



Инструменты для создания единой цифровой платформы сектора государственного управления

НИКИТИН

Андрей Владимирович

Руководитель департамента
систем бюджетного планирования





Как преодолеть наследие «лоскутной автоматизации» и создать не просто еще одну систему, а единое пространство доверия и данных для всех участников бюджетного процесса?



Как перевести управление бюджетами из режима «констатации факта» по итогам периода в режим опережающего и обоснованного прогнозирования?

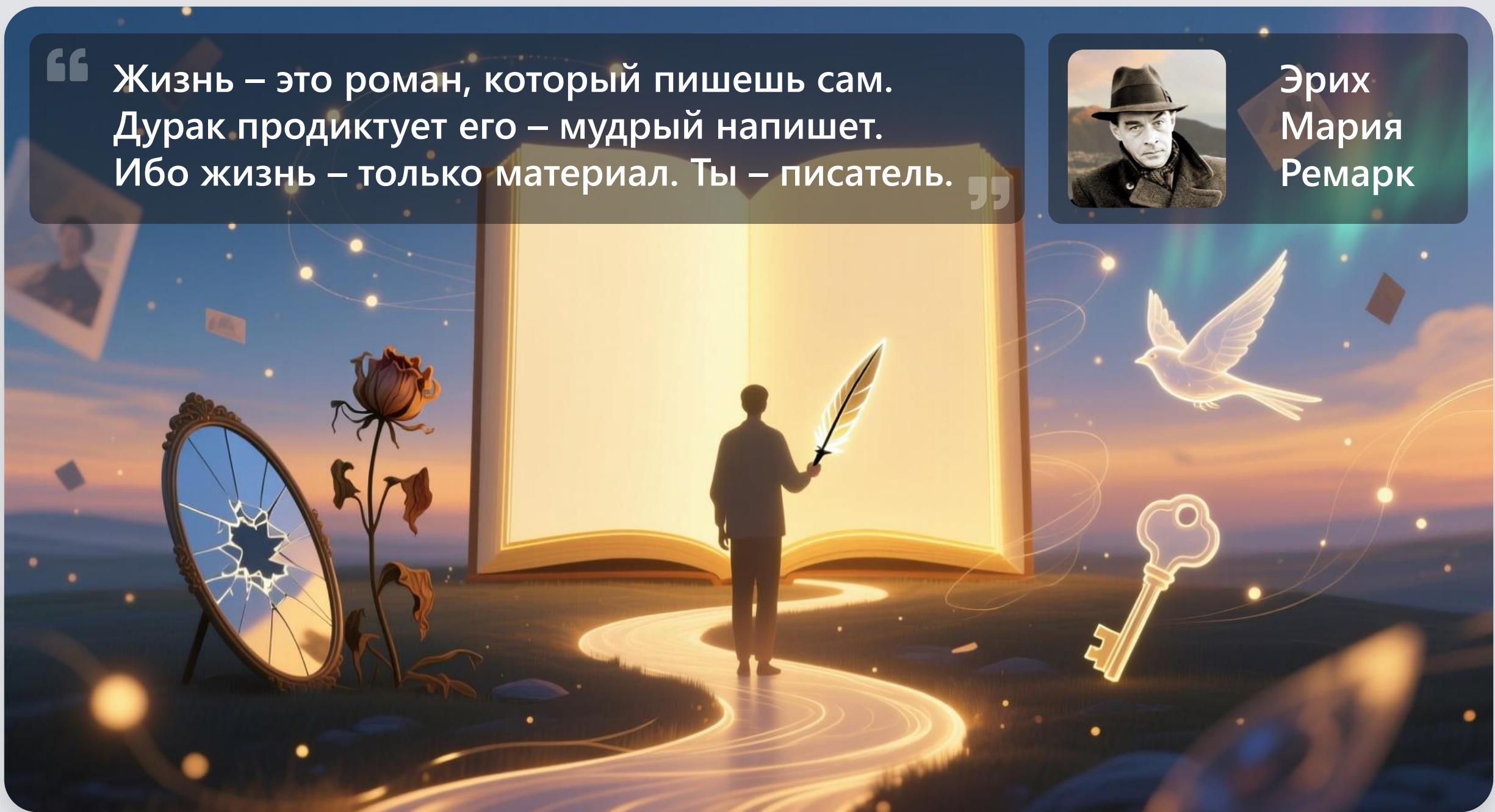


Как обеспечить не только централизованный контроль, но и реальную эффективность расходов на каждом уровне, особенно на муниципальном, где ресурсы и компетенции ограничены?

“ Жизнь – это роман, который пишешь сам.
Дурак продиктует его – мудрый напишет.
Ибо жизнь – только материал. Ты – писатель. ”



Эрих
Мария
Ремарк





Три мушкетера



Атос

Аристократичная бережливость
и расчетливость духа

Он скромн в быту и тратит деньги
только на самое необходимое –
в основном на вино. Его кошелек,
как говорится, «был общим для его
друзей, но пустым для него самого»

Портос

Масштабность, амбициозность,
любовь к гигантским проектам

Его цель – мосты, стадионы, целые
города, которые можно показать
и которыми можно гордиться





Арамис

Интеллектуальность, гибкость, склонность к сложным, многоходовым комбинациям, дипломатичность, связи с «внешним миром» (международные рынки, инвесторы)

Мыслит категориями будущего: цифровая экономика, повышение конкурентоспособности, инвестиционный климат. Его инструменты – законы, стратегии, реформы

Конфликтный потенциал



Отсутствие общего оперативного поля

Атос живет в мире ограничений,
Портос – в мире возможностей,
а Арамис – в мире стратегий



Конфликтный потенциал

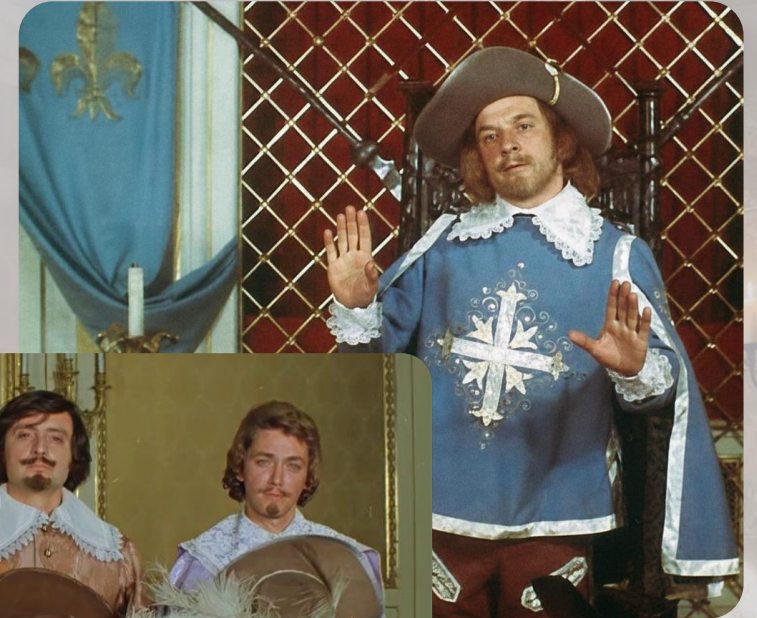


Несовместимость КРІ (ключевых показателей эффективности)

Успех Атоса – профицит бюджета.

Успех Портоса – сданные объекты.

Успех Арамиса – рост ВВП. Эти цели часто противоречат друг другу

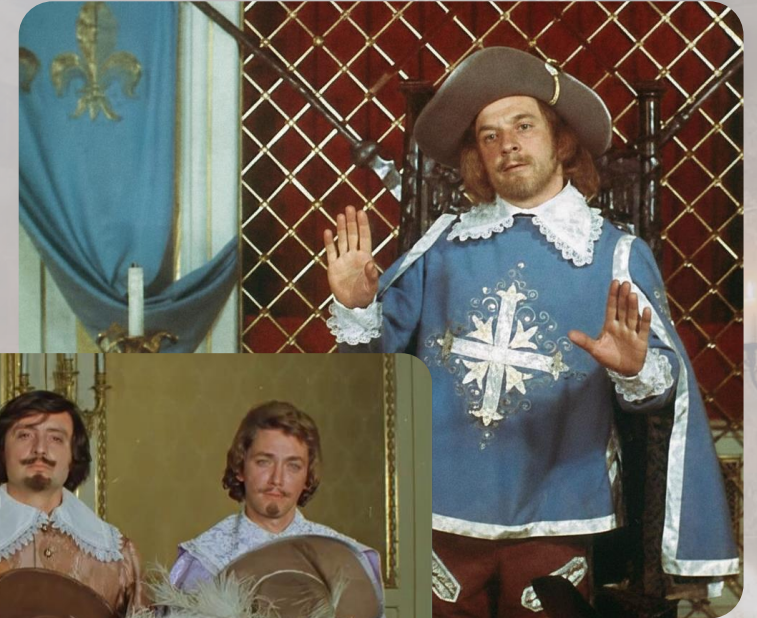


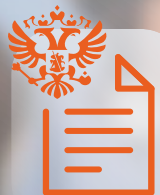
Конфликтный потенциал



Преобладание ведомственного эгоизма над общей государственной задачей

Каждый искренне верит, что именно его функция – главная

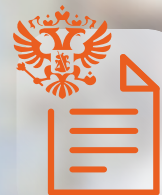




Постановление
№ 786

2021 г.

Начало процессов
трансформации



Постановление
№ 145н

2023 г.

Внедрение новых
требований

«Вперед, мушкетеры!»



1. **Моя шпага** –
это платформа «Кейсистемс»
2. **Моя дерзость** –
в подходе «цифровой двойник»
3. **Мой секрет** –
в «магии» Low-code

Requiem pour le rêve! (с французского: «шпагу – в ножны!»).
Рождение альянса



Электронный бюджет



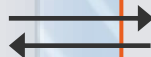
РИС («Государственные программы»)



Электронный бюджет



Управление
государственными
программами



Госпрограммы



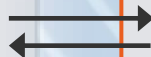
Электронный бюджет



Управление
государственными
программами



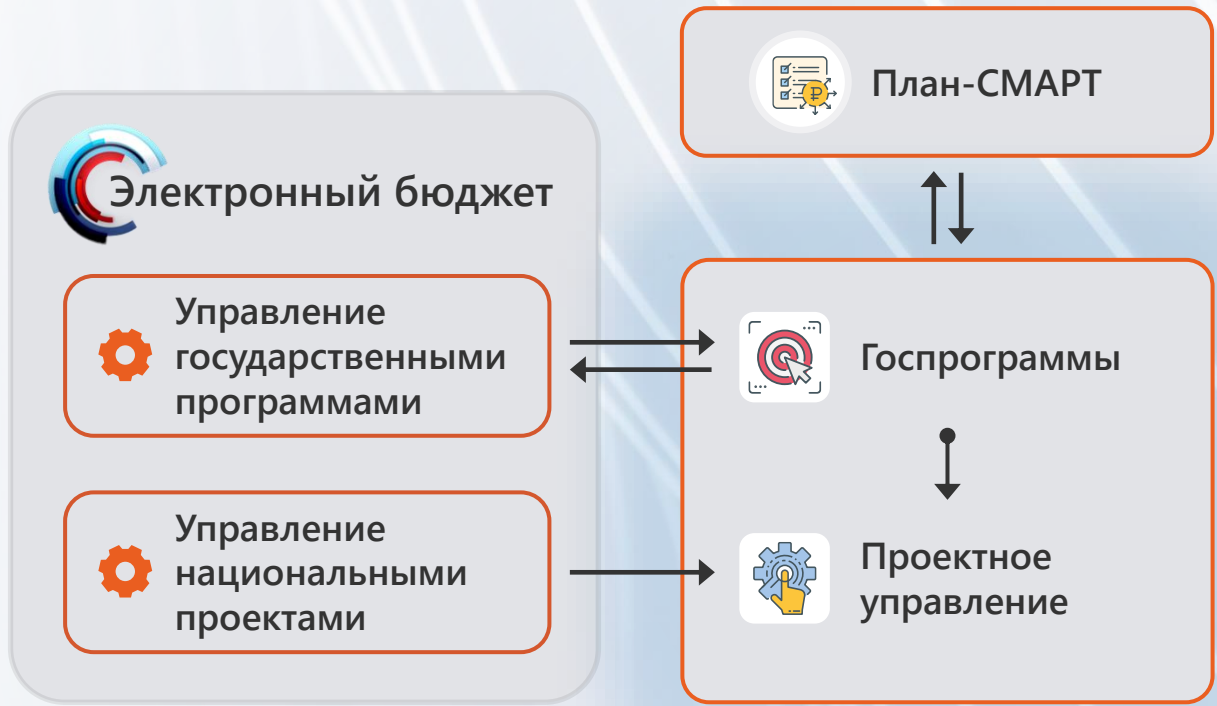
Управление
национальными
проектами



Госпрограммы



Проектное
управление





Электронный бюджет



Управление государственными программами



Управление национальными проектами



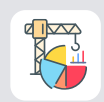
План-СМАРТ



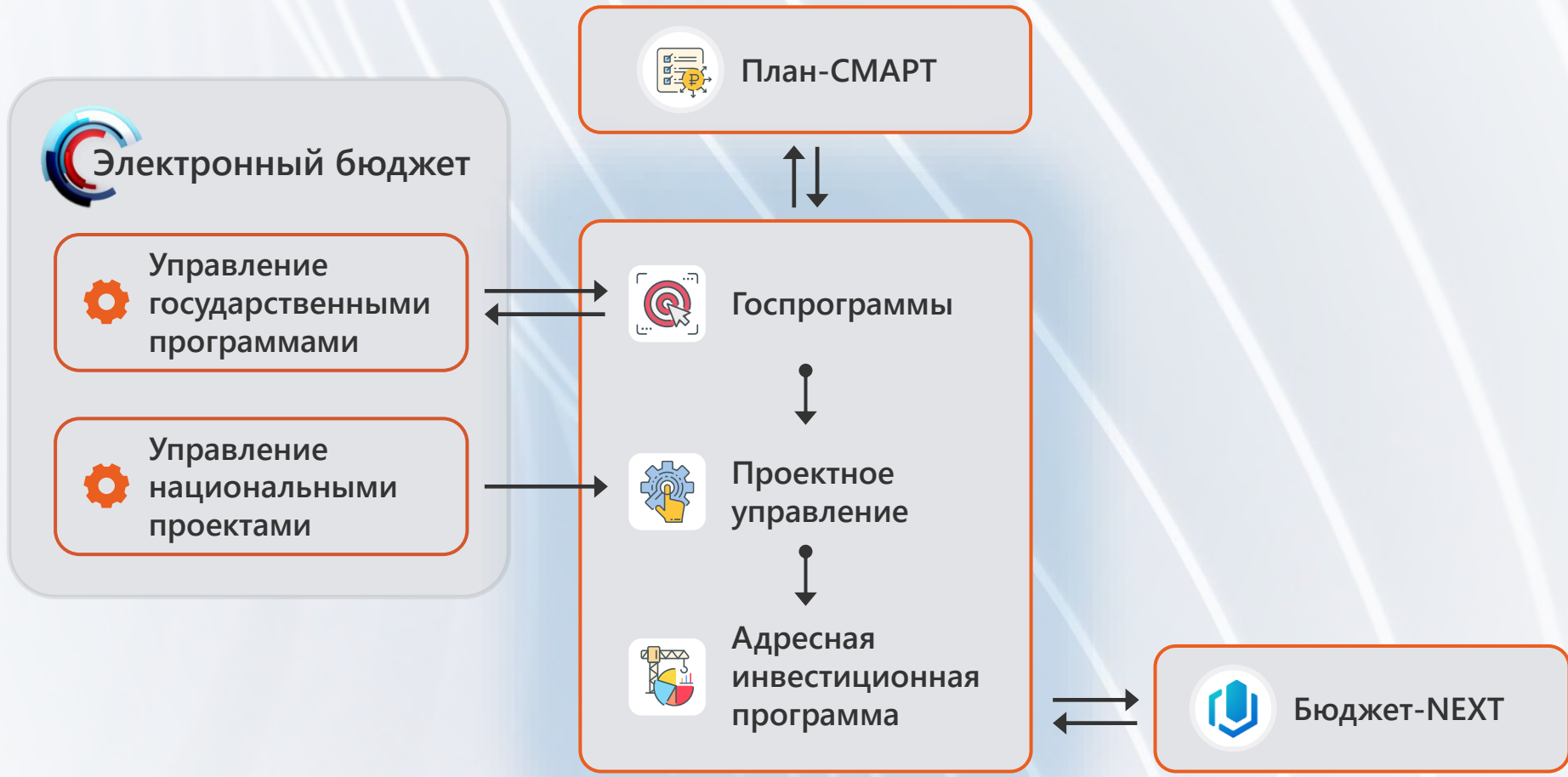
Госпрограммы

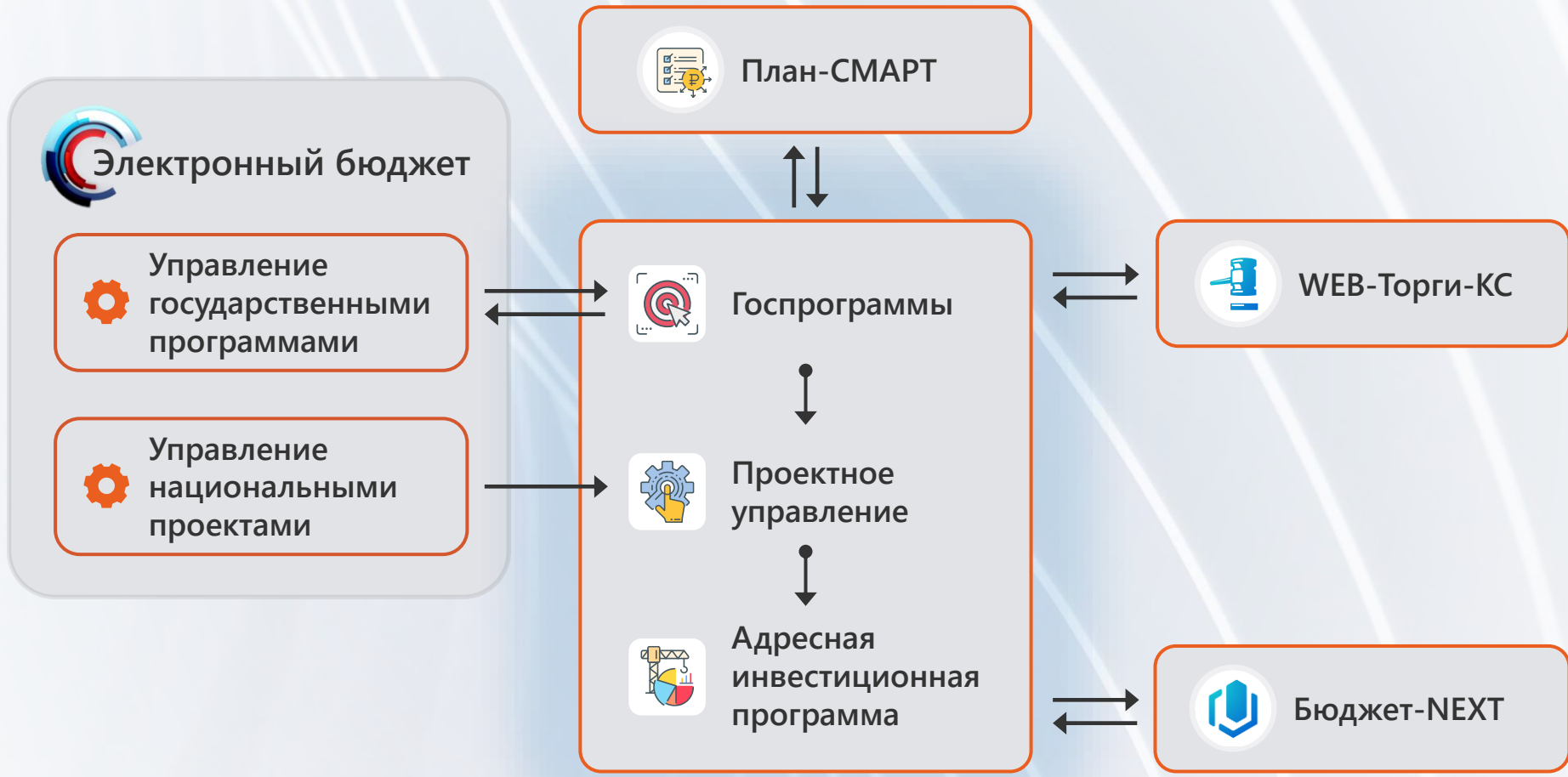


Проектное управление

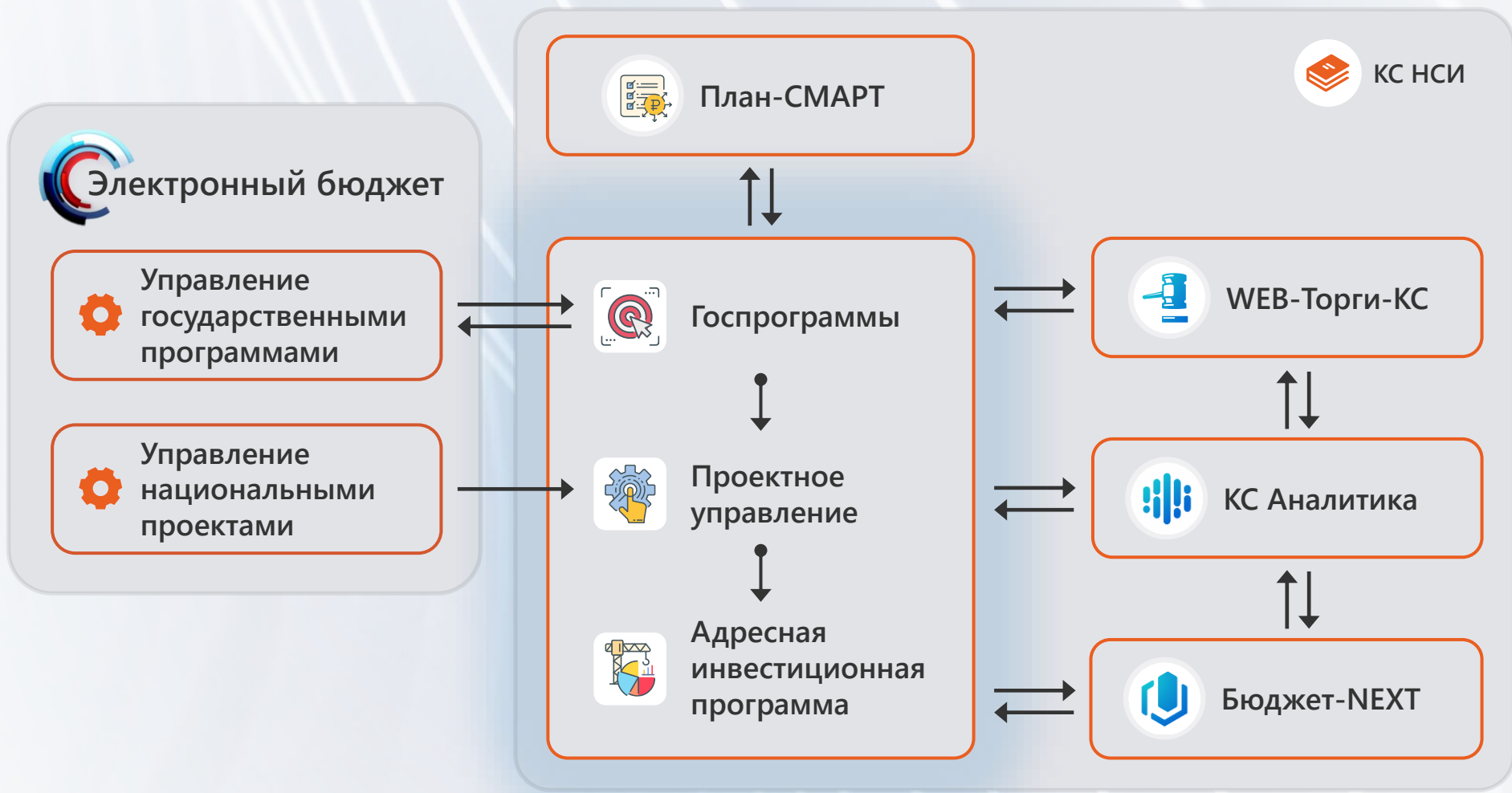


Адресная инвестиционная программа



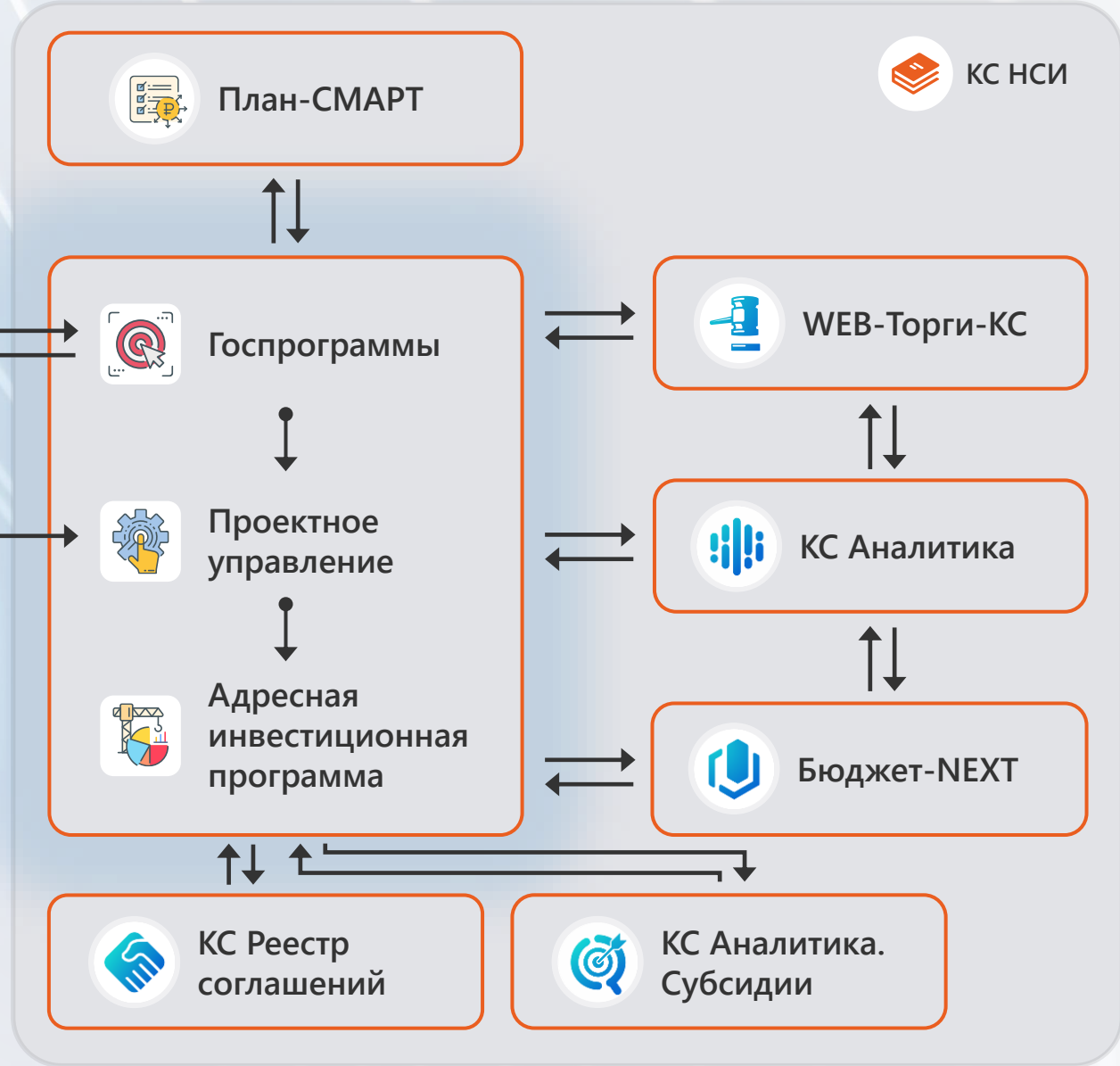






 **Электронный бюджет**

-  Управление государственными программами
-  Управление национальными проектами



Преимущества Региональной информационной системы (решения «Кейсистемс»)

- ⊕ Сохранение нормативно-правовой базы региона
- ⊕ Формирование отчетных форм в соответствии с методикой региона
- ⊕ Центр контроля корректности ввода данных
- ⊕ Встроенный модуль по управлению бизнес-процессами, который позволяет проводить мониторинг и протоколирование процессов
- ⊕ Централизованный мониторинг всех действий, происходящих в процессе эксплуатации
- ⊕ Качественная техническая поддержка



Бизнес-процесс «Д'Артаньян и три мушкетера»



КС Бизнес-процессы

- Цифровизация бизнес-процессов и регламентов взаимодействия органов исполнительной власти в нотации BPMN 2.0
- Гибкое управление бизнес-процессами (маршрутами) документов кураторами маршрутов
- Мониторинг бизнес-процессов, аналитическая отчетность и оценка деятельности подразделений и конкретных исполнителей



Ключевые факторы успеха





КС НСИ

*Граф де Тревилль



КС НСИ

- Построение единой справочной системы региона
- Автоматизация регламентов межведомственного взаимодействия
- Интеграция с федеральными и региональными источниками справочной информации





Федеральные или иные информационные ресурсы



КС НСИ



БП-заявка
на включение



Межведомственное
согласование



Справочники



Справочники



Справочники



Проект-СМАРТ Про



Бюджет-NEXT



Свод-СМАРТ




...

2026 – подключение муниципальных образований к Электронному бюджету

Унифицированный подход к автоматизации муниципальных программ и проектов


- ✔ Тиражирование методологии и бизнес-процессов формирования программ
- ✔ Возможность декомпозиции показателей и результатов уровня государственной программы до муниципальных программ




 **Электронный бюджет**


 Управление государственными программами

 Управление национальными проектами


 **План-СМАРТ**


 **КС НСИ**


 **Госпрограммы**


 **Проектное управление**


 **Адресная инвестиционная программа**

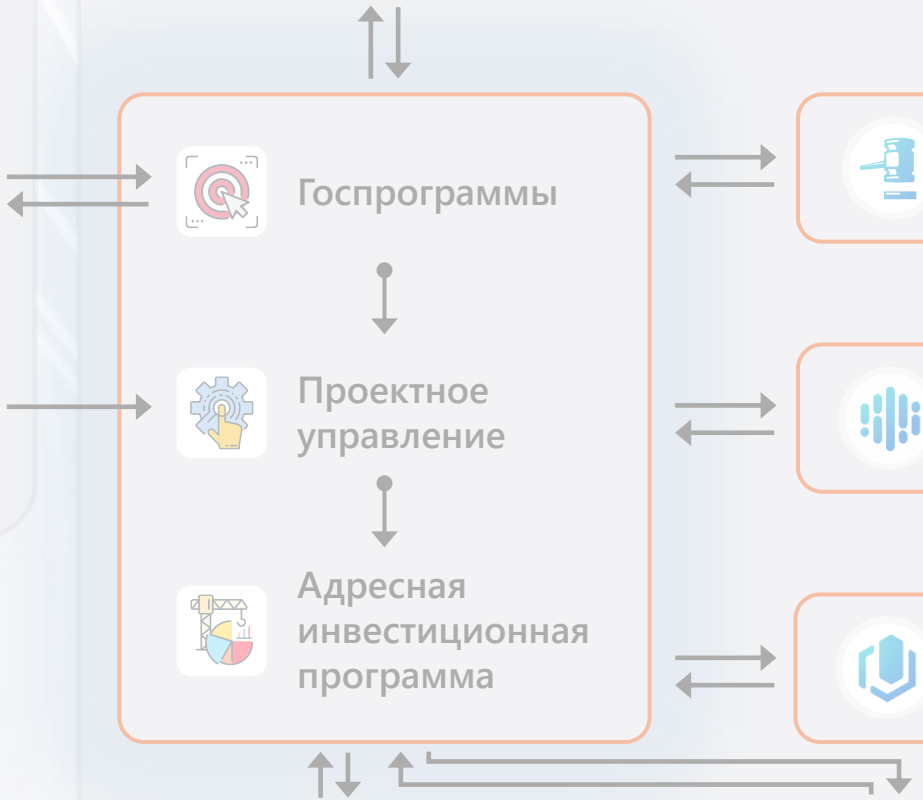
 **WEB-Торги-КС**

 **КС Аналитика**

 **Бюджет-NEXT**

 **КС Реестр соглашений**

 **КС Аналитика. Субсидии**





КС Реестр соглашений

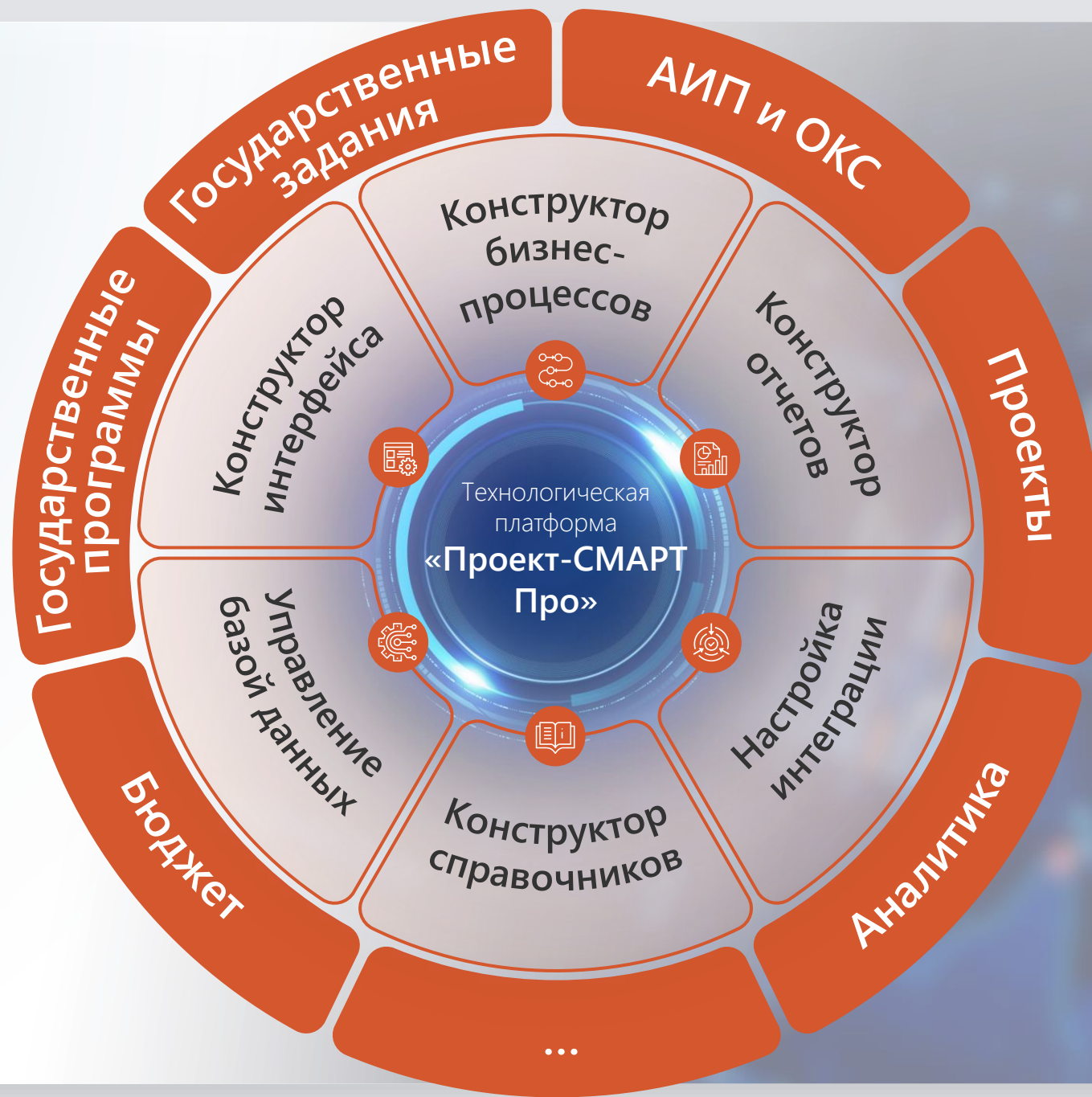
+



КС Аналитика. Субсидии

(Приказ Минфина РФ № 53н)

Архитектура платформы



Ответы на вопросы

Вопрос:

Как преодолеть наследие «лоскутной автоматизации» и создать не просто еще одну систему, а единое пространство доверия и данных для всех участников бюджетного процесса?

Ответ:

Региональная система становится единым и достоверным цифровым контуром.

1. Сквозная региональная аналитика
2. Гибкость под ваши нужды
3. Снижение нагрузки на главных распорядителей бюджетных средств (ГРБС)

Ответы на вопросы

Вопрос:

Как перевести управление бюджетами из режима «констатации факта» по итогам периода в режим опережающего и обоснованного прогнозирования?

Ответ:

Встраиваем аналитику и систему предупреждения в ваши ежедневные процессы:

1. Упреждающее управление нацпроектами и капстроительством
2. Моделирование последствий для всего региона
3. Консолидированный взгляд на риски

Ответы на вопросы

Вопрос:

Как обеспечить не только централизованный контроль, но и реальную эффективность расходов на каждом уровне, особенно на муниципальном, где ресурсы и компетенции ограничены?

Ответ:

Мы даем простые инструменты, встроенные в общую региональную систему, что создает эффект синергии:

1. Единый стандарт работы для всех муниципалитетов
2. Сквозной контроль эффективности расходов
3. Снижение административной нагрузки на регион

Итог: региональная система на основе решений «Кейсистемс» – стратегический инструмент управления развитием своей территории



«А судьи кто?»

География внедрения

Федеральный уровень:



Счетная палата
Российской Федерации



Роспотребнадзор

39 субъектов
Российской Федерации:

- ✓ Финансовые органы
- ✓ Экономические ведомства,
ГРБС
- ✓ ТФОМС



«Не судите строго актера,
он играет, как умеет!»






 @keysystems

 @ks_it

 8 (8352) 323-323

 info@keysystems.ru

 keysystems.ru

 г. Чебоксары,
ул. К. Иванова, д. 50