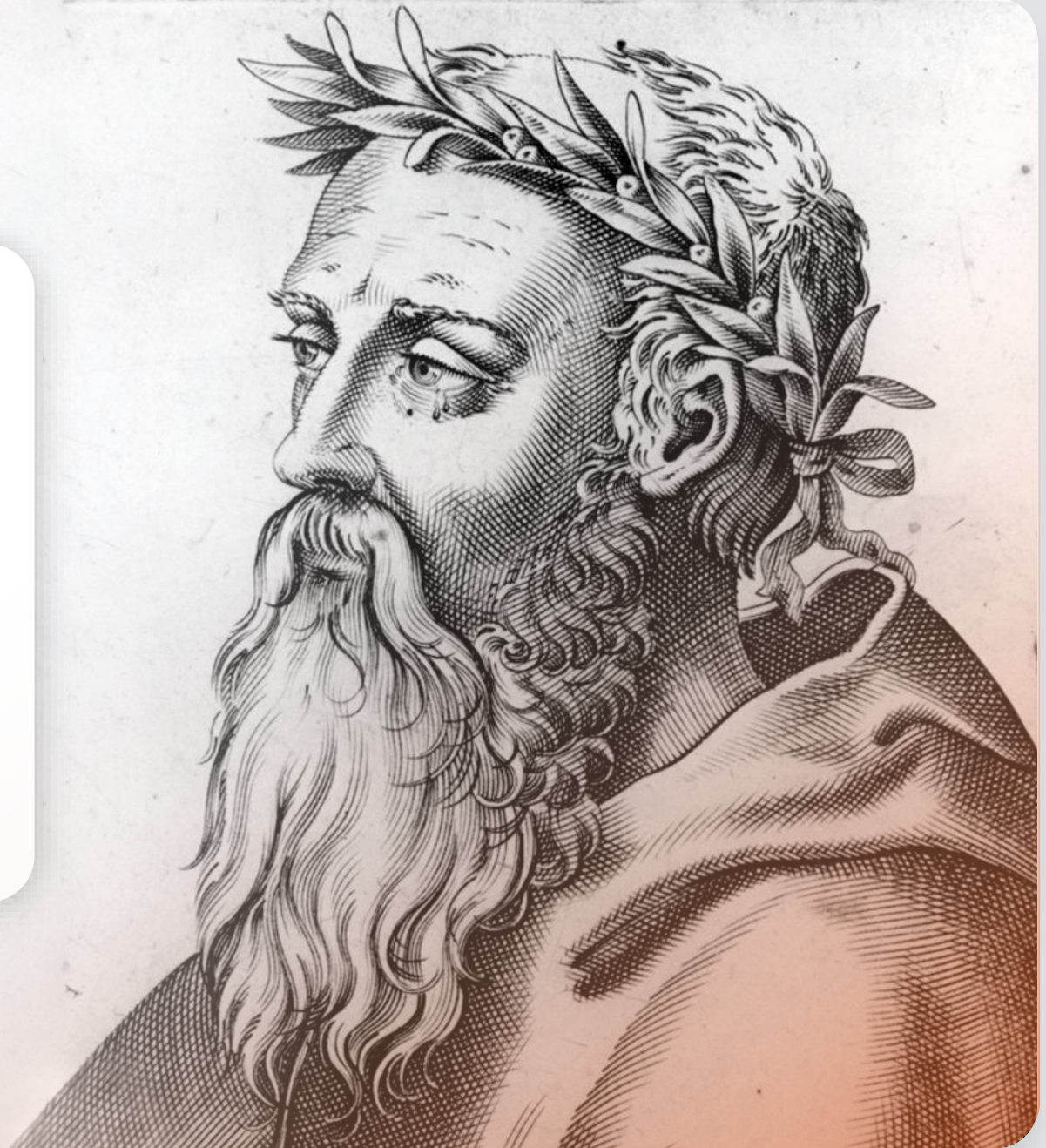
**ДИМИТРИЕВ**  
Владимир Георгиевич

Руководитель департамента  
систем государственного заказа



**«Единственная  
константа – это  
перемены»**

Гераклит Эфесский



## Пройдите опрос

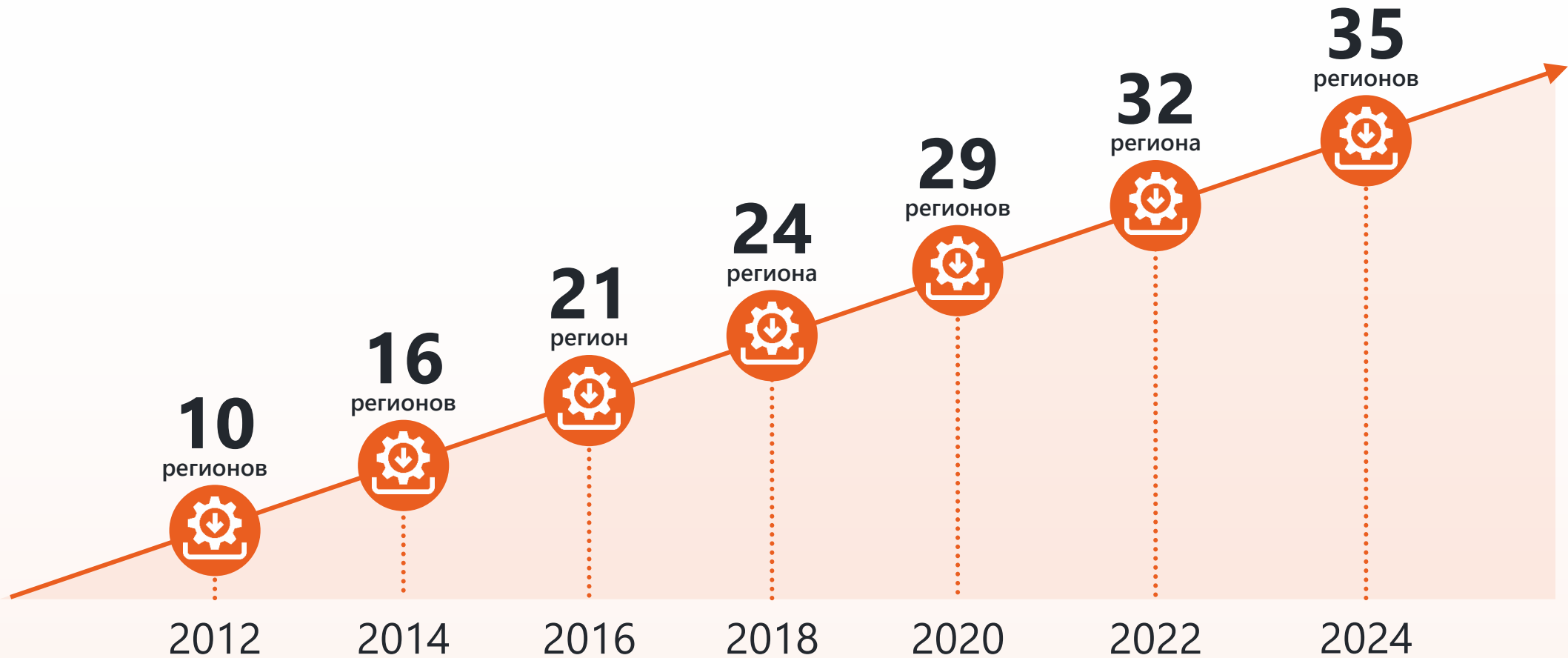
Насколько Вы осведомлены  
о закупках малого объема?

[Результаты опроса](#)



Наведите камеру  
на QR-код,  
пройдите опрос

# Количество внедрений на уровне субъекта РФ





**Ситуация «как есть»**

# Статус автоматизации

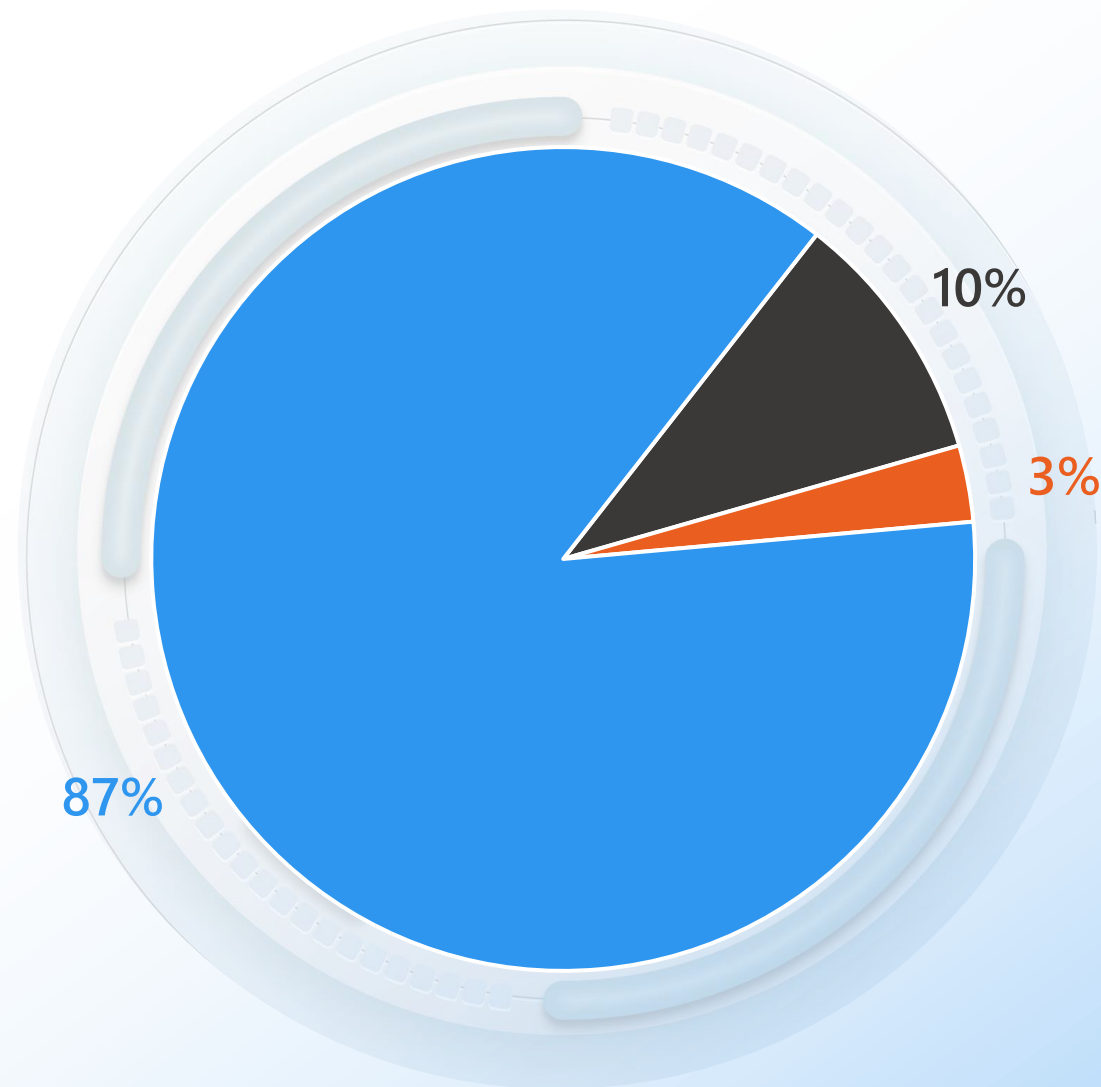
Закупки малого объема  
автоматизированы  
в 24-х из 35-и субъектов РФ



# Основной метод закупок

Всего за 2025 год зарегистрировано  
свыше 1 млн контрактов

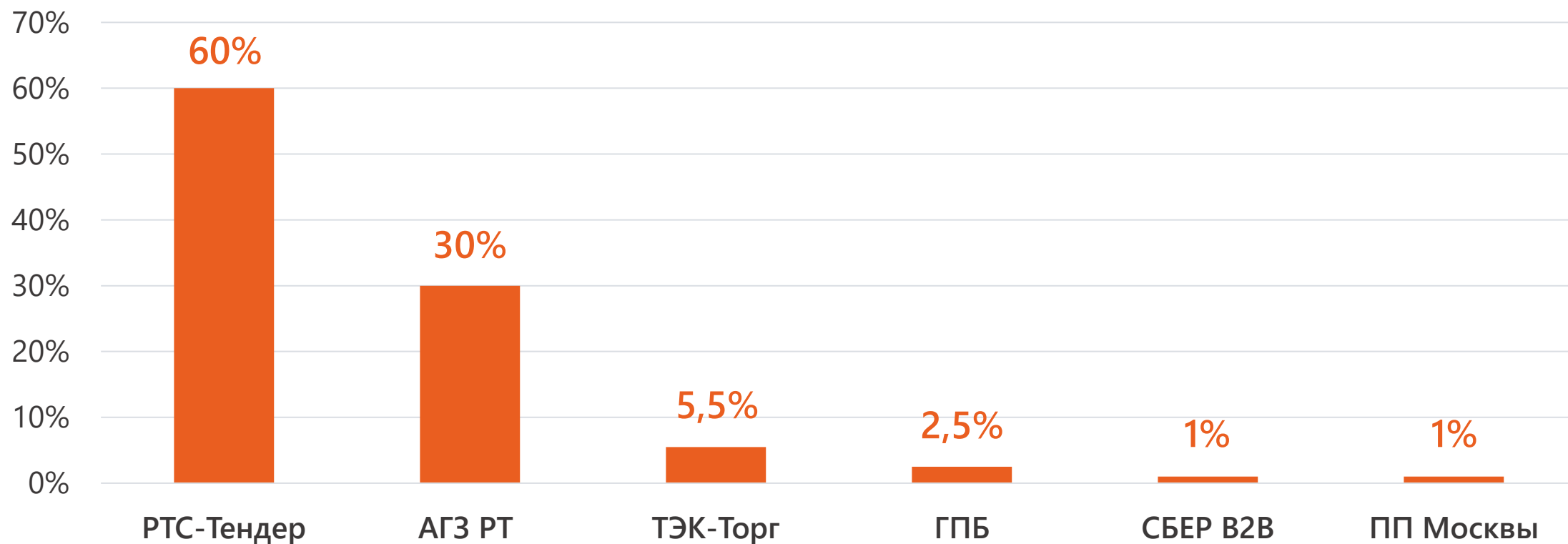
- Извещения
- Оферты
- «Бумажные» процедуры



# Размещение закупок

На региональном портале – 80%

Во внешнем интернет-магазине – 20%

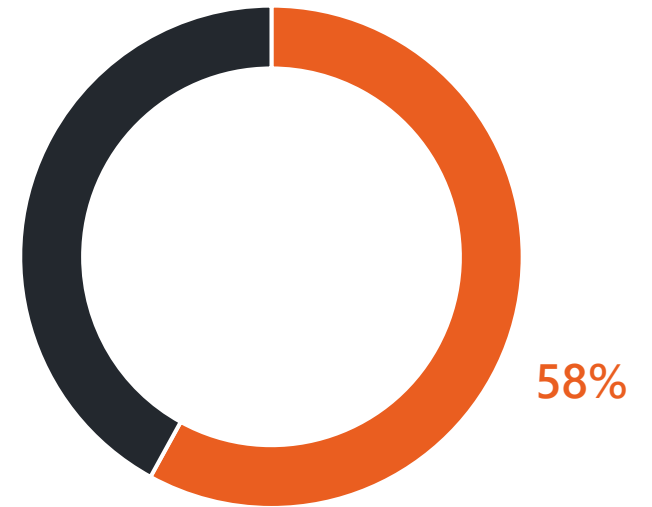


# Интеграция с исполнением бюджета

## Решаемые задачи:

- Контроль плана-графика, предусмотренный ч. 5 ст. 99 № 44-ФЗ
- Резервирования средств на счетах заказчика под предстоящую закупку
- Управления бюджетными средствами, сэкономленными заказчиками в ходе торгов
- Передача в ПК «Бюджет-НEXТ» документов «Договор» и «Документ о приемке» для минимизации ошибок по отражению реквизитов в РСКП в соответствии с положениями ПП № 60

Количество документов, переданных в систему исполнения бюджета



■ Передано в систему исполнения бюджета



## Ситуация «как будет»

Концепция совершенствования закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд малого объема на период до 2027 года

# Концепция



Унификация  
процедур




Единые требования  
к системам



Электронный каталог  
товаров, работ и услуг  
для закупок малого объема

# Единые требования к системам

- Защита информации и персональных данных аналогичны требованиям к операторам электронной торговой площадки (ЭТП)
  - Статус информационных систем и операторов аналогичен статусу ЭТП и их операторов
- 

# Интерпретации концепции



Видение Министерства финансов (МФ)

Видение Федерального казначейства (ФК)

# Министерство финансов vs Федеральное казначейство. Общее

- Закупка по принципу электронного магазина
- Единые процедуры
- Контракты в Единой информационной системе (ЕИС)
- Оплата и исполнение аналогично конкурентным процедурам

# Министерство финансов (МФ) vs Федеральное казначейство (ФК). Видение МФ



По 3 лучших предложения

# Министерство финансов (МФ) vs Федеральное казначейство (ФК). Видение ФК

Сохраняются региональные  
каталоги (Москва, Татарстан)



# Соотношение конкурентных и неконкурентных закупок

Конкурентные закупки

=  $\frac{1}{4}$

Малые закупки

Малых – свыше 1 млн

# Изменения в Региональной информационной системе



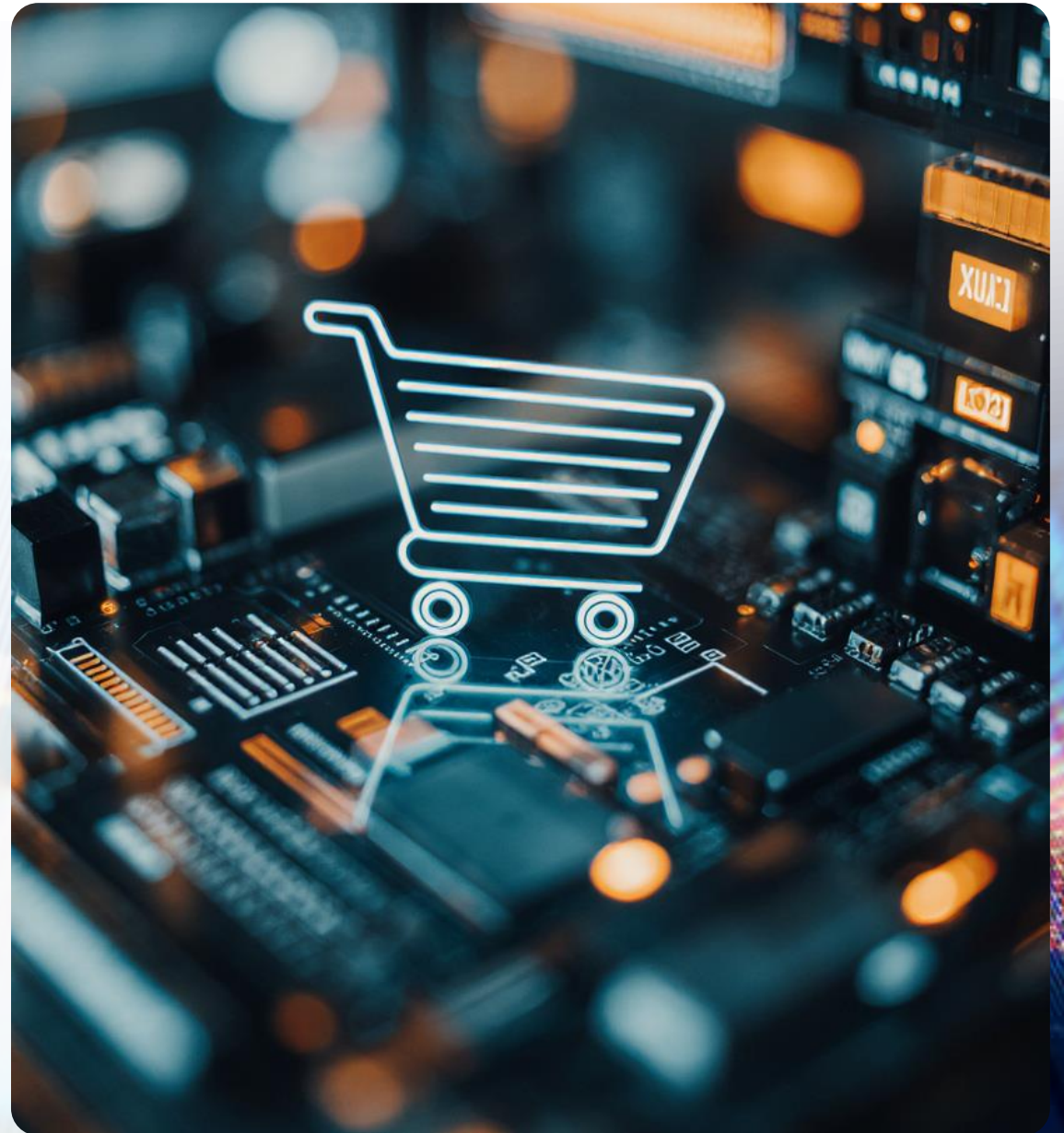
Региональный портал  
переходит в режим витрины,  
либо отключается



# Изменения в Региональной информационной системе



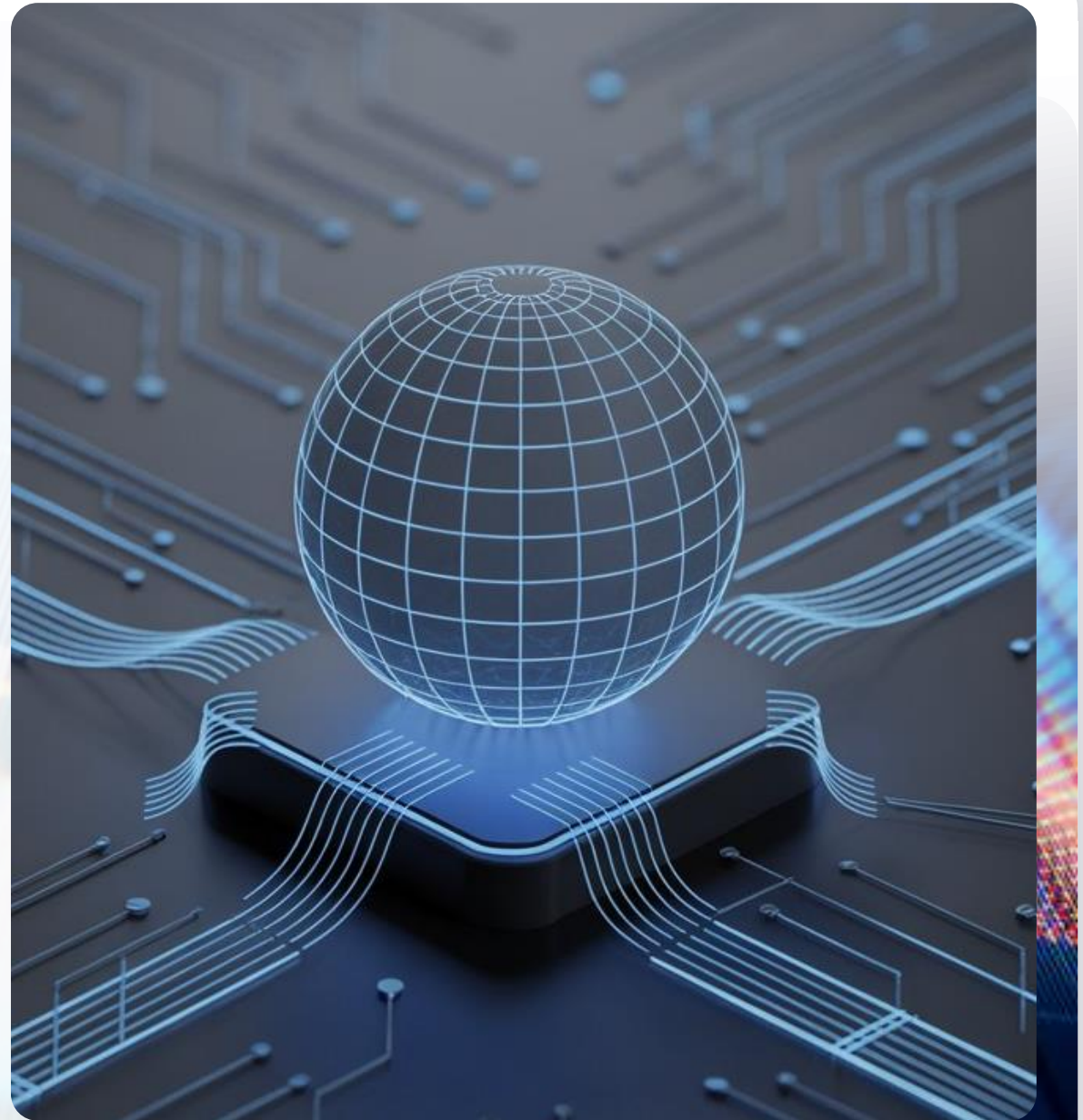
Интеграция  
с электронными магазинами



# Изменения в Региональной информационной системе



Интеграция с Единой  
информационной системой



# Изменения в Региональной информационной системе

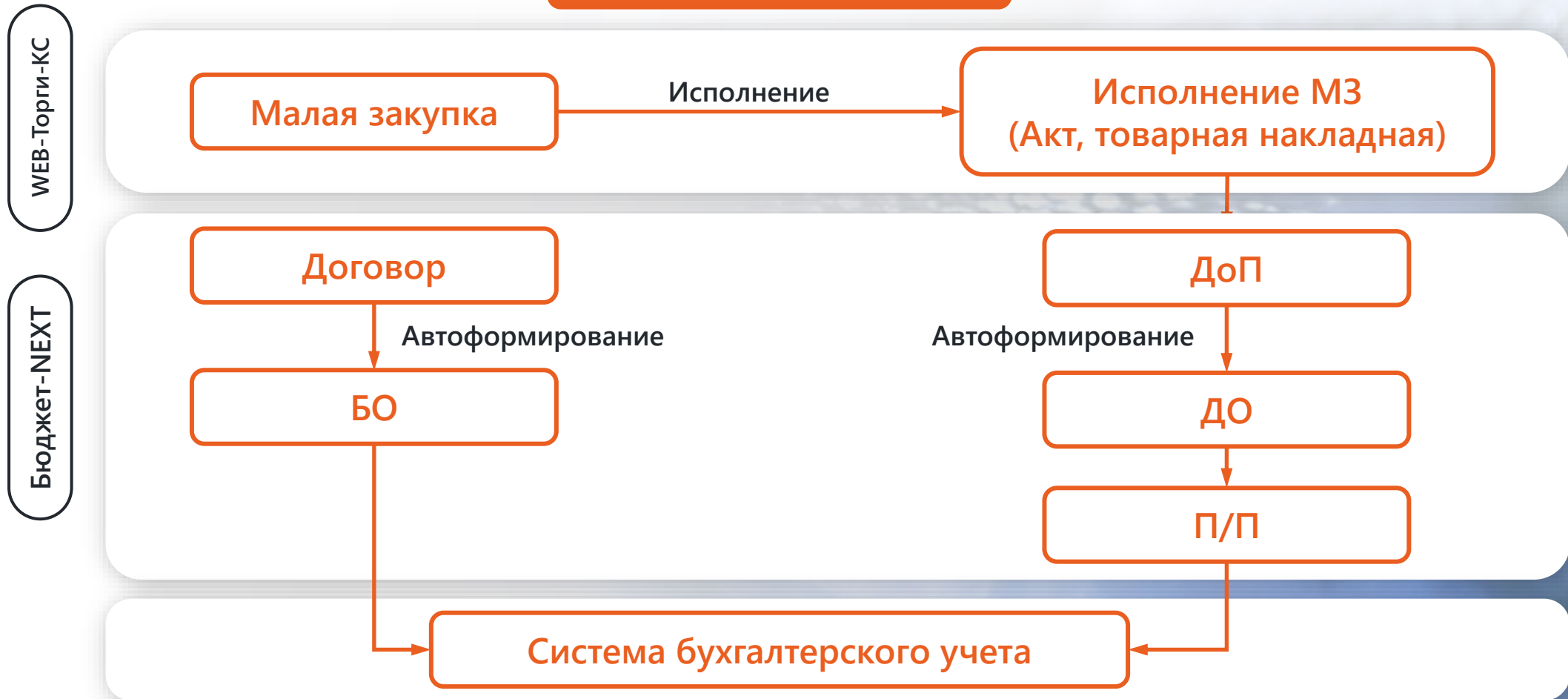


Интеграция с системами  
финансов и бухгалтерского  
учета



# Изменения во взаимодействии с «Бюджет-NEXT»

## Исполнение МЗ



# Изменения во взаимодействии с «Бюджет-NEXT»

## Расторжение МЗ

WEB-Торги-КС

Бюджет-NEXT



# Планы

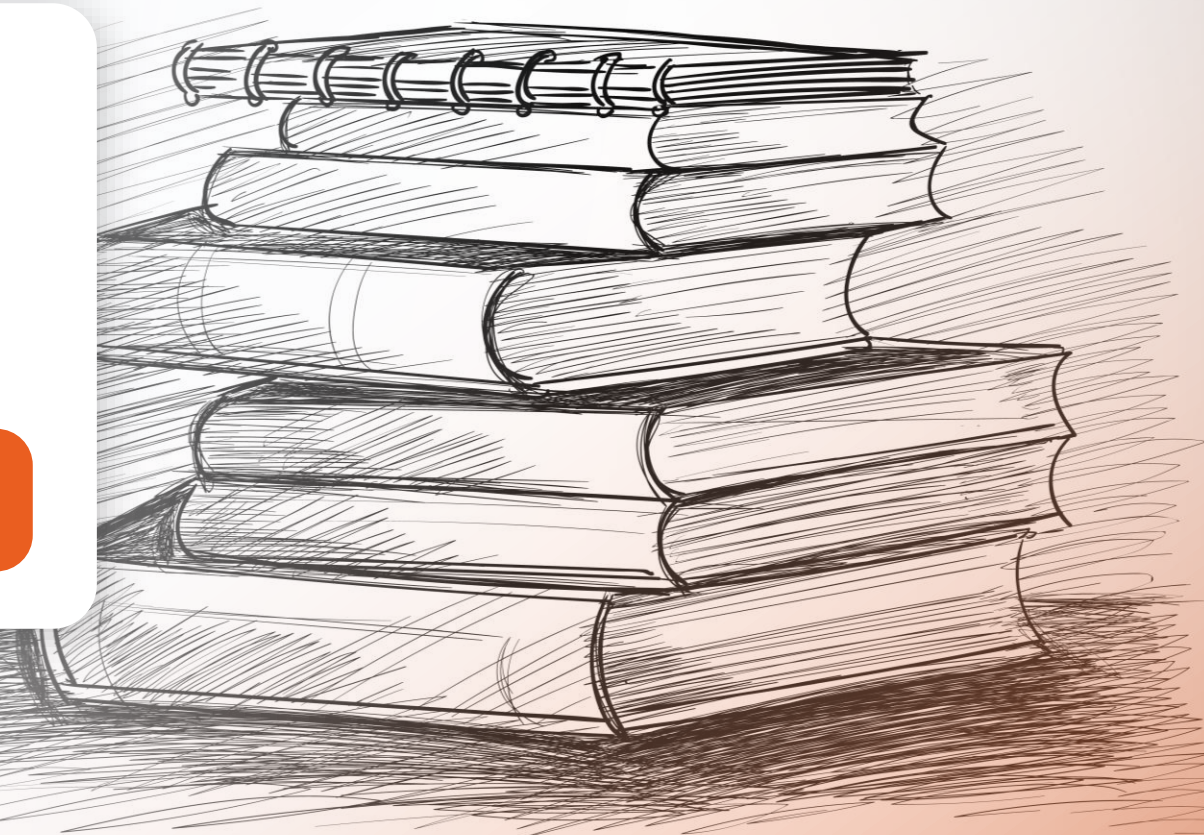
Изменения в 44-ФЗ – 01.01.2026

01.07.2026 – право

01.01.2027 – обязанность

**«Предупрежден –  
значит вооружен»**

Praemonitus, praemunitus





## Планирование

Планы-графики закупок (44-ФЗ)

Планы закупки (223-ФЗ)

Обязательное общественное обсуждение закупок (44-ФЗ)

Запросы цен товаров, работ, услуг (44-ФЗ)

в сфере закупок (44-ФЗ)



НПЦ КСБ

# Применение процессной аналитики в государственных закупках

## Выгоды и преимущества process mining



Отражение всех вариантов процессов как есть, с полной детализацией



Сокращение времени на внутренний аудит процессов



Выявление неэффективных операций — повторы, длительное выполнение, ручные операции



Формирование рейтингов и нормирование производительности подразделений

# Общие параметры

Данные за 2025 год

**16**

маршрутов, обеспечивающих  
закупочную деятельность

**> 100 тыс.**

документов

**> 400 тыс.**

операций

**9**

количество уникальных  
кодов видов расхода

**258**

количество уникальных  
значений по ОКПД 2



## Основные точки исследования по маршруту заявки на закупку

# Маршрут заявки на закупку

12%

Доля повторных операций

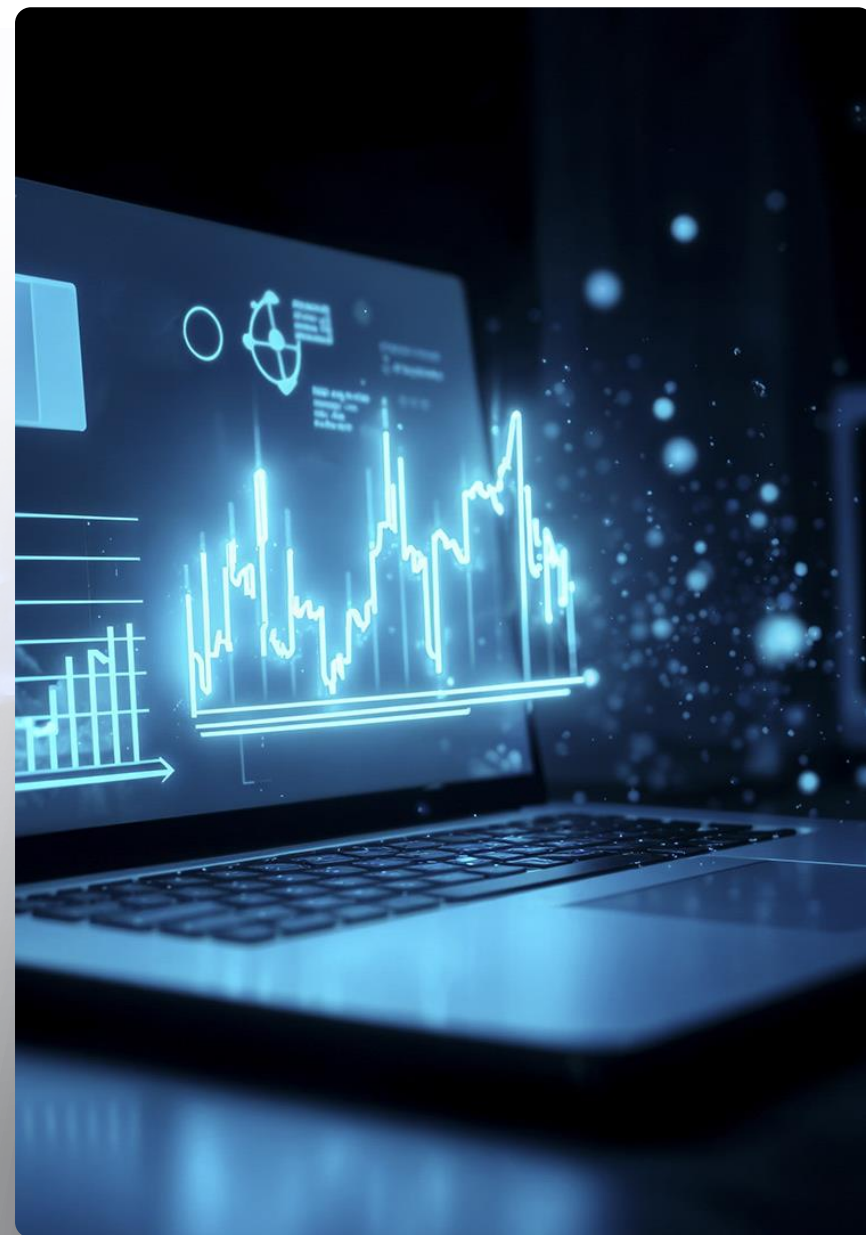
16%

Доля времени на повторные операции

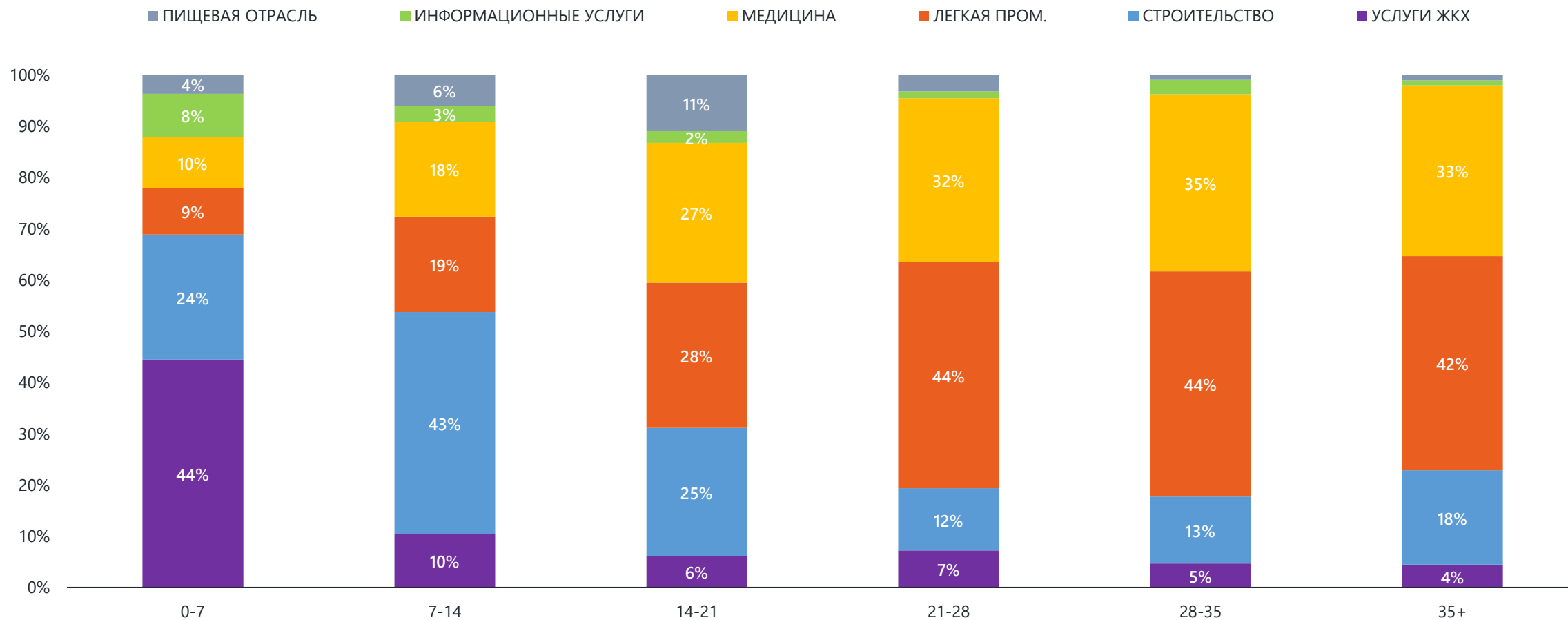
**30,5 лет** рабочего времени 700+ пользователей уходит на повторные операции

Наиболее зацикленные операции

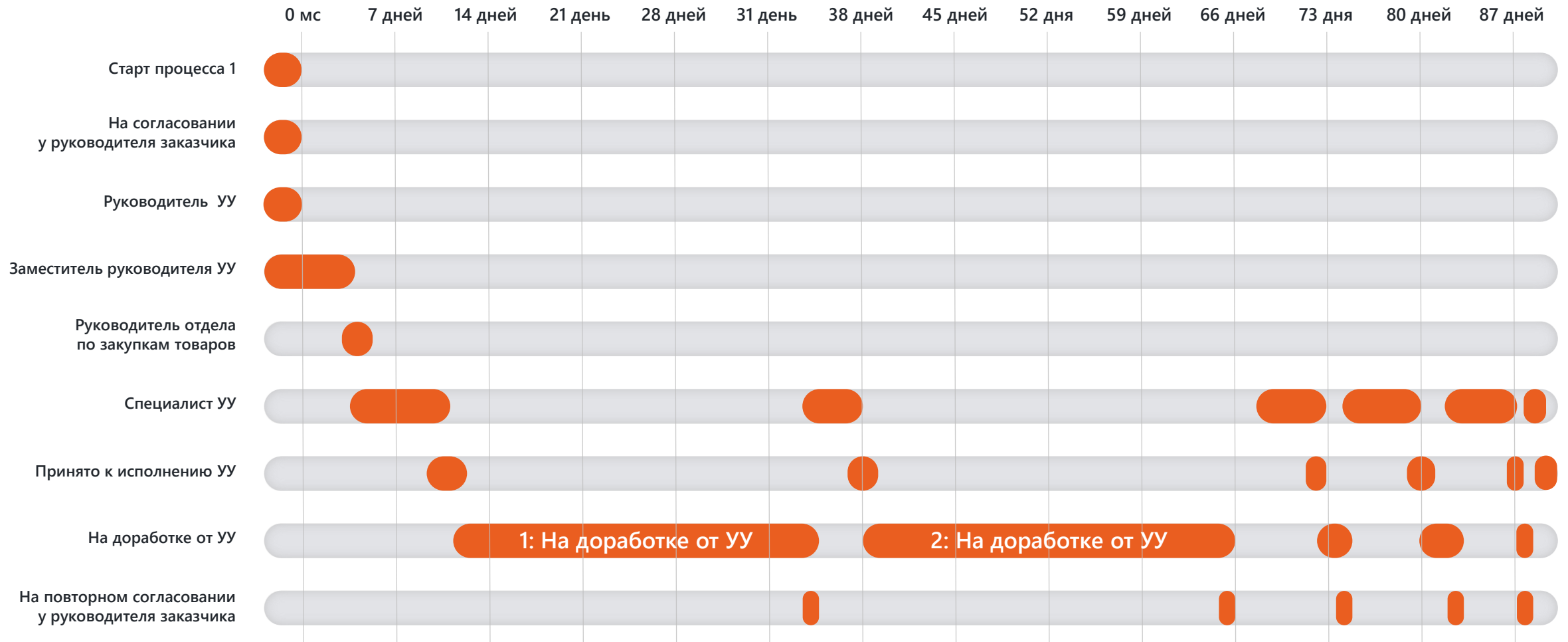
1. «На доработке от УУ» – 76%
2. «Специалист УУ» – 71%
3. «Принято к исполнению УУ» – 21%



# Изменение структуры заявок с увеличением длительности формирования



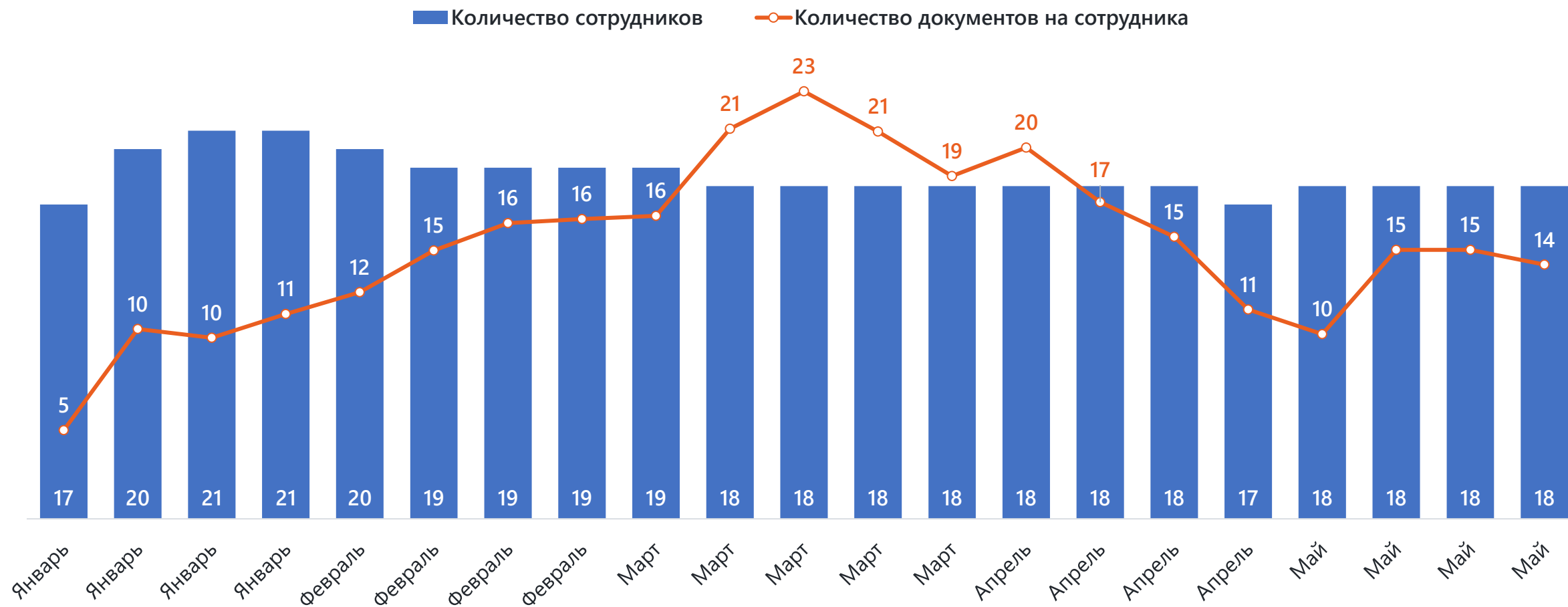
# Заявка длительностью 88 дней



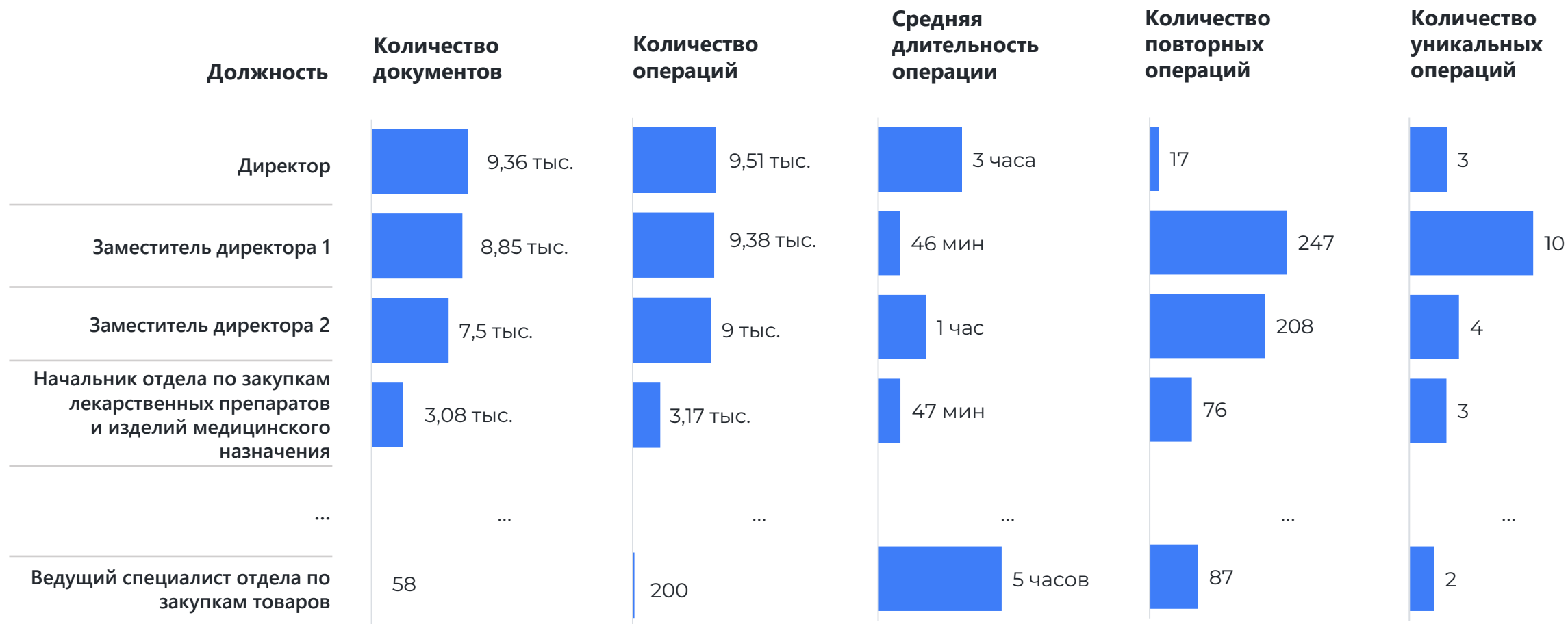
# Организации и повторные операции



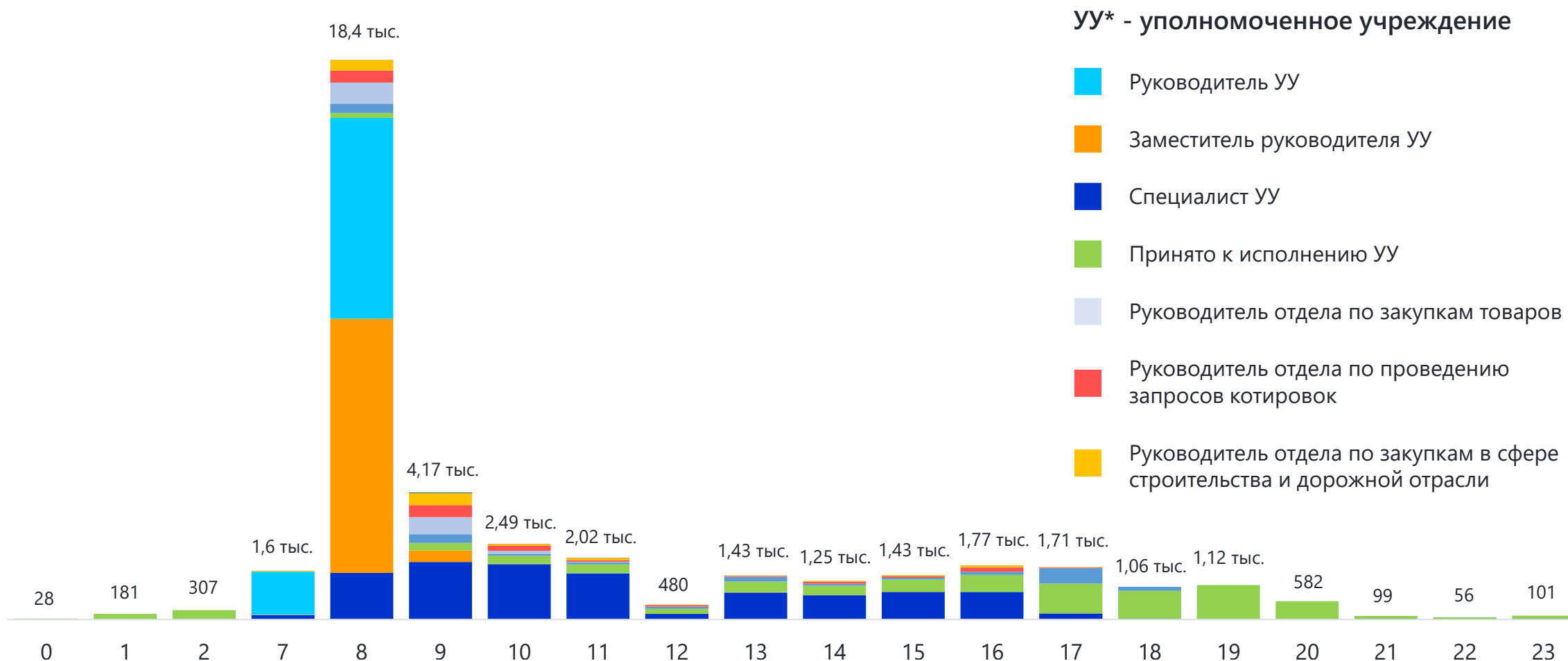
# Динамика количества сотрудников и количества документов на сотрудника



# Нагрузка на сотрудников уполномоченного учреждения



# Основной поток завершения операций приходится на начало рабочего дня (7-9 утра)






 @keysystems

 @ks\_it

 8 (8352) 323-323

 info@keysystems.ru

 keysystems.ru

 г. Чебоксары,  
ул. К. Иванова, д. 50