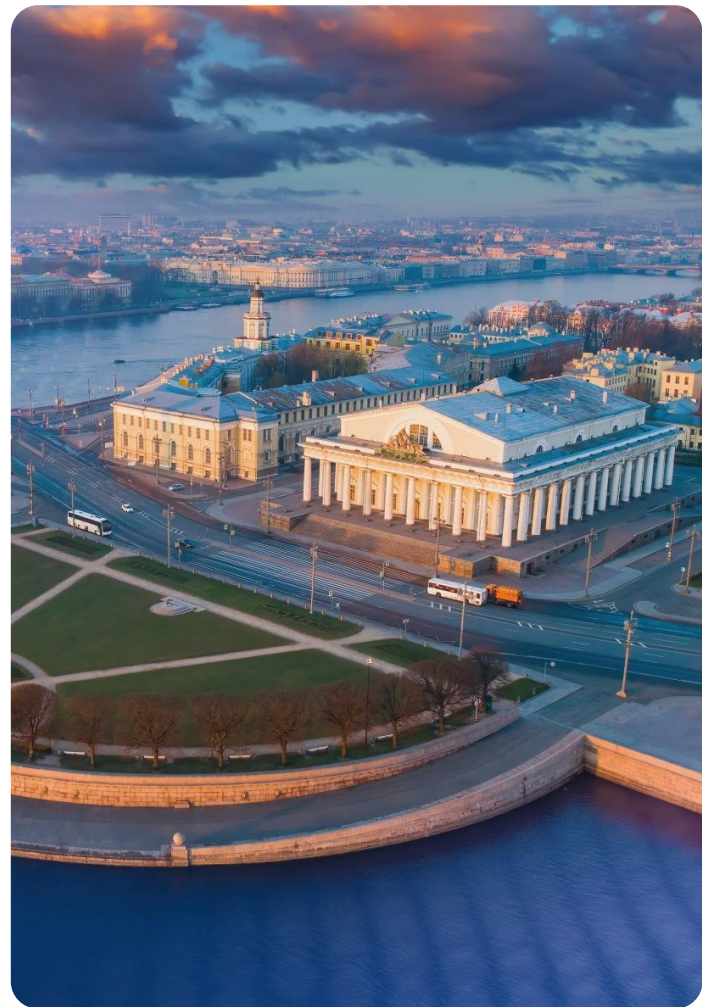


# Централизация бухгалтерского учета как инструмент повышения эффективности управления общественными финансами

**Докладчик: И.Н. Смирнов**  
Заместитель министра финансов  
Чувашской Республики





Современная учетно-технологическая модель цифровизации бухгалтерского учета и отчетности как ключевой элемент развития регионального электронного бюджета: централизация функций, интеграция процессов, создание центров компетенции



**Докладчик:**  
Заместитель генерального директора  
**СЕРГЕЕВ**  
Сергей Николаевич

2019

**Сергеев С.Н.**  
**видел далеко,**  
**на много лет вперед...**

# 2020 год. Состояние централизации

---

**Ведение учета  
самостоятельно**

**243 учреждения**

**27** исполнительных органов

**134** государственных учреждения

**82** муниципальных учреждения

**7 отраслевых  
централизованных  
бухгалтерий**

**137 учреждений**

Минтруд,  
Минкультуры,  
Минобразования,

Минспорт,  
Минцифры,  
МЧС,  
Госветслужба

**26 муниципальных  
централизованных  
бухгалтерий**

**1 378 учреждений**

**5** ЦБ городских округов

**21** ЦБ муниципальных районов

## 2020 год. Проблемы

---

- ✓ Отсутствие юридически значимого **электронного документооборота** между ЦБ и учреждениями
- ✓ Отсутствие четкого **разграничения полномочий** между ЦБ и учреждениями
- ✓ Выполнение централизованными бухгалтериями **несвойственных функций** (планирование, закупки)
- ✓ **Низкоквалифицированные кадры** в обслуживаемых учреждениях, ответственные за взаимодействие с ЦБ
- ✓ **Нестабильность работы** программы 1С:Fresh

## Методологическая поддержка



- ✓ Разработка организационно-технологической модели централизации и регламентация взаимодействия субъектов учета в условиях ее функционирования
- ✓ Установление единых процедур по ведению учета в условиях организации централизованного учета
- ✓ Мониторинг и оптимизация процессов учета и взаимодействия на этапах перехода к системе централизованного бухгалтерского учета

## 2020 год. Мероприятия

---

- ✓ **Создание казенного учреждения** «Республиканский центр бухгалтерского учета»
- ✓ Перевод органов власти и учреждений Чувашской Республики на программное обеспечение **1С:Fresh**
- ✓ **Закупка программного обеспечения** для модернизации ЕЦИС, а также средств защиты информации
- ✓ Анализ и **унификация справочников**, ведущихся органами власти в программе «1С»

## 2020 год. Мероприятия

---

- ✓ Утверждены **регламент взаимодействия** органов власти и учреждений с КУ «РЦБУ» и **график документооборота** при централизации бюджетного учета
- ✓ Разработаны **технологические схемы** процессов при работе в условиях централизации учета, памятки по работе в 1С:Fresh
- ✓ **Обучение** сотрудников органов власти и учреждений работе в условиях централизации функций бюджетного учета
- ✓ Централизация функций бухгалтерского учета 2 пилотных органов власти Чувашской Республики (**Минфин Чувашии, Мининформполитики Чувашии**)

# 2025 год

---

**КУ «Республиканский  
центр бухгалтерского  
учета»**

**57 учреждений**

**21** исполнительный орган  
**36** госучреждений

**8 отраслевых  
централизованных  
бухгалтерий**

**228 учреждений**

Минтруд,  
Минздрав,  
Минкультуры,  
Минобразования,

Госветслужба,  
Минспорт,  
Минцифры,  
МЧС

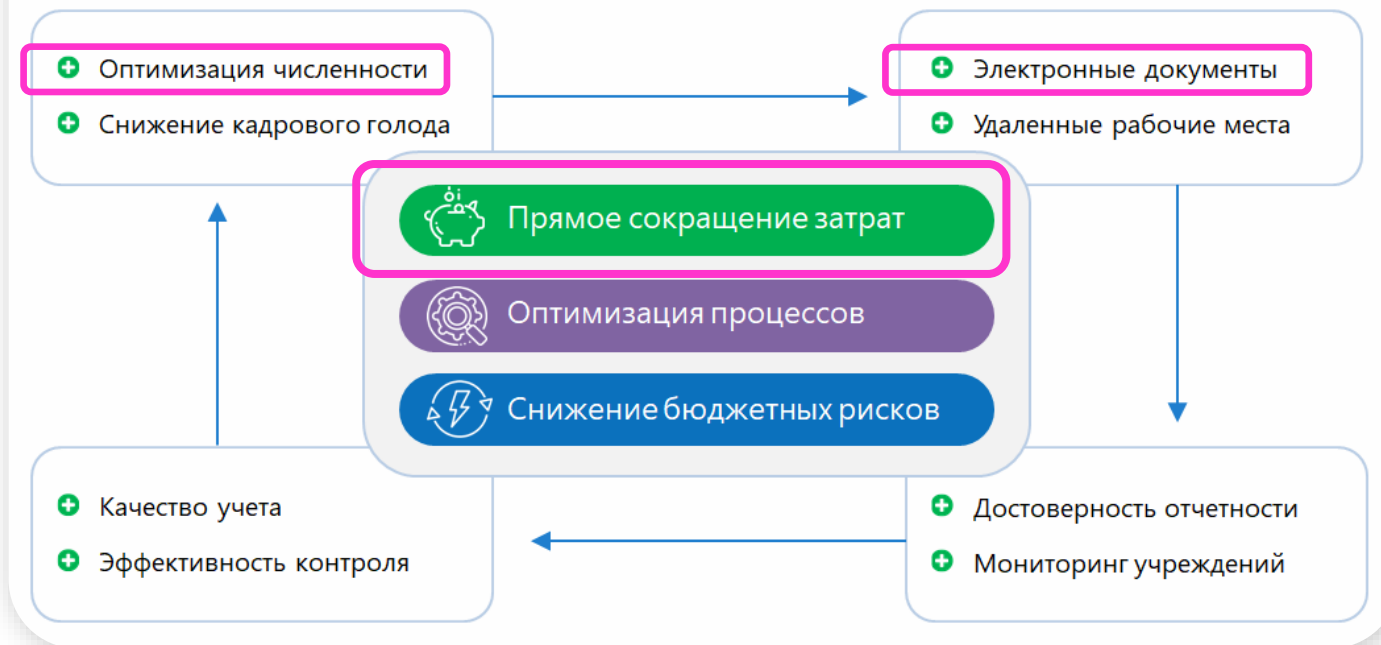
**25 муниципальных  
централизованных  
бухгалтерий**

**1 067 учреждений**

**4** ЦБ городских округов  
**21** ЦБ муниципальных округов

# Централизация бухгалтерского учета: ожидания

## Ожидания и эффекты от централизации



# Электронный документооборот



Поэтапная обработка документов по шаблонам бизнес-процессов

Информирование пользователей о текущих задачах

Гибкое разграничение прав доступа

снижение временных затрат

обмен информацией по единым правилам

повышение исполнительской дисциплины

# Электронный документооборот: проблемы

---

- ✓ **Передача ЭП иным лицам**
- ✓ **Подписание документов «вслепую»**
- ✓ **Невозможность применения ЭП на мобильных устройствах**

# Оптимизация численности: факторы влияния

---

- ✓ **Необходимость организации взаимодействия централизуемых учреждений с ЦБ**
- ✓ **Отсутствие возможности сокращения штатных единиц в небольших учреждениях**
- ✓ **Наличие в штате ЦБ обеспечивающих специалистов**

# Оптимизация численности: итог

---

# Сокращение затрат: итог

---

# Сокращение затрат: факторы влияния

---

- ✓ Закупка **дополнительных лицензий 1С**
- ✓ **Разработка бизнес-схем** движения документов
- ✓ Затраты на **техподдержку** ЕЦИС и ПОД
- ✓ Затраты на **средства защиты информации**, ЭП
- ✓ Затраты на **железо**: компьютеры, сканеры, сервера и их обслуживание

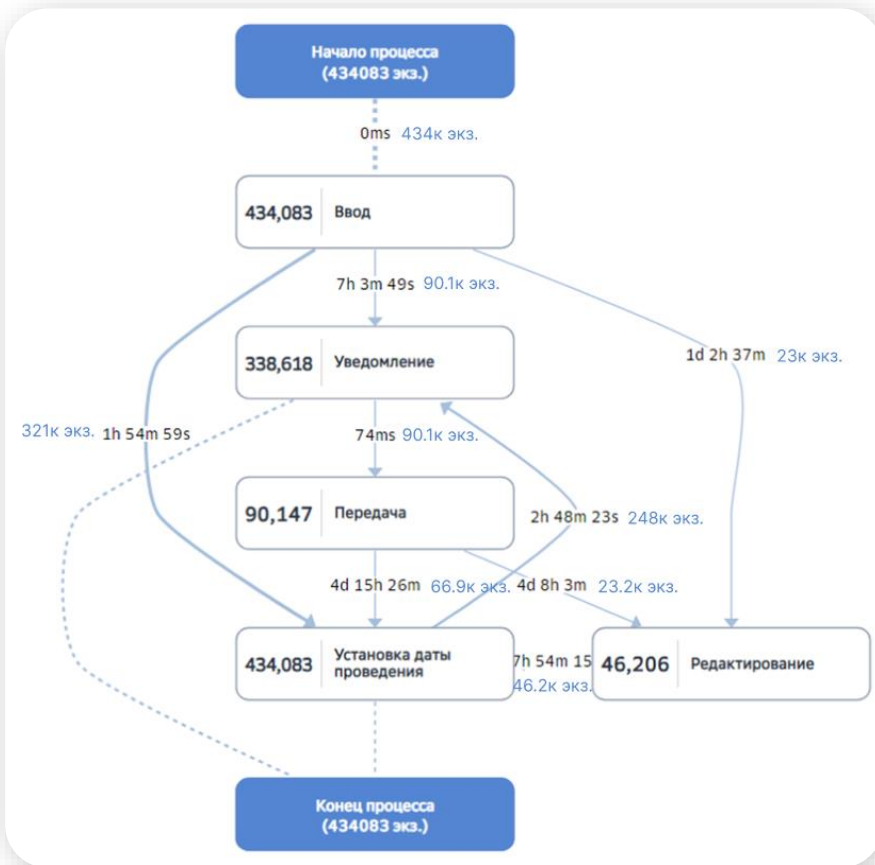
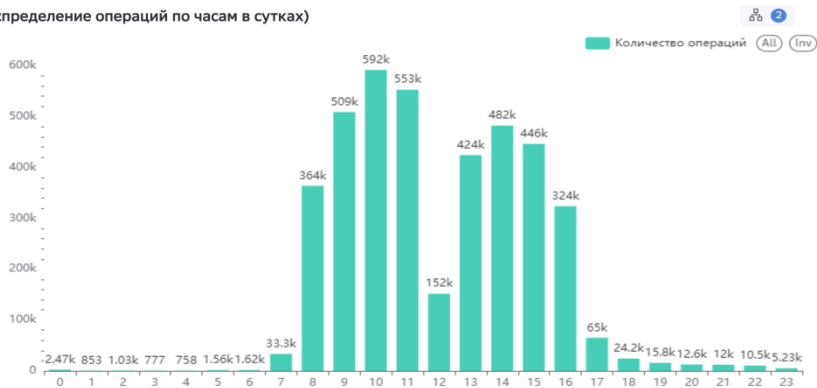
- ✓ ПК «Аналитика-СМАРТ»
- ✓ Process Mining
- ✓ Использование  
искусственного интеллекта

# Process Mining

## Анализ бизнес-процессов на основе фактических данных

- ✓ получение объективной картины
- ✓ нахождение узких мест
- ✓ выявление точек неэффективности

Распределение операций по часам в сутках)

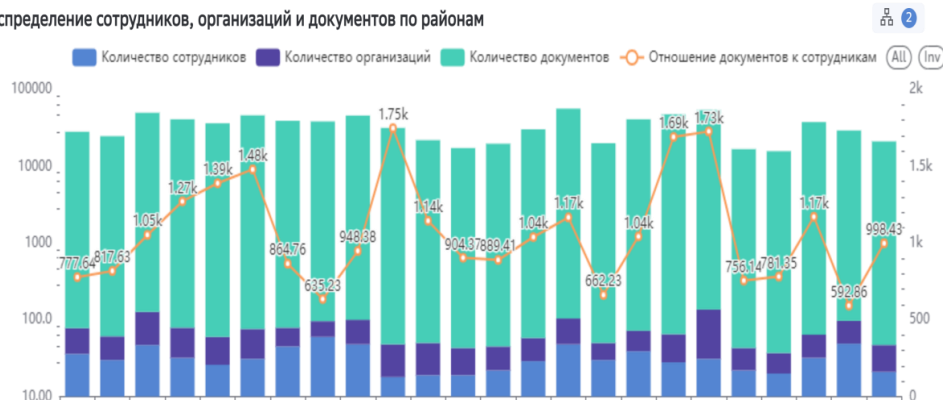


# Process Mining

## Анализ деятельности муниципальных централизованных бухгалтерий

- ✓ Неравномерная нагрузка на сотрудников
- ✓ Не использование имеющейся в ИС «Смета-СМАРТ» подсистемы бизнес-процессов
- ✓ Существенные различия во временных показателях:

Распределение сотрудников, организаций и документов по районам



Средняя разница времени между датой создания документа до первой операции над ним **(от 4 до 36 дней)**

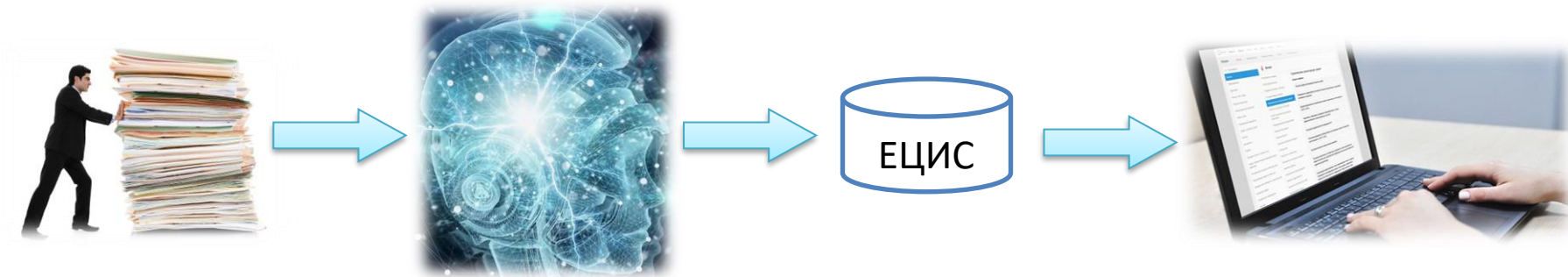
Средняя разница времени между датой проводки документа до последней операции над ним **(от 8 до 34 дней)**

Средняя длительность работы над документами **(от 3 до 8 дней)**

# Использование искусственного интеллекта

---

- ✓ Оптимизация процесса предоставления первичных документов в КУ «РЦБУ»



# Централизация: итоги

---

- ✓ Создание **единого информационно-аналитического пространства**
- ✓ **Снижение трудозатрат** и повышению производительности бухгалтеров
- ✓ Решение проблемы **бухгалтерских кадров**
- ✓ **Унификация процессов** ведения бухгалтерского учета и взаимодействия с бухгалтерией
- ✓ Повышение **качества ведения бухгалтерского учета** и составления отчетности

# Централизация: задачи

---

- ✓ Унификация деятельности **отраслевых ЦБ**
- ✓ **Сокращение количества** республиканских отраслевых ЦБ
- ✓ Передача по мере возникновения необходимости на республиканский уровень **функций муниципальных централизованных бухгалтерий**
- ✓ **Технологическая интеграция** системы «Электронный бюджет» с ЕЦИС

## Выводы по модели централизации



Предположение	На самом деле
Необходимо правильно выбрать бухгалтерскую программу и поставщика услуг	Нужна целевая модель архитектуры информационной системы именно под ваш проект, а выбор «программы» – это далеко не самый главный вопрос.
Нам нужна самая современная система централизации учёта со всеми «опциями» и технологиями	С учётом требуемых организационных изменений, развитие проекта должно идти эволюционно (не менее 3-х лет), иначе система не сможет запуститься в срок
Вопросы качества учёта, управления НСИ, ВФК, достоверности отчётности и другие легко решить с помощью ИТ	Информационные технологии – это лишь инструмент достижения эффектов, но на первом месте в таких проектах стоят организационные изменения
Эффективность централизации очевидна и достигается уже в первый год эксплуатации	Чем «интеллектуальней» ожидаемые эффекты, тем дольше они достигаются на практике, на этапе запуска проекта трудоёмкость процессов максимальная



**Спасибо  
за внимание !**