



Создание единого цифрового пространства управления налоговыми и неналоговыми доходами бюджета субъекта РФ:  
факты, прогнозы, аналитика,  
работа с дебиторской задолженностью

**СЕРГЕЕВ**

**Владимир Викторович**

Руководитель департамента систем  
администрирования доходов

**ПЕТРОВ**

**Андрей Валерьевич**

Руководитель департамента  
цифровой трансформации

# Бюджет г. Санкт-Петербург на 27.09.2025

Источник: Электронный бюджет

Налоговые доходы  
(839,06 млрд руб.) (87,58%)

Неналоговые доходы  
(89,38 млрд руб.) (9,33%)



Безвозмездные поступления  
(29,61 млрд руб.) (3,09%)

Всего доходов  
(958,05 млрд руб.) (100%)

```
graph TD; A[Доходы бюджета] --- B[Налоговые доходы]; A --- C[Неналоговые доходы];
```

Доходы бюджета

Налоговые доходы

Неналоговые доходы

**С чего начать?**



# Налоговые доходы

## Анализ основных показателей 65Н

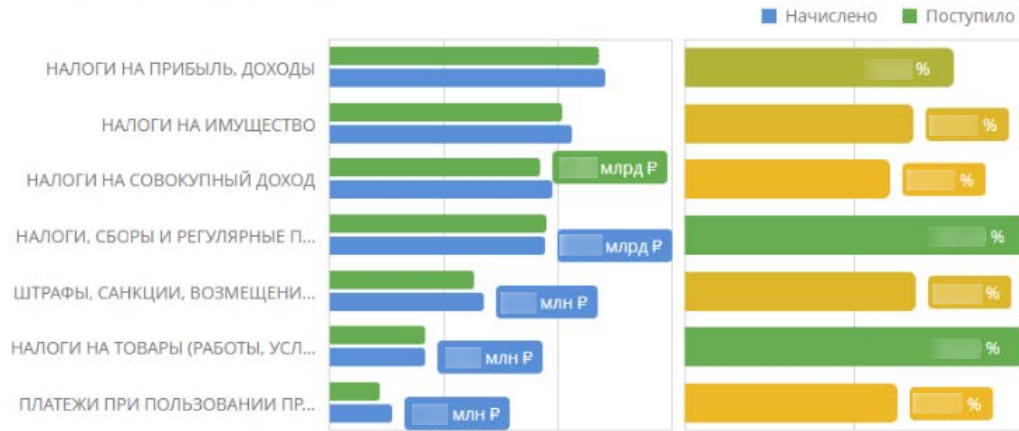
Начисления  
млрд ₽

Поступления  
млрд ₽

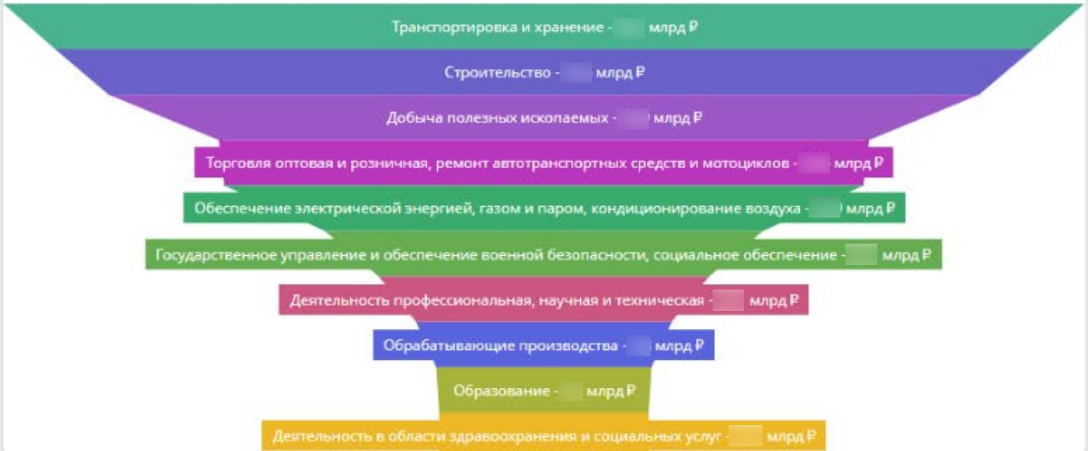
Недоимка  
млрд ₽

Задолженность  
млрд ₽

### Начисления и поступления в разрезе видов налогов



### Топ 10 видов экономической деятельности по поступлениям (с детализацией)



### Динамика поступлений



# Налоговые доходы

Анализ поступлений, недоимки и задолженности

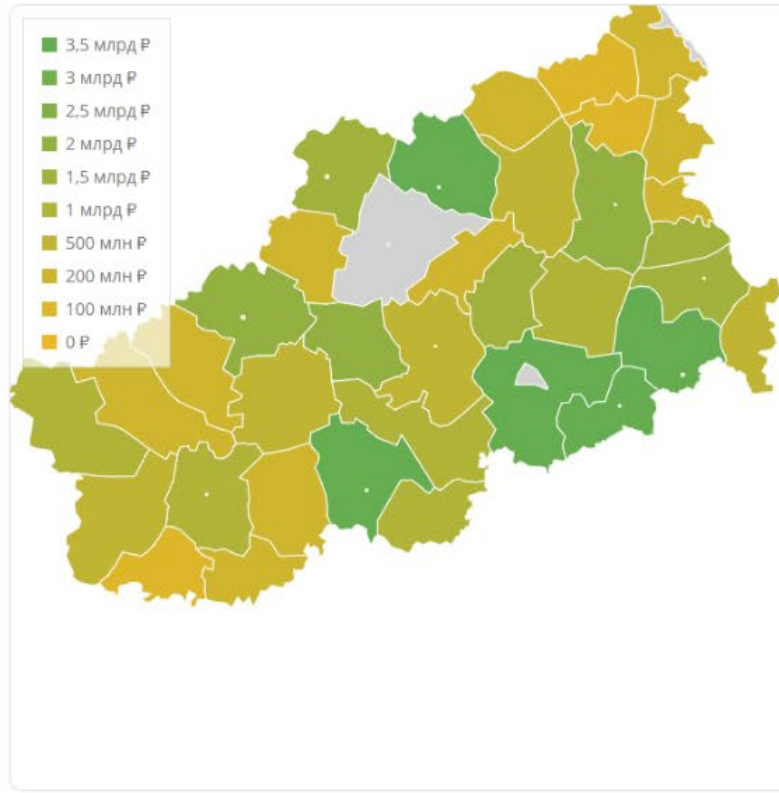


<b>тыс. Р</b> начислено	<b>тыс. Р</b> поступило	<b>217,48 %</b> собираемость	<b>тыс. Р</b> недоимка	<b>4,08 %</b> процент недоимки	<b>тыс. Р</b> задолженность	<b>56,85 %</b> рост задолженно...
----------------------------	----------------------------	---------------------------------	---------------------------	-----------------------------------	--------------------------------	--------------------------------------

Поступления

Недоимка

Задолженность



Топ 5 МО по поступлениям



Топ 5 ОКВЭД по поступлениям

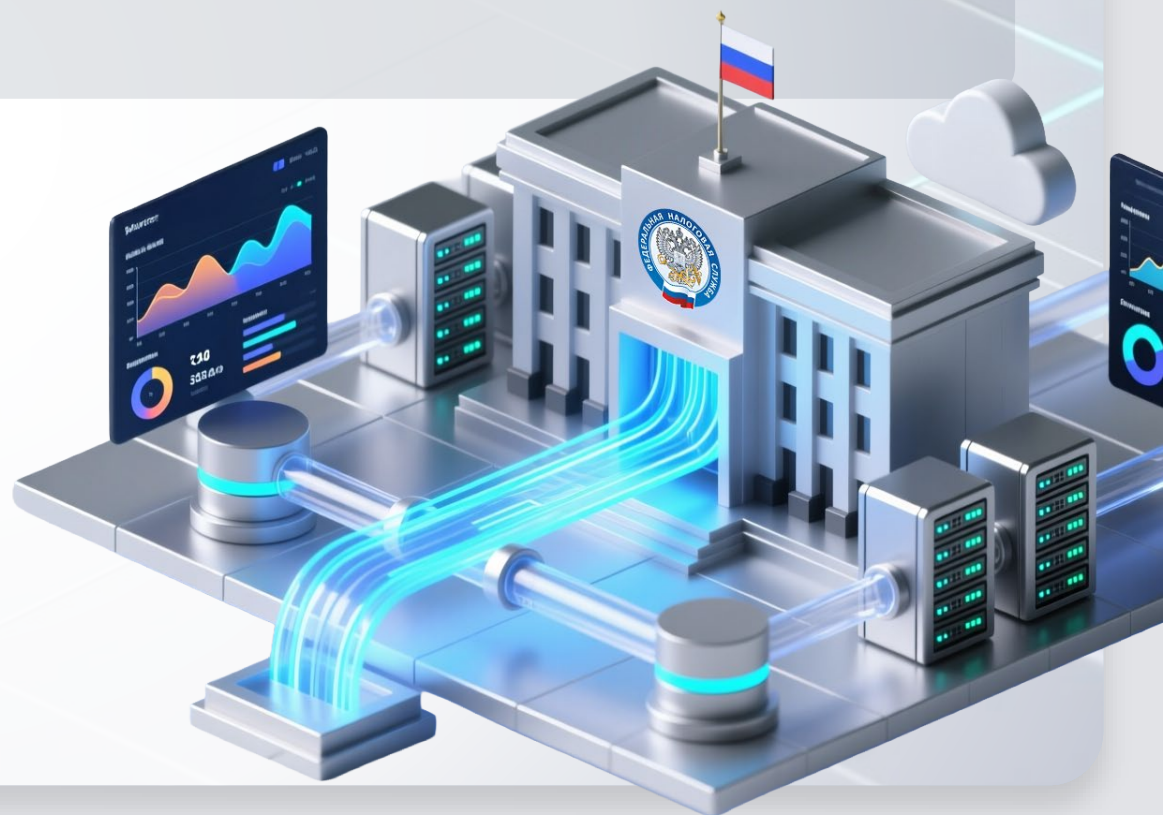


ОКВЭД	Сумм	↑	↻	⌵	тыс. Р
0 Информация без ОКВЭД					тыс. Р
01 Растениеводство и животноводство, охота и предоставление соответствующих услуг в этих областях					тыс. Р
02 Лесоводство и лесозаготовки					тыс. Р
03 Рыболовство и рыбоводство					тыс. Р
05 - 09 Добыча полезных ископаемых					тыс. Р
10 - 11 Производство пищевых продуктов, напитков					тыс. Р
12 Производство табачных изделий					тыс. Р
13 - 14 Производство текстильных изделий, производство одежды					тыс. Р
15 Производство кожи и изделий из кожи					тыс. Р
16 Обработка древесины и производство изделий из дерева и пробки, кроме мебели					тыс. Р

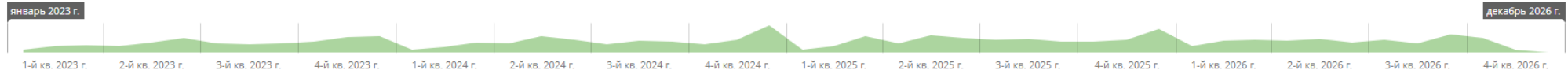


## Программный комплекс «Взаимодействие с ФНС»

Комплексная автоматизация процессов приема, обработки и анализа сведений о расчетах с бюджетом, поступивших от Федеральной налоговой службы (ФНС)



# Неналоговые доходы



## Администрации

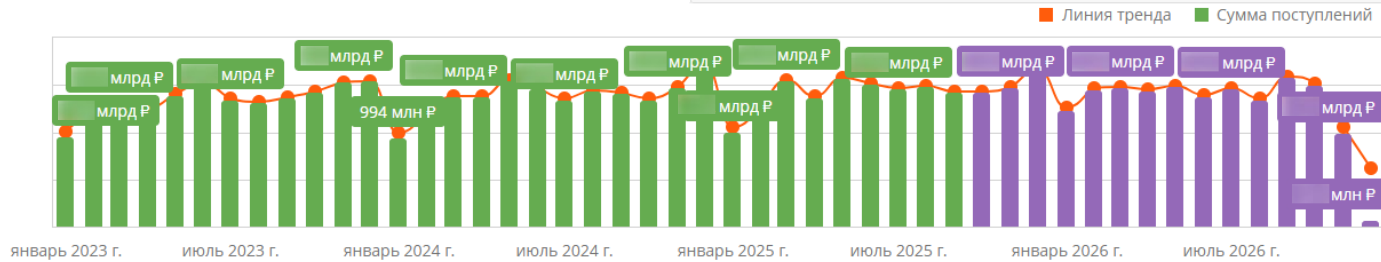
Выбрать...

**млрд ₽**  
фактически поступило

**20**  
администраций доходов

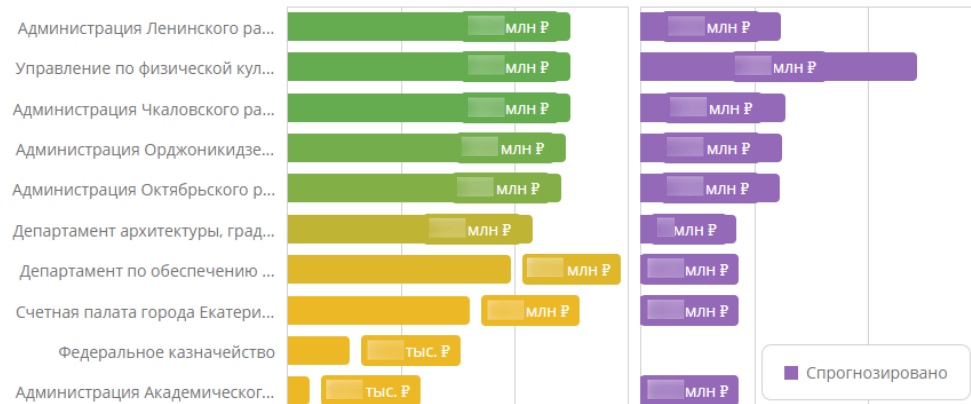
Динамика сумм поступлений в разрезе месяцев-лет

Детализация поступлений в разрезе администраций



**млрд ₽**  
спрогнозированных  
поступлений

## Топ 10 ведомств по поступлениям



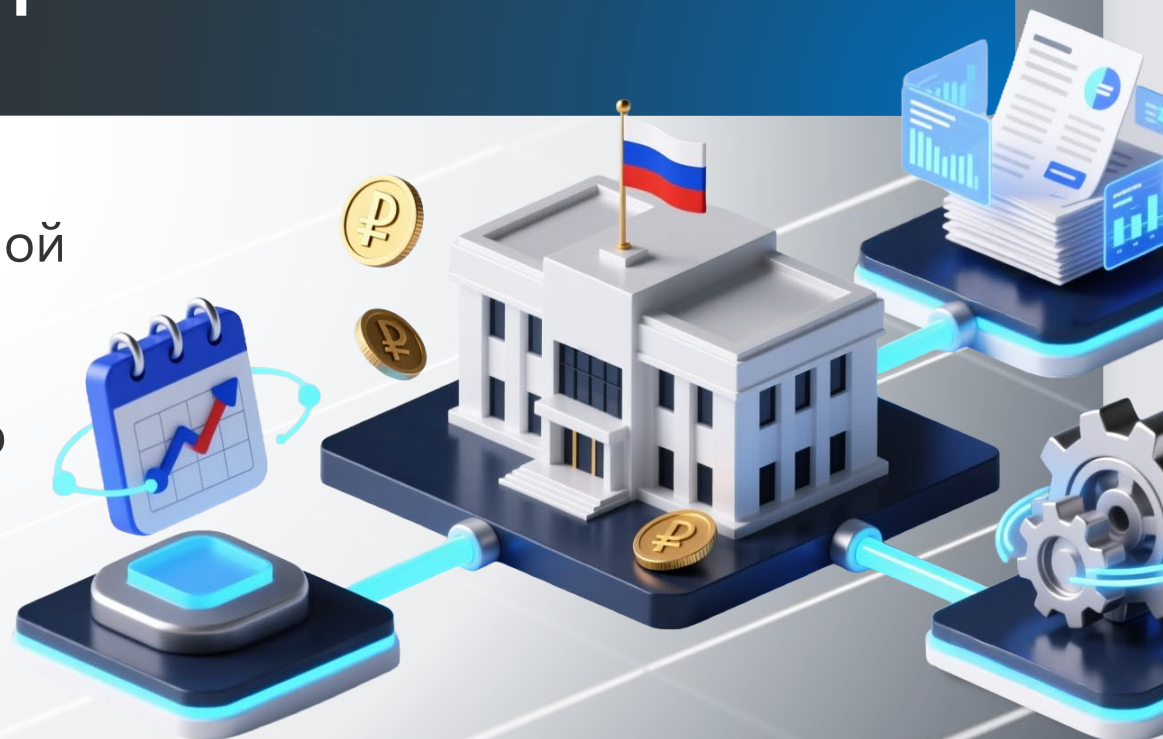
## Детализация сумм поступлений

id	Наименование администратора	Инн адми...	Код БК дохо...	Наименов...	Сумма поступлений
10440	Административная комиссия Кировского ...	6661004661	90120220077...	Субсидии б...	~100 млрд ₽
10439	Административная комиссия Кировского ...	6661004661	90120225021...	Субсидии б...	~100 млрд ₽
10438	Административная комиссия Кировского ...	6661004661	90120220077...	Субсидии б...	~100 млрд ₽
10437	Департамент образования Администраци...	6661015945	90620239999...	Прочие суб...	~100 млрд ₽
10436	Департамент образования Администраци...	6661015945	90620239999...	Прочие суб...	~100 млрд ₽
10435	Департамент образования Администраци...	6661015945	90620239999...	Прочие суб...	~100 млрд ₽
10434	Административная комиссия Кировского ...	6661004661	90120220077...	Субсидии б...	~100 млрд ₽
10433	Департамент образования Администраци...	6661015945	90620239999...	Прочие суб...	~100 млрд ₽
10432	Департамент образования Администраци...	6661015945	90620239999...	Прочие суб...	~100 млрд ₽
10431	Административная комиссия Кировского ...	6661004661	90120220077...	Субсидии б...	~100 млрд ₽



## Информационно-аналитическая система «Администратор-Д»

Система решает задачи комплексной автоматизации процессов планирования, обработки и учета поступлений в бюджетную систему Российской Федерации на каждом из этапов процесса администрирования доходов



# Налоговые доходы по плательщикам

## Анализ доходов по ОАО "РЖД"



### Рейтинг ведущих плательщиков



### Сумма поступлений по видам налогов



### Динамика поступлений по выбранному плательщику





Программный комплекс

## «Плательщики и уплаченные доходы»

Комплексная автоматизация процессов приема, обработки и анализа сведений о поступивших от юридических лиц платежах



# Неналоговая задолженность



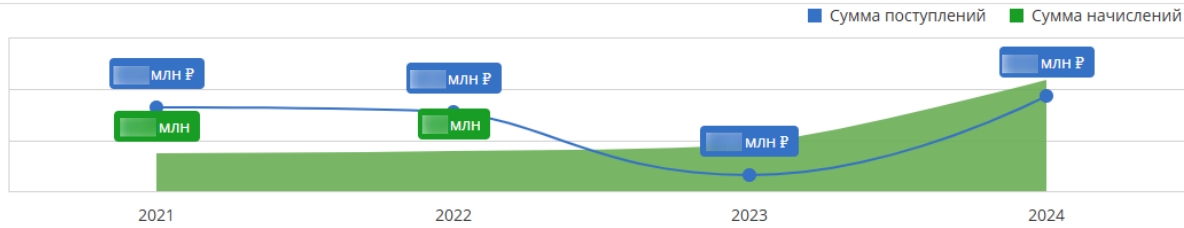
2024

Главная

Детализация

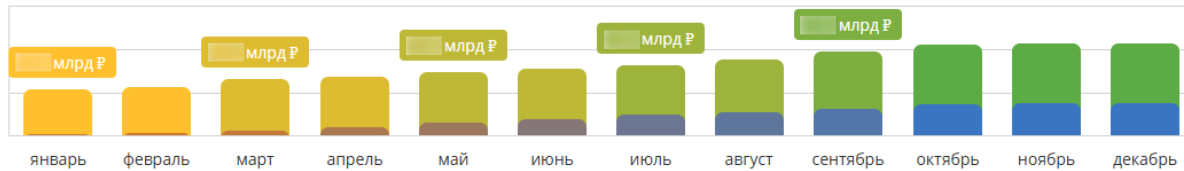


Динамика начислений и поступлений платежей в сравнении по годам



**млрд**  
Сумма начислений

**млн ₽**  
Сумма поступлений



Суммы поступлений и задолженности в разрезе ведомств



**млрд ₽**  
Задолженность

Начисления в разрезе видов доходов



Поступления в разрезе видов доходов



# Невыясненные поступления



Главная

↑ Табличное представление



Поступления

млн ₽

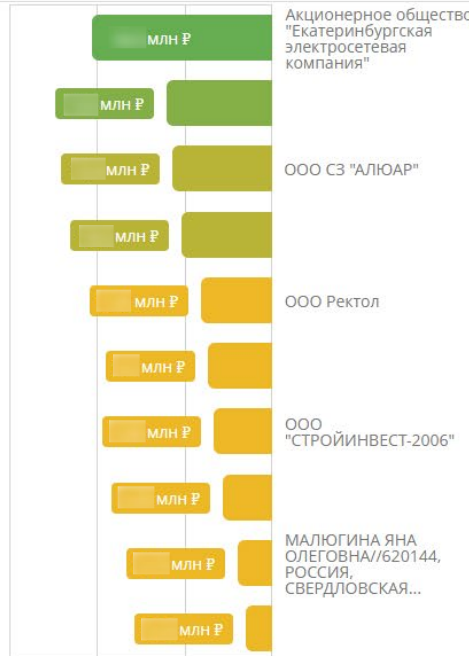
Платежи

млн ₽

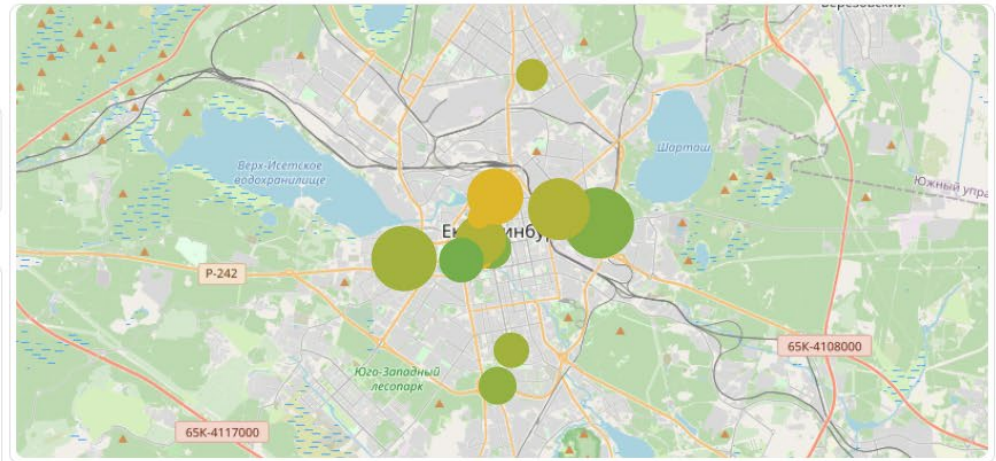
Рейтинг администраторов



Рейтинг плательщиков



Поступления в разрезе администраторов



Распределение бюджетных средств плательщиков по администраторам



# Налоговая задолженность



## Анализ задолженности

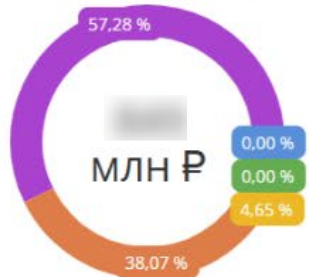
Задолженность по ФЛ

млн

Задолженность по ЮЛ и ИП

млрд

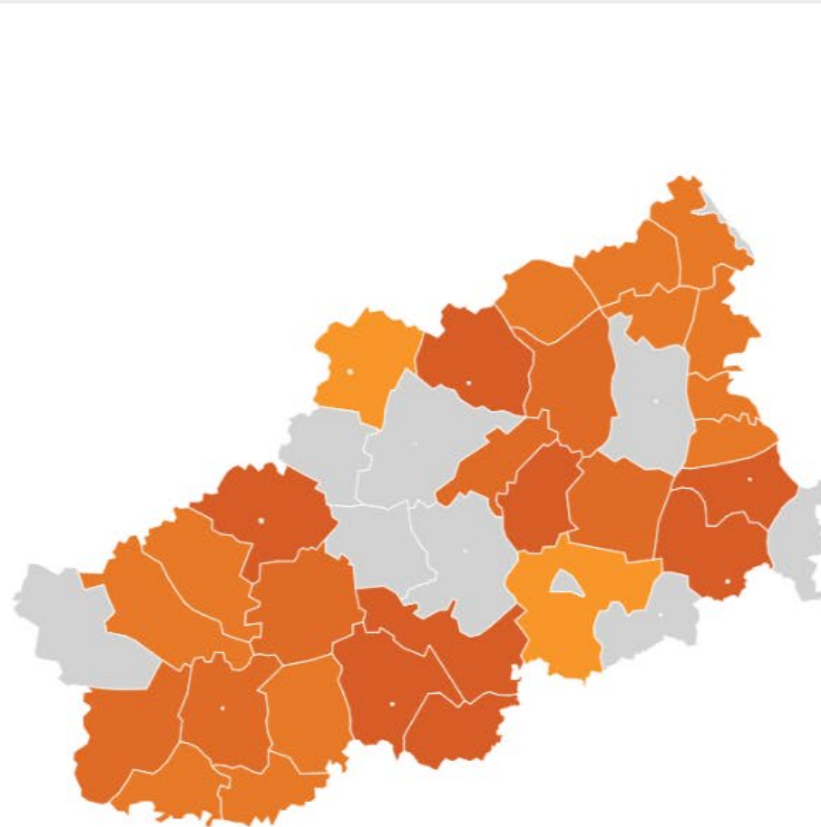
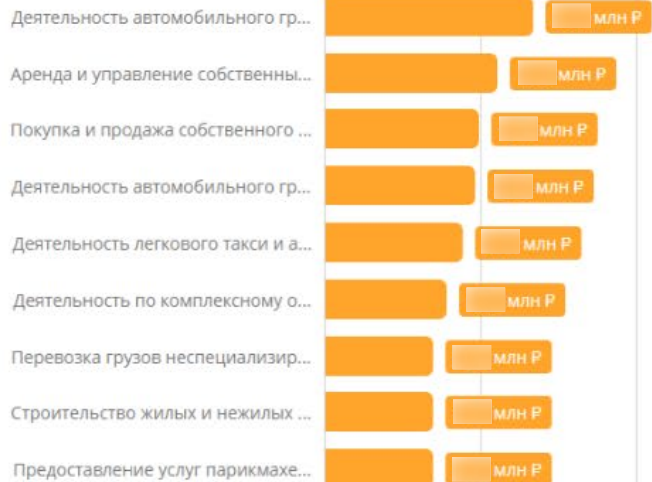
Задолженность по видам доходов



## Топ 10 ОКВЭД по задолженности

Отсутствие значения

млн Р



## Рейтинг муниципалитетов

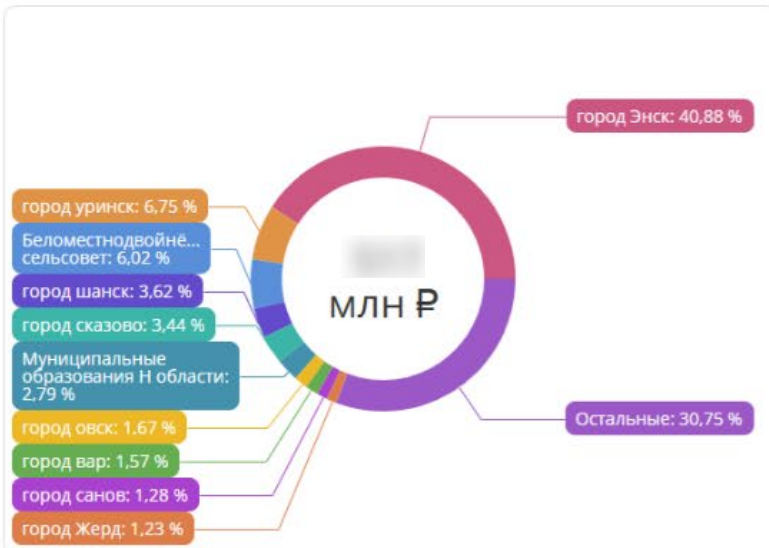
Муниципалитет	Рейтинг	Единица измерения
город Тверь	...	млн Р
Муниципальные образования Тверской области	...	млн Р
город Вышний Волочек	...	млн Р
Кимрский	...	млн Р
город Конаково	...	млн Р
Ржевский	...	млн Р
город Бологое	...	млн Р
Удомельский	...	млн Р
Лихославльский	...	млн Р
город Торжок	...	млн Р
Зубцовский	...	млн Р
Старицкий	...	млн Р
Кашинский	...	млн Р
Осташковский	...	млн Р
город Бежецк	...	млн Р
Эммаусское	...	млн Р
Никулинское	...	млн Р
Рамешковский	...	млн Р
Нелидовский	...	млн Р
Бурашевское	...	млн Р
Максатихинский	...	млн Р
город Кувшиново	...	млн Р
Михайловское	...	млн Р
Селижаровский	...	млн Р

# Налоговая задолженность по плательщикам



## Динамика задолженности

По физическим лицам



По юридическим лицам



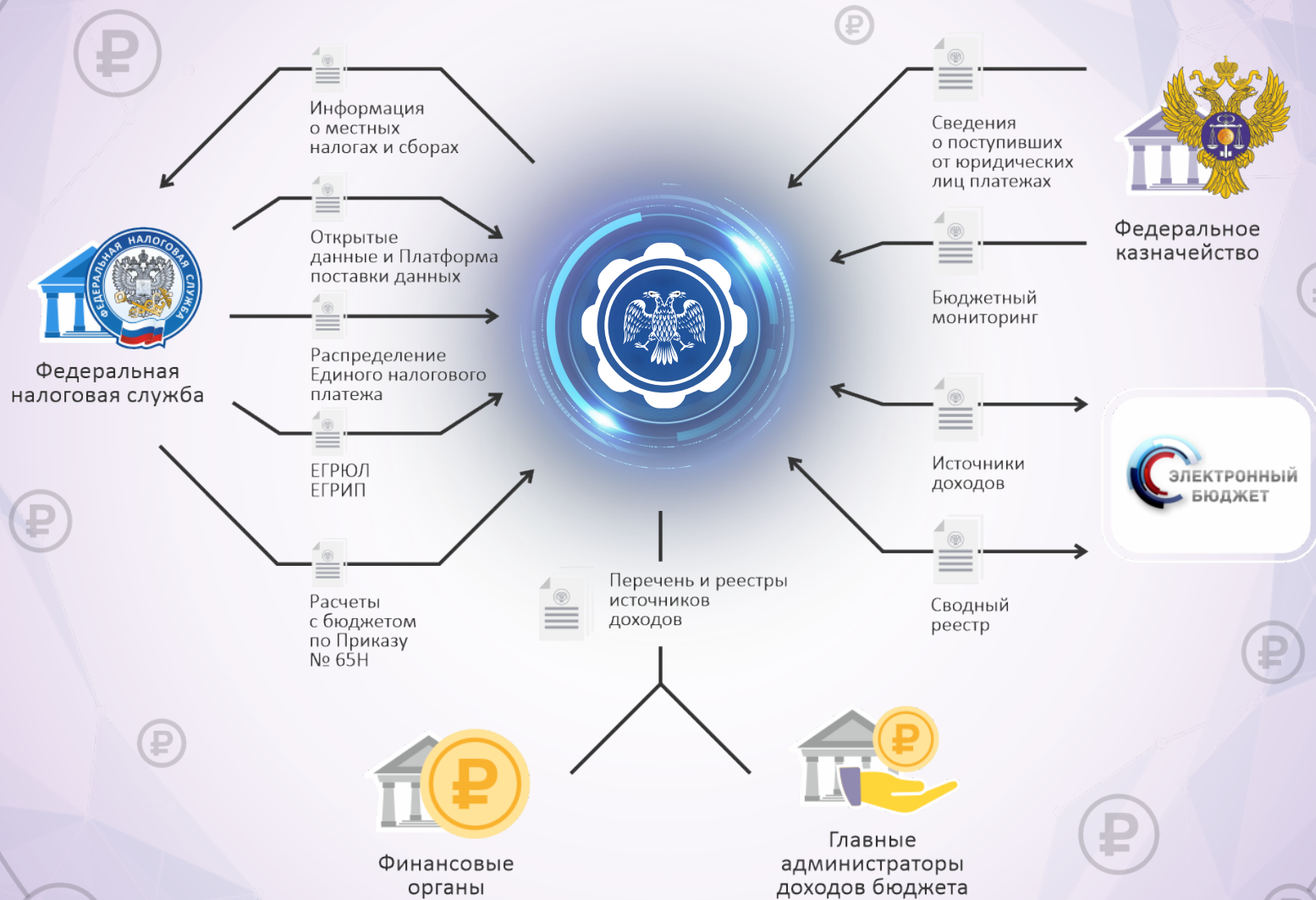
Топ 100 должников

ИНН	Наименование	Сумма	Динамика
Q	Q	Q	
		тыс. руб.	
		тыс. руб.	
		тыс. руб.	
		тыс. руб.	
		тыс. руб.	
		тыс. руб.	

**Что умеем?**



# Анализ НАЛОГОВЫХ доходов



# Анализ НЕНАЛОГОВЫХ доходов



Министерство внутренних дел



Федеральная служба судебных приставов

Проверка паспорта

Исполнительный документ



Федеральная налоговая служба

Проверка на банкротство

Сведения о смерти



Федеральное казначейство

Выписка по л/с администратора доходов бюджета

ГИС ГМП



Электронный бюджет

**Что получаем?**



# Анализ источников доходов



Прогнозирование



Контрольная  
деятельность



Оперативное  
управление



Увеличение  
доходов



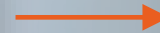
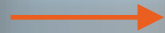
# Реестр налоговых и неналоговых должников



Уведомление  
должника

Внесудебное  
взыскание

Судебное  
взыскание



# Система анализа доходов






 @keysystems

 @ks\_it

 8 (8352) 323-323

 info@keysystems.ru

 keysystems.ru

 г. Чебоксары,  
ул. К. Иванова, д. 50