

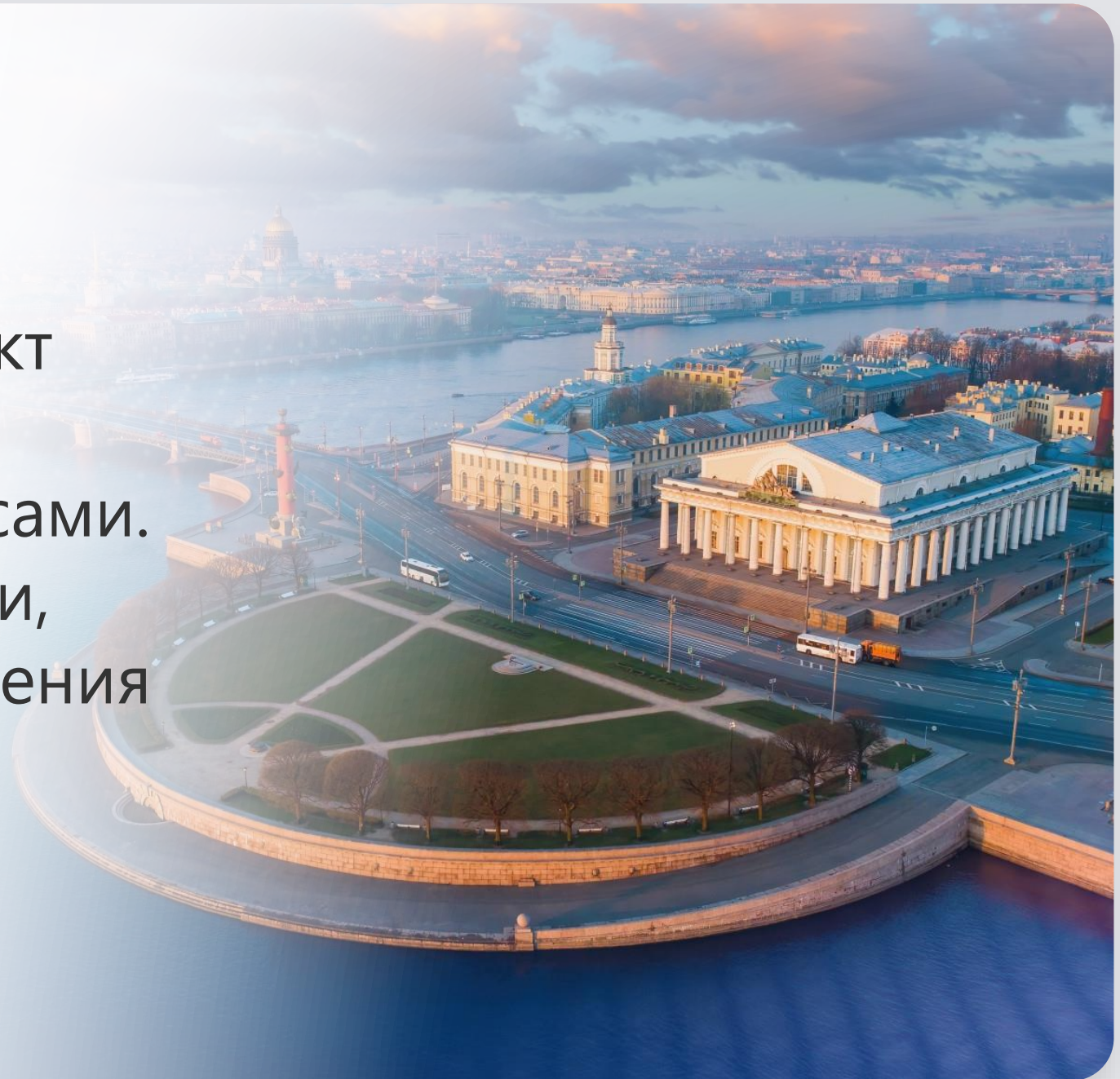


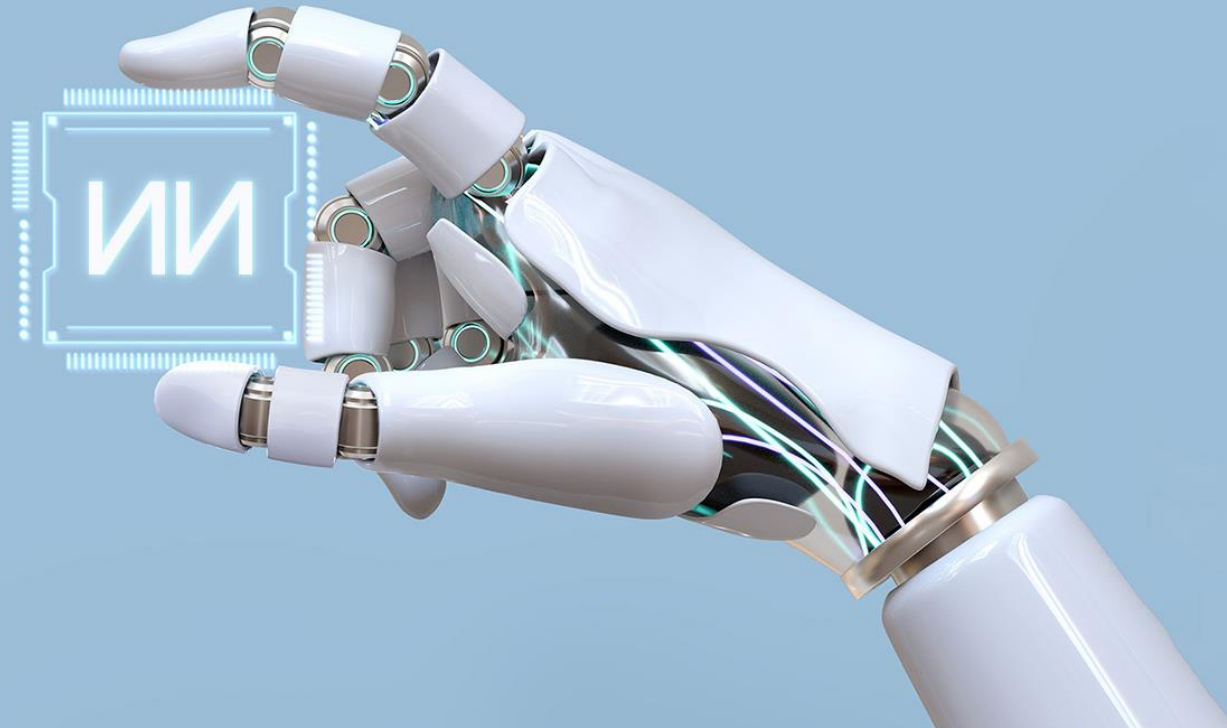
Искусственный интеллект
для сферы управления
общественными финансами.
Тенденции, возможности,
успешный опыт применения

СЕРГЕЕВ

Сергей Николаевич

Заместитель генерального директора





Современное состояние и возможности ИИ

Российская академия народного хозяйства и государственной службы (РАНХиГС)



Генеративный ИИ способен компенсировать до 80% кадрового дефицита в различных отраслях



Использование ИИ приводит к росту производительности труда на 15–20%



К 2030 году внедрение ИИ может обеспечить дополнительный рост ВВП России на 2,5%, что эквивалентно 4,5 трлн рублей

Источник: РАНХиГС (2025), «Кадровый код: будущее рынка труда с генеративным ИИ»

Школа управления СКОЛКОВО

95% предприятий не фиксируют отдачи от инвестиций в ИИ, до промышленной эксплуатации доходит лишь 1 из 20 проектов.

Важна совокупность практик и механизмов внутри организации, которые определяют, как она **получает, проверяет и использует знания.**

Максимальная эффективность достигается **при участии человека:** ИИ распознает данные, человек принимает решение, ИИ выполняет действие.

Источник: СКОЛКОВО, Лаборатория ИИ (2025), «От пилота к масштабу: как встроить ИИ в процессы и получить отдачу»



Гарвардский университет



Создание и редактирование контента — ~64% рабочих запросов;
ChatGPT помогает с документами, отчетами и письмами



Выполнение задач — ~56%; получение информации/совета — ~35%;
чаще выполняет работу, чем дает рекомендации



Пользователи — образованные специалисты и высокооплачиваемые
профессионалы, особенно в сферах с интенсивной обработкой знаний

Источник: А. Chatterji и др. (2025), «*How People Use ChatGPT, OpenAI*», Гарвардский университет

Yandex B2B Tech и Университет ИТМО

Продуктивность. ИИ-ассистенты ускоряют написание и отладку кода на 30%, поиск информации — в 2 раза; платформы с ИИ упрощают командную работу и координацию

Влияние на работу. ИИ изменяет характер задач, не сокращает рабочие места; усиливает навыки сотрудников, особенно интернов, тестировщиков и дата-аналитиков

Рекомендации. ИИ — экзоскелет человека; использовать однозначно, расширяя область применения и перестраивая процессы

Источник: Yandex B2B Tech / Университет ИТМО (2025), «ИИ в разработке: тренды и реальное применение»

1

Роль ИИ

ИИ не заменяет человека, а усиливает его возможности.

Менеджеры и специалисты координируют работу ИИ и **принимают ключевые решения**.

Особая значимость участия человека проявляется в проверке, корректировке и творческом применении результатов ИИ, особенно в профессиях с интенсивной обработкой знаний.



2

Вариант применения ИИ

Рутинные задачи: отчеты, документация, анализ данных и обработка информации.

Поддержка принятия решений: генерация альтернатив, рекомендаций и прогнозов.

Создание нового контента: тексты, код, изображения, мультимедиа и прототипы.

Образовательные и наставнические функции: обучение сотрудников, студентов.



3

Управление знаниями

Эффективное управление знаниями – это обязательное условие для эффективного применения и достижения экономических эффектов от ИИ.

Работает совместный цикл развития: продуктивность ИИ повышается, люди развивают компетенции, появляются новые знания.





**ИИ как инструмент:
гипотезы развития**

1 Госзакупки



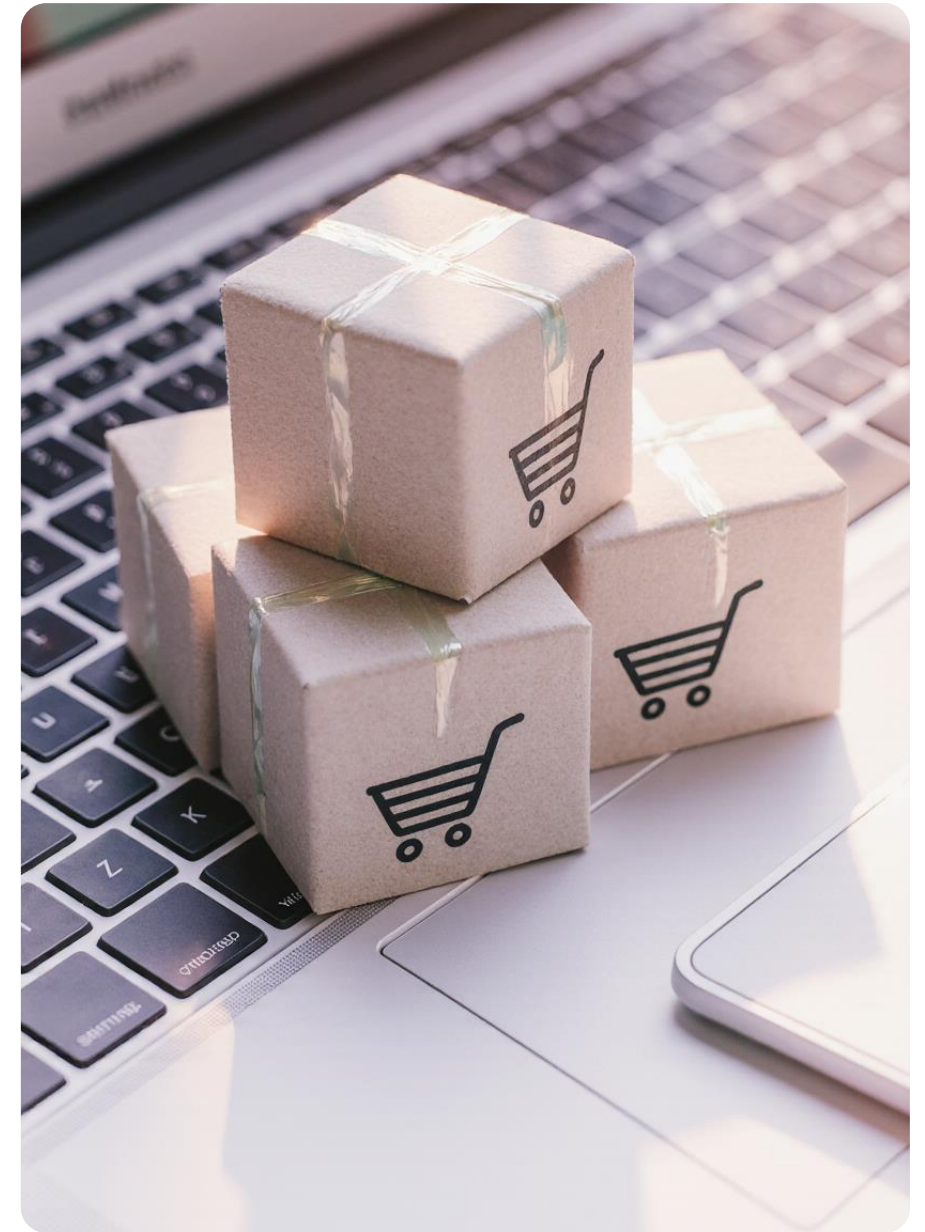
Гипотеза ИИ:

Мультиагентные системы могут управлять полным циклом закупок: подготовка заявок, ТЗ, поиск поставщиков, анализ предложений, выявление ценовых аномалий, автоматическая генерация черновиков контрактов.



Выгоды:

Повышение прозрачности процедур, снижение коррупционных рисков и экономия бюджетных средств.



2 Бухучет и отчетность



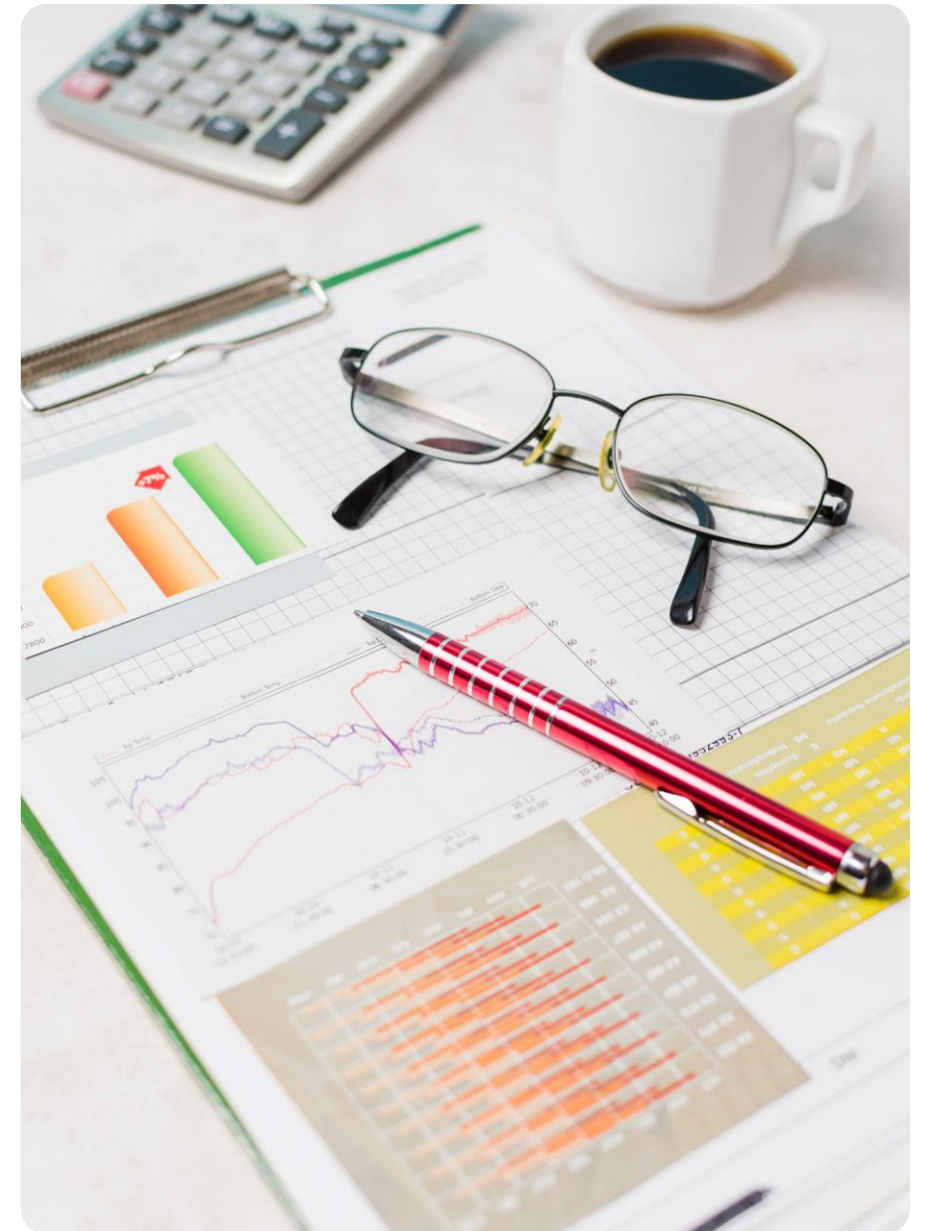
Гипотеза ИИ:

Комбинация «программных роботов» и ИИ позволит перейти от рутинного ввода данных к интеллектуальной обработке: классификация и учет операций, маршрутизация документов, проверка на ошибки, подготовка черновиков отчетности.



Выгоды:

Ускорение закрытия периодов, снижение числа ошибок, высвобождение ресурсов сотрудников для аналитической работы.



3 Работа с нормативными правовыми актами (НПА)



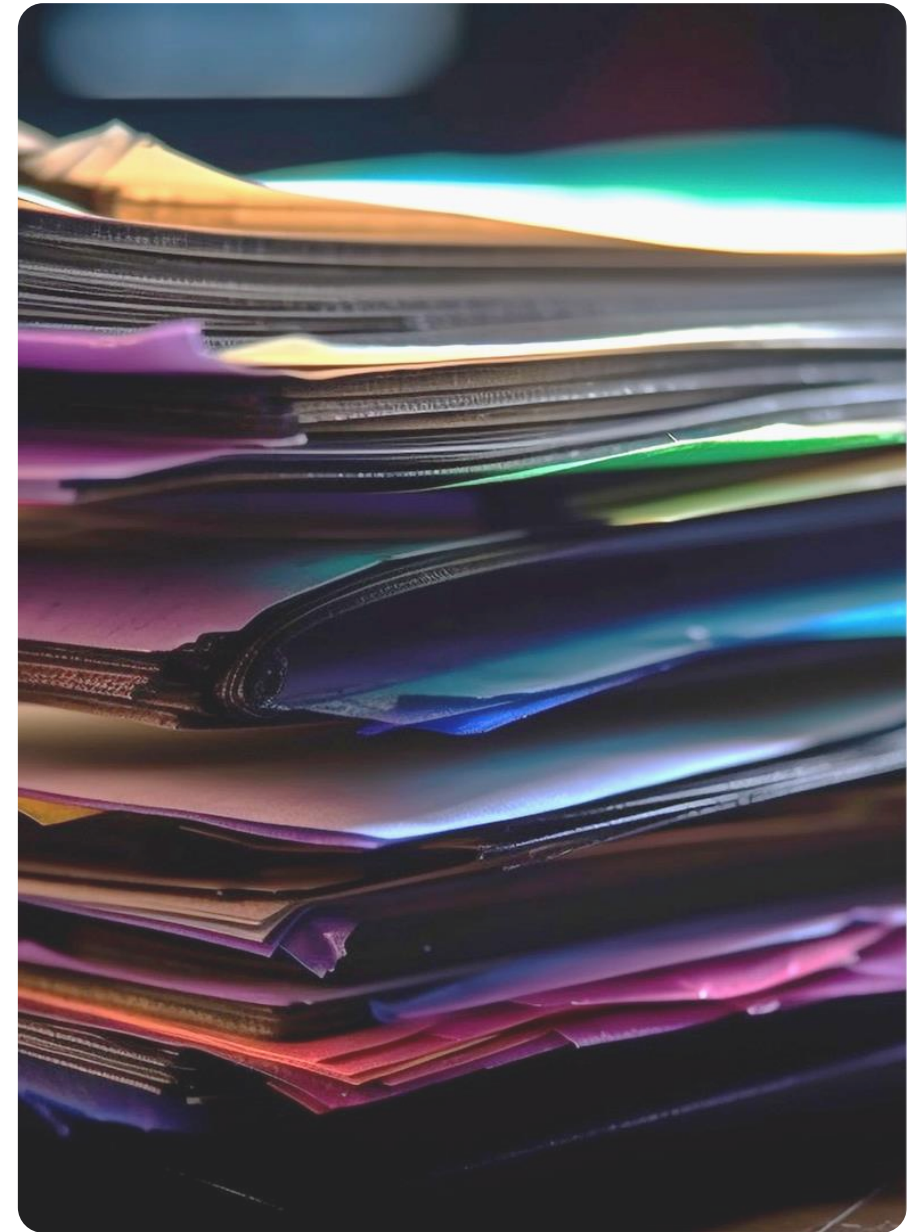
Гипотеза ИИ:

Технологии (LLM и NLP) помогут создавать черновики нормативных актов, анализировать правовые коллизии, проводить ревизию устаревших документов.



Выгоды:

Ускорение подготовки и анализа НПА, сокращение нагрузки на экспертов, повышение точности выявления рисков.



4 Финконтроль и аудит



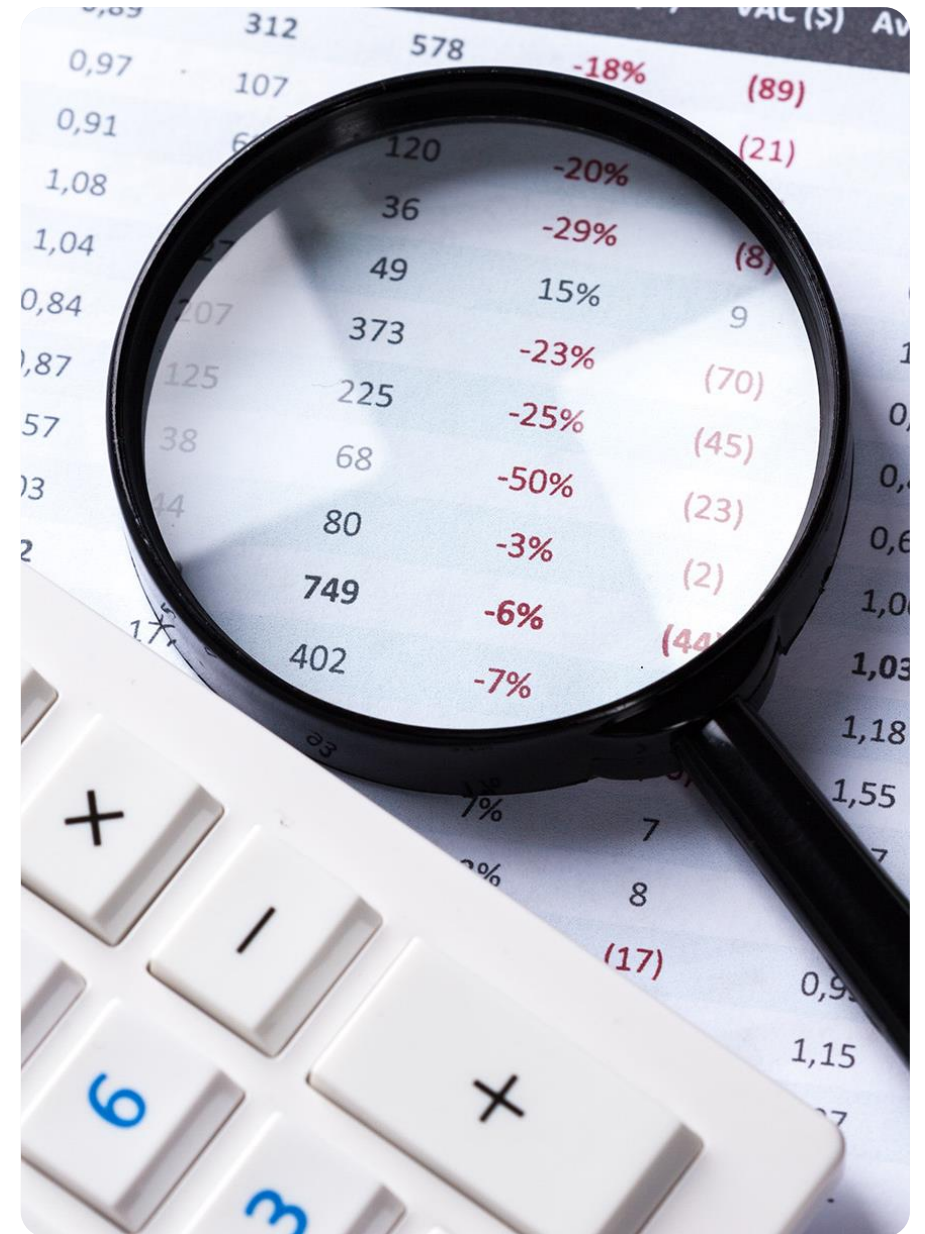
Гипотеза ИИ:

ИИ способен анализировать транзакции и документы до их проведения: выявлять аномалии, оценивать бюджетные риски, контролировать соблюдение правил и процедур, а также поддерживать аудиторов при подготовке заключений.



Выгоды:

Проактивный контроль, сокращение случаев нарушений, повышение точности финансового контроля и аудита.





Собираем проект по внедрению ИИ

Первые важные вопросы



Какие процессы реально можно и нужно улучшить с помощью ИИ?



Какие показатели эффективности можно улучшить?



Как ИИ может влиять на принятие решений, снижение ошибок, повышение прозрачности?



Где есть потенциал для достижения экономического эффекта и дальнейшего развития?



Управление знаниями

Централизация данных. Создание единой платформы, где собираются все данные: бухгалтерские, казначейские, закупочные, нормативные.

Хранение и индексирование. Использование векторных баз и RAG-архитектуры для быстрого поиска и сопоставления информации.

Доступность знаний. ИИ-ассистенты предоставляют пользователям актуальные сведения, инструкции и рекомендации в реальном времени.

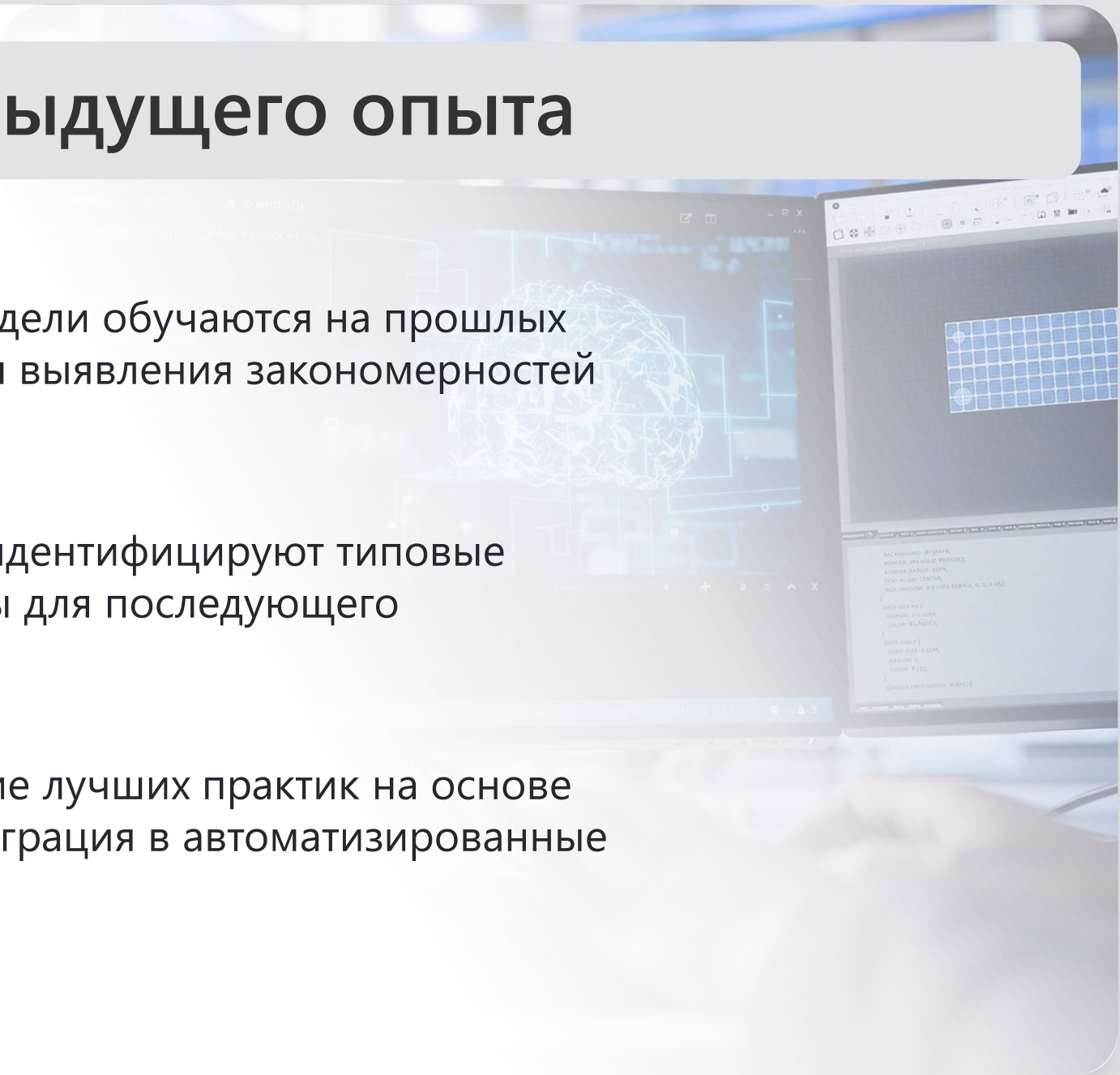
Накопление опыта. История действий и принятых решений сохраняется для будущих сценариев анализа и обучения новых сотрудников.

Использование предыдущего опыта

Анализ исторических данных. ИИ-модели обучаются на прошлых транзакциях, отчетах и инцидентах для выявления закономерностей и аномалий.

Обработка прецедентов. ИИ-агенты идентифицируют типовые ошибки, нарушения и успешные кейсы для последующего использования.

Стандартизация практик. Определение лучших практик на основе анализа предыдущего опыта и их интеграция в автоматизированные процессы.



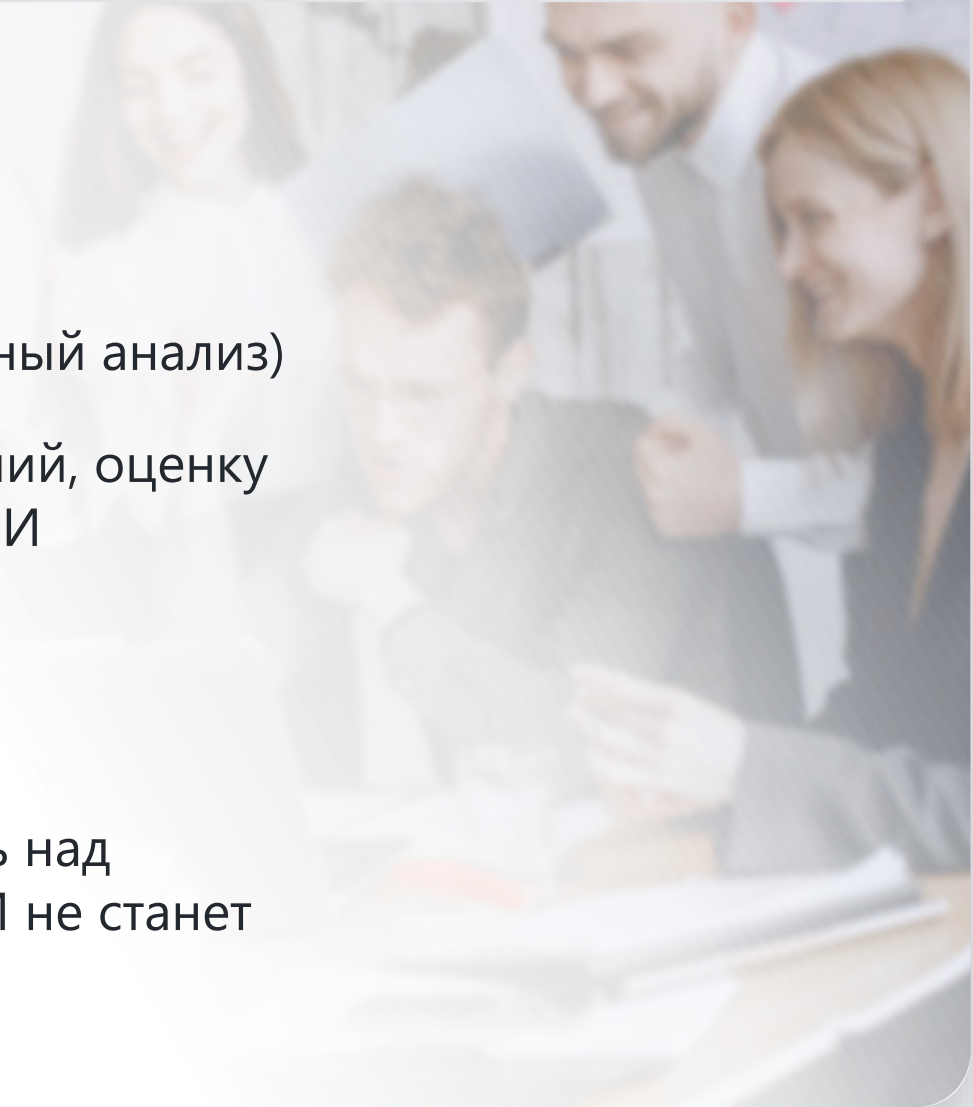
Перестройка работы сотрудников

Распределение ролей:

- ИИ выполняет рутинные и аналитические задачи (обнаружение аномалий, сведение отчетов, первичный анализ)
- Сотрудники переориентируются на принятие решений, оценку стратегических рисков и интерпретацию выводов ИИ

Взаимодействие с ИИ-агентами

Подход human-in-the-loop: человек сохраняет контроль над критическими решениями, пока уровень доверия к ИИ не станет достаточным



Оценка эффективности решения

Метрики:

- Точность выявления аномалий и рисков
- Снижение числа ошибок и повторных проверок транзакций
- Время, затрачиваемое на аудит, контроль и подготовку отчетности
- Уровень соответствия нормативам

Мониторинг и корректировка

Периодический анализ результатов работы ИИ, корректировка моделей и бизнес-правил

Обратная связь

Опросы сотрудников, сбор отзывов и доработка процессов на основе практического опыта




 @keysystems

 @ks_it

 8 (8352) 323-323

 info@keysystems.ru

 keysystems.ru

 г. Чебоксары,
ул. К. Иванова, д. 50